



EGİAD

Yarın

EGE GENÇ İŞADAMLARI DERNEĞİ YAYIN ORGANI



Ocak 2014 Sayı: 40

Türkiye “Yeni Anayasa- ”sını İstiyor

Sektör Dosyası: Teknik Tekstil

Hammurabi Kanunları, MÖ 1760



**İzmir
Penceresinden**
Mustafa TOPRAK
İzmir Valisi

**Sivil Toplum
Günlüğü**
Muharrem YILMAZ
TÜSİAD Başkanı

**Kuşaktan
Kuşağa**
Feridun-Onur YEŞİLYURT

AkzoNobel

Tomorrow's Answers Today



BOYADA GÜÇLÜ ÇÖZÜM ORTAĞI

AHŞAP

BOBİN

OTO TAMİR

GENEL SANAYİ PLASTİK BOYALARI



AkzoNobel Kemipol A.Ş.

Ankara Asfaltı 25. km. 35730 Kemalpaşa / İZMİR

T: +90 (232) 877 00 30 F: +90 (232) 877 00 70

www.akzonobel.com/kemipol

AkzoNobel Kemipol A.Ş. ürünleri Kansos Altın Kemalpaşa İzmir Tesisleri'nde üretilmiştir.



FOLKART TOWERS

OFFICE • RESIDENCE • SHOPPING

Yeni bir yaşam başlıyor..!



Şubat 2014
teslim

Ağustos 2014
teslim

200 metre yüksekliğiyle
Avrupa'nın 5. en yüksek ikiz kuleleri olan
Folkart Towers
geleceğin mimari anlayışı, en son teknoloji ve
mühendislik altyapısıyla yükseldi.

Prestijli bir iş hayatının yeni adresi olmasının
yanısıra, aileniz ve sevdiklerinizle birlikte
en konforlu ev yaşamını da sunan
Folkart Towers
değerine değer katmaya devam ediyor.

Her anı sürprizlerle dolu Folkart Towers'ın
alışveriş ve eğlence alanında,
spor merkezi, gezi alanları,
seçkin markalardan alışveriş olanağı,
kafe ve restoranlarıyla
zamanın nasıl geçtiğini anlamayacaksınız.

Bullas Multimedia



Manas Bulvarı Adalet Mah. No : 37 Bayraklı - İzmir www.folkart.com.tr

444 22 78

FOLKART
YARI SANAYİ TİCARET A.Ş.

İçindekiler Ocak 14

5 BAŞKAN

7 YAYIN TAKIMI

8 KAPAK KONUSU / TÜRKİYE “YENİ ANAYASA”SINI İSTİYOR

- 12 “Tarihin Randevusuna Cevap Veremeyenlerin Kaderi Söz Dalasıdır”
16 “Türkiye, Yeni Anayasa Yapacak Birikime Sahiptir ve Mutlaka Yapmalıdır”
20 “Türkiye, 12 Eylül Darbe Anayasası’na Mahkûm Edilmemelidir”
28 “Seçim Barajı Yüzde 3’e Düşsün, Kucaklayan Bir Meclis Oluşsun”
38 “Türkiye’nin Anayasa Serüveni”
40 “Anayasanın Özüne Dokunulmamalı”
46 “Yeni Anayasa Başka Bir Bahara”

48 İZMİR PENCERESİNDEN / İZMİR VALİSİ MUSTAFA TOPRAK

“İzmir’in Görünümü, Barındırdığı Değerlerin Miktarı ve Kapasitesiyle Eşdeğer Değil”

58 SEKTÖR / TEKNİK TEKSTİL

- Tekstil Sektörü Geleceği “Teknik” İle Yakalayacak
68 Tekstil Geleceği Teknik Tekstil’de
70 Teknik Tekstiller
76 Teknik Tekstile Desteğimiz Sürecek
78 Daha Fazla Teknik Tekstil Ürünleri Geliştirmemiz Gerekliyor

80 SİVİL TOPLUM GÜNLÜĞÜ

“AB Standartlarına Uygun Bir Yargı Reformu Önemli”

84 TARİH

Gönüller Şad Ola

92 KUŞAKTAN KUŞAĞA / FERİDUN-ONUR YEŞİLYURT

“İzmir’de Üretim Milano’dan Dünyaya Açılacağız”

104 GEZELİM GÖBELİM

Terekemeler Diyarı “Çıldır”

KAPAK KONUSU / TÜRKİYE “YENİ ANAYASA”SINI İSTİYOR

8



İZMİR PENCERESİNDEN

48



SEKTÖR / TEKNİK TEKSTİL

58



SİVİL TOPLUM GÜNLÜĞÜ

80



İmtiyaz Sahibi
EGİAD adına
Yönetim Kurulu Başkanı
Seda Kâya

Yayın Takımı
Deniz Sivri
İrem Pehlivanoğlu
Mustafa Köstepen
Özgür Kılınçlar

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
ve Yayın Koordinatörü
Prof. Dr. Mustafa Tanyeri

Yayın Danışma Kurulu
Ahmet Yener Özkesen, Ahmet Kaplan,
Arda Küçükerciyes,
Betül Elmasoğlu, Bülent Zarif,
Can Bosor, Cemal Sevgi,
Çetin Gürel, Deniz Sipahi, Erol Yaraş,
Gönül Soyoğul, Hamdi Türkmen,
Hasan Ege Tütüncüoğlu,
İlhan Bilgehan, İlyas Özgüven,
İsmail Uğural, Kemal Ertan,
Mehmet Akyar, Muammer Başkan,
Nafiz Gönen, Nazif Ulusoy, Necati Bahçeci,
Nedim Atilla, Nevzat Dönmez,
Orkan Sözer, Ömer Dinçer,
Prof. Dr. Mustafa Tanyeri,
Selim Türsen, Serap Zeybek İhlamur
Sunay Akça Sun, Şebnem Bursalı,
Turan Göksan, Ufuk Türkyılmaz

Yönetim Yeri
Punta İş Merkezi 1456 Sokak No:10 Kat:8
Alsancak / İZMİR
Tel-Fax: (232) 422 30 00 pbx
egiad@egiad.org.tr
www.egiad.org.tr

Editorial Yönetmen
Seda Gök

Röportaj ve Editorial Hazırlık
M. Cemal Tükel

Tasarım ve Baskı
Görsel Yönetmen
Nefise Yıldız Torun

Basım Yeri
Tükelmat A.Ş.
1571 Sokak No:16 Çınarlı / İZMİR
Tel: (232) 461 96 42

EGİAD YARIN, EGİAD'ın yerel yayın organıdır. Dergide yayınlanan görüşler ilgili yazarlara ait olup EGİAD'ın görüşlerini yansıtmaz. İzinsiz alıntı yapılamaz.
ISSN 1304 – 3269

Baskı Tarihi 31 Ocak 2014

Yerel süreli yayın

108 VERGİ

Türkiye'de Denetim Üçlemesi: Vergi Denetimi, Bağımsız Denetim ve İç Denetim

114 SPOR

İzmirli Kızlar Başkan Tartan'a Söz Verdi: "Seneye Şampiyonlar Ligi Finalindeyiz"

122 PSİKOLOJİ

Eyvah Panik Atak Mı Geçiriyorum?

126 HUKUK

İflasın Ertelenmesi

128 SANAT

Sanat'tan Esintiler

132 MODA

Hangisi sizin tarzınız?

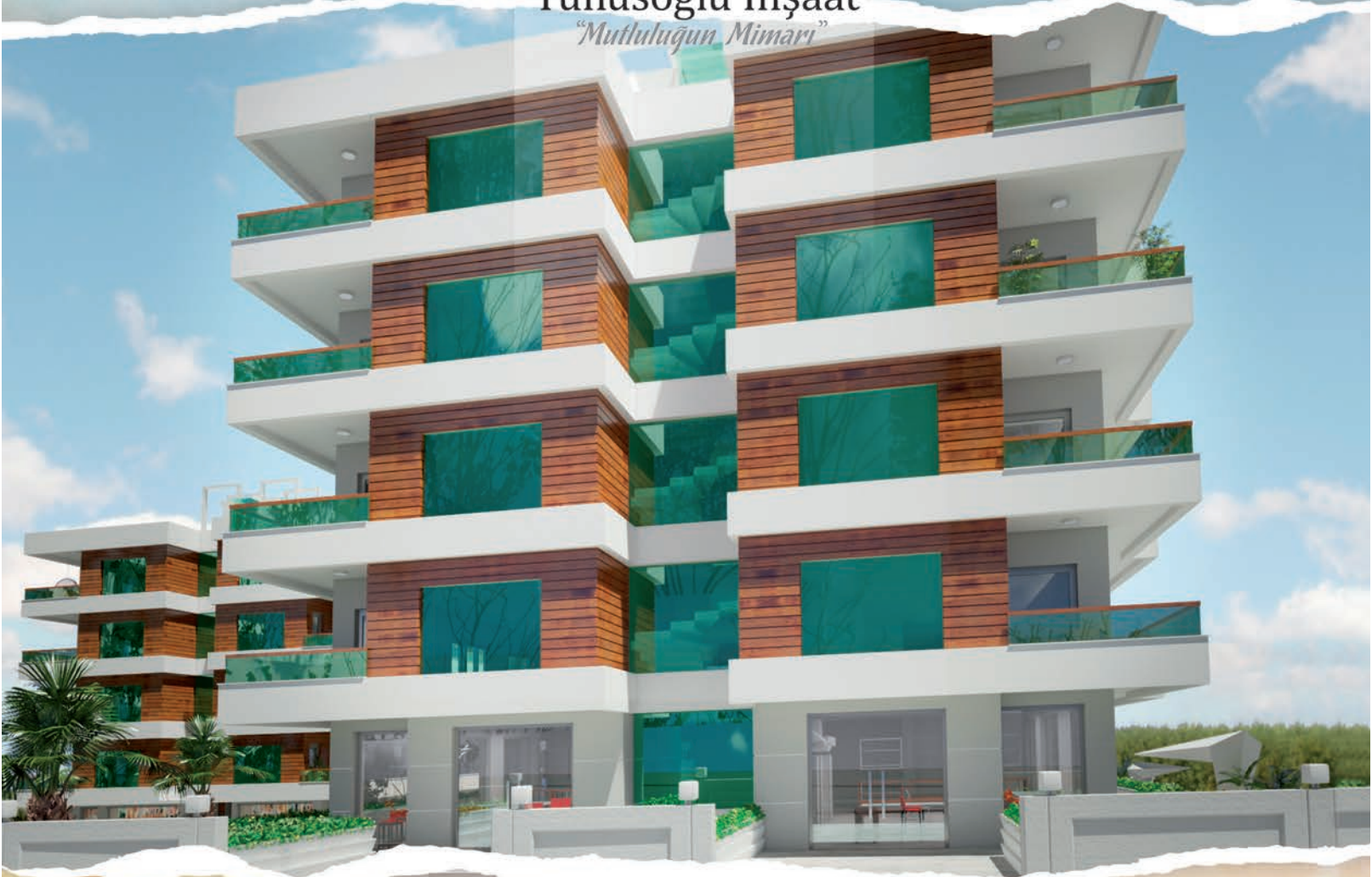
134 ÜYELERİMİZİ TANİYALIM

140 FAALİYETLER





Yunusoglu Insaat
"Mutluluğun Mimarı"



Hayallerimizden size özel bir hayat kurduk!

Yunusoglu Insaat
Kentya Konutları

Güzelbahçe

www.yunusogluinsaat.com.tr · +90 232 239 20 39

EGİAD Yarn Dergisi'nin Değerli Okurları;

Dünya 2014 yılına gireli bir ay oldu. 2008 yılından bu yana ekonomik krizden etkilenmemek için olağanüstü bir çaba harcayan Türkiye'de ise 17 Aralık depremi gündeme damgasını vurdu. Göreceli olarak istikrarlı bir süreç yaşayan Türkiye ise yılın son aylarında bir iç politika fırtınasına yakalandı. Yolsuzluk ve rüşvet iddiaları ile gerginleşen siyaset ortamı ekonomide gerçek anlamda bir tsunami etkisi yarattı. Döviz kurlarının önlenemeyen yükselişi, reel sektörde satışların ve finans sektöründe de doğrudan yabancı sermaye ve portföy yatırımı girişlerinin durma noktasına gelmesi, örnek gösterilen Türkiye ekonomisini yeniden riskli bir noktaya sürükledi. Bu süreçte, sağduyu ve aklın hakim olması gerekirken sorumsuzca atılan adımlar zaten zor geçeceği beklenen 2014 yılını hem iş dünyası hem de sade vatandaş için daha da zorlu bir hale getirdi.

Bu arada, Anayasa hazırlıklarının rafa kaldırılması, HSYK üzerine odaklanan siyasi tartışmalar Türkiye'yi bir kısır döngünün içine sokmuştur. Biz EGİAD olarak Anayasa hazırlık sürecinde iyiniyetle ve bir STK sorumluluğu ile görüşlerimizi Ankara'ya yaptığımız ziyarette başta Sayın Cumhurbaşkanını olmak üzere en üst düzeyde ilgili taraflara ilettik.

EGİAD, Anayasamızı Türkiye'de yaşayan tüm vatandaşlarımızı eşitlik, temel insan hakları ve özgürlükleri, demokrasi ve refah ortak paydasında buluşturan, barış ve hoşgörü içinde birlikte yaşamın kurallarını net biçimde ortaya koyan çağdaş bir toplumsal sözleşme olarak kabul etmektedir. Atatürk İlke ve İnkılapları'na bağlılık, Egemenliğin Türk Milleti'ne ait olduğu, Kuvvetler Ayrılığı İlkesi, Laiklik İlkesi, Anayasal haklardan eşit olarak yararlanma hakkı, "Yurtta Sulh, Cihanda Sulh" inancının ve ülkemizin üniter yapısının korunmasının yeni Anayasanın ruhunun belirlenmesinde mihenk taşları olarak yeniden vurgulanması EGİAD olarak olmazsa olmazlarımızdır.

Ülkemizde kısa aralıklarla anayasa değişiklikleri yapılmasını engelleyecek şekilde tüm toplum kesimlerinin ve onların temsilcisi olan siyasi partilerimizin üzerinde büyük çoğunlukla uzlaşacakları çağdaş, toplumsal yaşamın ve devletin temel kurallarını düzenleyen, milletimize yakışır bir Anayasa'nın en kısa sürede hazırlanmasını istiyoruz. Bu nedenle, dergimizin bu sayısında kapsamlı bir Anayasa dosyası ile konuyu tüm yönleriyle tekrar gündeme getirmek istedik.



Sevgili okurlarımız,

2014 yılının sizlere öncelikle huzur ve barış dolu günler getirmesini diliyorum. Bu sayımıza yazıları ve röportajları ile değer katan, yayına hazırlık ve basımda emeği geçen, reklamları ile dergimize güç katan tüm kişi ve kuruluşlara içtenlikle teşekkür ediyorum. Son olarak yeniden hukukun hakim olduğu, yasama, yürütme ve yargının birbirine güç ve güven veren ancak ayrı erkler olarak sağlıklı bir şekilde çalıştığı, istikrar içinde büyüme ve halkın mutluluğu için şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri ile siyaset üreten iktidarların yönettiği bir Türkiye özlemi ile en içten dileklerle sevgi ve saygılar sunuyorum.

Seda KÂYA Yönetim Kurulu Başkanı

Ege Perla'da bir anahtar değerli yaşamın kapısını açar.

Ayrıcalıklı konumu ile kendinizi
özel hissedeceğiniz yeni yaşam
alanınız Ege Perla'da
gelecekte keyif
almaya davetlisiniz.

Ege Perla

44 İŞ GYO / 444 74 96

www.egeperla.com.tr

İŞ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.





Özgür KILINÇLAR, Deniz SIVRI, İrem PEHLİVANOĞLU, Mustafa KÖSTEPEN

Sevgili EGIAD Yarın Okurları,

2014'ün bu ilk sayısında ülkemizdeki tüm siyasi ve ekonomik gelişmelerin tam da merkezindeki çok önemli bir konuyu, Yeni Anayasa'yı tüm yönleriyle ele almaya çalıştık.

Adalet Komisyonu Başkanı, Eski Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi AK Parti Ankara Milletvekili Ahmet İyimaya, uzlaşma kültürünün önemini vurgulayıp, özgürlüklerin ve insan onurunun önceliklendirildiği bir çalışma yapıldığına değindi. TBMM Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi MHP Konya Milletvekili Faruk Bal ise komisyonun uzlaşmaya yakın olduğunu belirtirken ilk 3 madde ile ilgili görüş ayrılıklarını vurguladı.

Anayasa Komisyonu Üyesi ve Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi CHP Eskişehir Milletvekili Prof. Dr. Süheyl Batum da daha geniş katımlı oluşturulacak anayasanın önemine işaret ederken, şu ana kadar yapılan çalışmaların kalıcı etkiler bırakmadığına değindi. Ayrıca Türkiye Barolar Birliği Başkanı Av. Prof. Dr. Metin Feyzioğlu, Anayasa Hukuku ABD Başkanı Prof. Dr. Mehmet Merdan HEKİMOĞLU, Prof. Dr. Ergun ÖZBUDUN, Anayasa Mahkemesi eski başkanlarından Yekta Güngör Özden değerli görüş ve yorumlarıyla dergimize değer kattılar.

Sektör bölümümüzde bölgemiz için elzem öneme sahip tekstil endüstrisinin yüksek katma değerli bir dalı olan Teknik Tekstile ayna tutmaya çalıştık. Türkiye'nin son 20 yılda yaptığı yatırımlarla Avrupa'da önemli bir pazar payına sahip olduğu kategoride önümüzdeki süreçte yapılması gerekenleri tartıştık.

Spor köşemizde son günlerdeki başarıları ile hepimizi gururlandıran Konak Belediyespor Kadın Futbol Takımı'nı daha yakından tanıtmaya çalıştık. Genelde erkeklerle ilişkilendirilen bu sporda uluslararası arenada önemli başarılar elde eden bu takımımıza hakettikleri ilgi ve takdiri şehrimizin göstereceğinden eminiz. Gezelim görelim sayfalarımızda Doğu'ya gittik ve yalın güzelliği ile Çıldır'ı sayfalarımıza taşıdık, Kültür-Sanat köşemizde İstanbul ve İzmir'de yılın son aylarındaki sanatsal aktiviteleri ve tarih köşemizde de ülkemizin en önemli kültürel değerlerinden olan Şeb-i Aruz törenlerini anlatan yazıları ilgi ile okuyacağınızı umut ediyoruz.

Geçtiğimiz üç aylık dönemde EGIAD olarak birçok seminer, eğitim, ve toplantı düzenlemekle birlikte çok değerli konuklar ağırladık. Sektör Günleri ve İş Zirvesi, Ege Toplantıları, Yılbaşı Kokteyli gibi dernek faaliyetlerimizi de "Faaliyetlerimiz" bölümünde sizlerle paylaşıyoruz.

Zengin bir içerik ile hazırlanan dergimizi siz değerli okurlarımızın beğenisine sunuyoruz.

Sevgi ve Saygılarımızla, Yayın Takımı



Türkiye “Yeni Anayasa”sını istiyor

Türkiye'nin yeni bir Anayasa'ya acilen ihtiyaç duyduğu artık çok açık ve net ortadadır. Toplumun her kesimi, yeni bir Anayasa ihtiyacını kabul etmiş durumdadır ve böyle bir beklentinin içindedir. Bu konuda yapılan çalışmalar da bu beklentinin artmasını beraberinde getiriyor.



HAZIRLAYAN: Seda GÖK



merikan ve Fransız devrimleri sonrasında ortaya çıkan Anayasa kavramı, modern bir kavram olarak, yönetimlerin yetkilerini ve vatandaşların haklarını yazılı kurallara bağlamayı, keyfilği sınırlandırmayı hedefliyordu.

Bizdeki Anayasa geleneği ise Osmanlı Devleti'nin son dönemlerinde, 1. Meşrutiyet ile başlamış. 1876 tarihli Kanun-i Esasî, bu topraklardaki ilk Anayasal metin olma özelliğini taşıırken Osmanlı Devleti, bugün Anayasa dediğimiz kavram için, “**Kanun-i Esasî**” terimini kullanmıştı.

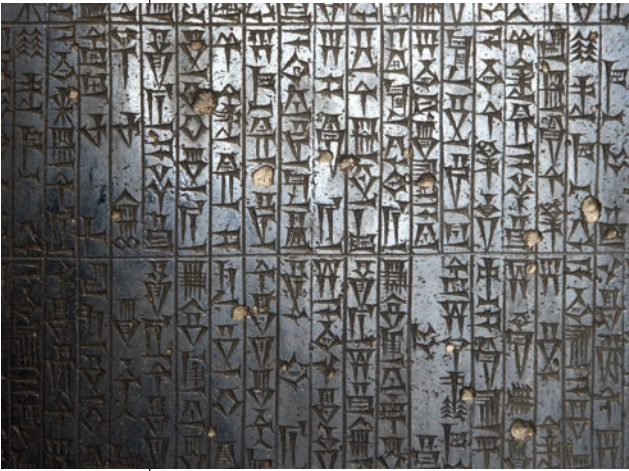
Anayasa, hukuk sisteminin çerçevesini ve prensiplerini tayin eden, hiyerarşinin en üstünde yer alan esas kanundur. Siyasî sistemin prensipleri, kuralları, yasama,

yürütme ve yargı arasındaki ilişkiler, Anayasa tarafından belirlenir.

Anayasanın bu işleviyle alakalı olarak, 1921 ve 1924 Anayasaları için “**Teşkilât-ı Esasiye Kanunu**” tabiri kullanılmıştı.

Anayasanın ikinci görevi, devlet ile vatandaş arasındaki ilişkilerin çerçevesini çizmesi olarak belirtilebilir. Demokratik bir Anayasa, vatandaşların hak ve özgürlüklerini güvence altına alan bir temel haklar rejimini tarif eder. Dolayısıyla devlet adına kullanılacak yetkilerin hukukî sınırlarını da tayin eder.

Anayasanın bunlarla bağlantılı üçüncü görevi ise bir toplumsal sözleşme metnine karşılık gelmesidir. İstiklâl Savaşı sırasında ve Cumhuriyet'in ilânı sonrasında yapılan 1921 ve 1924 bir yana



Hammurabi kanunları, MÖ 1760 yılı civarında Mezopotamya'da ortaya çıkan, tarihin en eski ve en iyi korunmuş yazılı kanunlarından biridir. Babil kralı Hammurabi'nin (MÖ 1728-MÖ 1686) çeşitli meselelerde verdiği kararlar, Babil'in koruyucu tanrısı Marduk adına yapılan Esagila Tapınağı'na dikilen bir taş üzerine Akatça dilinde yazılmıştı. Hammurabi, kendisine bu kanunları yazdırmanın güneş tanrısı Şamaş'ın olduğunu söylemiştir. Dolayısıyla kanunlar da tanrı sözü sayılıyordu.

birakırsak, Türkiye'nin çok partili hayata geçtikten sonra iki Anayasa yaptığını ve bu iki Anayasanın da askerî müdahalelerin sonrasında yapıldığını görüyoruz.

'Darbe Anayasası' olarak da nitelendirilen 1982 Anayasası'nın halkın özgürlüklerinin kısıtlandığını savunulara karşılık, bu Anayasa'nın 17 defa değişmesi nedeniyle böylesi bir nitelendirmenin doğru olmadığı görüşünü dile getirenler de var. Özellikle 12 Eylül 2010 referandumuyla çok kapsamlı değişiklikler hayata geçirildi. Ancak bütün bu değişiklikler, Yeni Anayasa ihtiyacını ortadan kaldırmadı. Türkiye'nin yeni bir Anayasa'ya acilen ihtiyaç duyduğu artık çok açık ve net ortadadır. Toplumun her kesimi, yeni bir Anayasa ihtiyacını kabul etmiş durumdadır ve böyle bir beklentinin içindedir. Bu konuda

yapılan çalışmalar da bu beklentinin artmasını beraberinde getiriyor. İşte böylesi bir ortamda başlıkta da okuduğunuz gibi Türkiye'deki bütün siyasi partiler Anayasa'nın değişmesi gerektiğinde birleşiyorlar. Ama nasıl değişeceği ise tartışma konusu... Son dönemde TBMM Anayasa Uzlaşma Komisyonu'ndaki "**Yeni Anayasa**" çalışmalarının rafa kalktığı yönündeki yazıları okusak da EĞİAD Yarın Dergisi olarak bu konu başlığının sıcak tutulması gerektiğine inanıyoruz. Türkiye'nin bu süreçten nasıl etkilendiğini ve neler yapılabileceğini konunun taraflarıyla ve uzmanlarıyla konuştuk. Gördük ki, herkes yeni bir Anayasa yapılması hususunda hem fikir. Türkiye yeni bir Anayasa yapabilir, hatta yapması gerekiyor ama sınırim öncelikle "yaparız" denmesi gerekiyor. 🗳️

Kuvarsın ışıltısı hayatın rengi



Çimstone markalı banko ve
tezgahlar, çağdaş yaşamın
şekillendirdiği günümüz mutfak
ve banyolarına değer katıyor...

ÇİMSTONE®

Kemalpaşa Caddesi No: 23
35070 Işıkent İzmir
Tel: +90.232.472 02 72
Fax: +90.232.472 12 72
info@cimstone.com.tr
www.cimstone.com.tr



EGİAD YARIN Dergisi'ni TBMM'deki makamında kabul eden Adalet Komisyonu Başkanı, Eski Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi AK Parti Ankara Milletvekili İyimaya, sürece ilişkin yaşananları değerlendirdi

“Tarihin randevusuna cevap veremeyenlerin kaderi söz dalaşıdır”

Türkiye'nin temel ihtiyacı, demokrasi ve hak standardı yüksek sivil ve yeni bir Anayasadır. Partilerin gücüne bakılmaksızın eşit temsil temelinde kurulu Anayasa Uzlaşma Komisyonu'nun kuruluş gerekçesi de budur. Bu süreç sayesinde ki, “her bir partinin Anayasa tasavvuru (öneriler)”(I), uzlaşma alanları (II) ve şerhli de olsa, “Anayasa taslağı”(III), daha önemlisi, toplumun Anayasa talep türleri (IV) ortaya çıkmıştır. Bunlar, önemli kazanımlardır. Komisyon, çalışma usullerinde benimsediği hedef sürede (2012, Aralık ayı sonuna kadar) mutabakata dayalı bir taslak oluşturamamıştır. Bir yıla yakın ek sürede dahi, bu hedefe yaklaşamamıştır. Hele son dört aylık süre içinde bir elin beş parmağı kadar madde taslağı ortaya koyamamıştır.

Adalet Komisyonu Başkanı, Eski Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi AK Parti Ankara Milletvekili Ahmet İyimaya, “Uzlaşma komisyonunda uzlaşma kültürü ve pratikleri konusundaki zaaflarımız, her bir siyasal partinin felsefe ve programlarının farklılığı, yeni Anayasa konusunda ortaya konan siyasal iradelerdeki yoğunluk farkı gelinen sonucu açıklayan ana sebeplerdir” diyor. EGİAD Yarın Dergisi'ne Yeni Anayasa çalışmaları konusunda açıklamalarda bulunan İyimaya, “Masadan kimse kalkmamıştır. Masa,

amacın gerçekleşmesinin imkansız olduğunun ortaya çıktığı tarihte, hükümden düşmüş, başkanın çekilmesi ile komisyonun hukuki varlığı sona ermiştir. Roma hukukundaki metin şerhçileri gibi açıklamayı tekstlere indirgemek yerine, bu sosyolojik gerçeği görebilmek gerekir. Muhalefetin “...rağmen masa” ısrarının nedeni, Adalet ve Kalkınma Partisinin toplumsal talebi karşılayacak stratejilerinin önüne geçmektir. Masa, ne Anayasanın önüne geçebilir, ne de “Anayasa hapishanesi”ne dönüştürülebilir. Komisyona karşı toplumda

oluşan güven erozyonunu daha fazla derinleştirme ve toplumsal umudu istismar etme hakkımızın olmadığını düşünüyorum” diyerek süreci değerlendirdi. İyimaya ile Yeni Anayasa çalışmalarının Türkiye için önemi, seçim barajı ve bu süreçte elde edilen kazanımları konuştuk.

Yeni Anayasa çalışmaları rafa mı kalktı?

Anayasa ihtiyacı yeni değildir. Bütün Anayasalar organik Anayasalar olduğu için arayış vardı. Çünkü bu Anayasalar, içinde milletin olmadığı bir



yapıya sahipti. Bir diğer ifade ile Anayasa toplumsal bir sözleşmedir. Toplum sözleşmesini de toplumun kendisinin yapması gerekiyor. Anayasa ihtiyacını bir cümle ile ifade edemezsiniz. Sosyal, kültürel ve psikolojik boyutu var. Toplum, ihtiyacı karşılayacak yolu eninde sonunda bulur ve mekanizmalarını kendisi üretir. 1982 Anayasası'nın üzerinden 30 yıldan fazla bir süre geçti. Anayasamızda yenilik ihtiyacını kamu kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler gündeme getirdi ve Anayasa üretilmeye sundular. Ama siyaset kurumu, yeni Anayasanın yapılıp ortaya konulması konusunda siyasi iradeyi ortaya koymadı. Hiçbir mazeret amacın yerini tutamaz. Geçen seçimlerde bütün siyasi partiler 1982 Anayasası'nın yeniden yapılması konusunda topluma taahhütte bulundular. Herkes yeni bir Anayasa istiyor. İstekte sıkıntı yoktu.

Ama yeni bir Anayasa yapamıyoruz...

Uzlaşma temelinde Anayasa yapmak ve referandum aşamasına kadar o Anayasa projesini gerçekleştirmek zordur. Bunun haklı ve haksız nedenleri var. Bunlardan birincisi uzlaşma kültüründeki noksanlığımızdır. Bir vesayet rejiminden veya bürokratik yönetimden demokrasiye geçişte en büyük sorun uzlaşmadır. Zihninizin uzlaşmaya formatlanması lazım. Gerilim kültüründen geliyoruz. Bürokrasi uzlaşma değil buyurgan bir yapıya sahiptir. Katılım yoktur, birey yoktur, karşılıklı yoktur. Uzlaşma sıkıntımız başarısızlığın temel nedenlerinden birisi. Bir diğer neden ise siyasi partiler



toplumsal sorunlarda farklı felsefelere sahip. Yıllardır savundukları felsefeden birden vazgeçemiyorlar. Uzlaşma komisyonu olarak ilk gün başladığımızdaki psikolojik tutum ile sonraki tutumlar birbirinden çok farklı idi. Uyumsuz bir yapıdan uyumlu bir bütüne dönüşmüştü. Ama felsefe farklılığı vardı ve uzlaşmayı engelledi. Üçüncü neden ise gerçekten Anayasa yapma iradesinde ortaya konan psikolojik unsur gerektiği kadar yoğunluk ifade etmiyordu. "Anayasada uzlaşılsın ama mutlaka şöyle olsun" deniliyordu.

Size yeni Anayasa, katma değerli bir çalışma mıydı?

Bu çalışma Türk Anayasa Tarihi ve demokrasisi açısından anlamlıdır.

Birincisi ilk kez bütün partiler yeni bir Anayasa oluşturulması için biraraya geldi. Bu sürecin kazanımları da oldu. Her siyasi partinin Anayasa projesinin ne olduğu ortaya çıktı. Herkes bu konuda net olarak tekliflerini ortaya koydu. İkincisi partilerin uzlaşma noktaları ortaya çıktı. Tabiki bir de uzlaşmadıkları noktalar... Bu veriler, gelecekte sürdürülecek veya yeniden başlayacak Anayasa çalışmalarında altın değer taşıyor. Anayasa konusunda toplum ne diyor, sivil toplum kuruluşları ne diyor, kamu kuruluşları ne istiyor ve üniversiteler ne diyor, toplum ne istiyor? Bu konuda bilgi olarak müthiş bir havuz oluştu. Toplumun kılcak damarlarına kadar inilip herkesin görüşüne ulaştık.

"ANAYASA UZLAŞMA KOMİSYONU'NUN HUKUKİ VARLIĞI, HEM LEGAL OLARAK VE HEM FİİLEN SONA ERMIŞTİR. UZUN SÜREDİR BİR MADDE DAHI ÜRETİLEMEMESİ, AMACIN GERÇEKLEŞMESİNİN İMKÂNSIZLIĞI ANLAMINI TAŞIR. AMAÇ İMKÂNSIZLIĞI, YEGÂNE MİSYONU O AMAÇ OLAN YAPININ KENDİLİĞİNDEN SONA ERMESİ SONUCUNU DOĞURUR. KOMİSYONUN KURUCU UNSURLARI, BAŞKAN (I) VE ÜYELER (II) İKİLİSİNDEN TEŞEKKÜL EDER. BUNLARDAN BİRİNİN YOKLUĞU, HUKUKİ ORGANİZMAYI (ANAYASA UZLAŞMA KOMİSYONUNU) SONA ERDİRİR. MECLİS BAŞKANININ KOMİSYON BAŞKANLIĞI GÖREVİNDEN ÇEKİLMESİ, KOMİSYONU BAŞKANSIZ BIRAKMIŞTIR. KUŞKUSUZ PARTİ İRADELERİNİN DE ROLLERİNE ATIFLA BİRLİKTE, MECLİS BAŞKANI, KOMİSYONUMUZUN KURUCU BAŞKANIDIR. ÇEKİLME, BAŞKANSIZLIK SEBEBİYLE KOMİSYONU DEFACTO SONA ERDİRİR. BU SONA ERİŞ, BİR YORUM DEĞİL, HUKUKUN GEREĞİDİR."

Halk ne istiyor?

Halk barış, demokrasi ve özgürlük istiyor, çatışma istemiyor. Biz herkesi bu süreçte dinledik. Bu önemli bir kazanımdı. Bu çalışmalar, toplumun Anayasal beklentisini daha da kamçılıyor. Eninde sonunda bu yapılmak zorundadır. Bir sonraki seçimler Anayasa seçimi olabilir diye düşünüyorum. Millet bu noktada "Al dörtyüzü, ver Anayasa mı" diyebilir. Gelecek için bu çalışmalar sıçrama noktası olabilir. Bana göre bu Anayasayı yapabiliriz. Anlaşmazlık noktalarını Anayasa dışı bıraktık. O başlıkları toplumsal uzlaşmaya bıraktık. Ahmet İyimaya olarak çok aykırı bir önerim de vardı. Anayasasız bir dönem yaşayabiliriz. Bu öneri partimin değil benim önerimdir. Anayasal her kuruluşun kendi düzenlemesi zaten var. Bu sayede Türkiye Anayasası gözlemlenmiş olurdu. Kaos olmazdı. İkincisi yeni Anayasa arayışları çok daha süratli şekilde yol alırdı.

Kurumlar arasındaki çarkların dönmesi ve entegrasyonunda sorun yaşanmaz mıydı?

Hayır.

Bu süreçte AK Parti'den Başkanlık Sistemi önerisi geldi. Yeni Anayasa çalışmaları ile bu öneri ne derece örtüşüyordu?

Anayasa çalışmaları sırasında yönetim sisteminin tartışılmaması kadar yanlış bir şey olamaz. Hükümet sisteminde "Anayasayı yapayım ama illaki parlamenter ya da başkanlık ya da konvansiyonel sistem olsun" demek dayatma demektir. 'Kırmızı çizgiler' dahil hiçbir Anayasa sorunu tartışamazlık imtiyazıyla donatılmamıştır. İkincisi de şu andaki Anayasamız yarı başkanlık sistemidir. Türkiye'nin hükümet sistemleri konusunda bir denemesi var. Yürütme organının tarafsız başı konusunda Türkiye acı hatıralar yaşadı. Örneğin Cumhurbaşkanlığı seçimi... Bu süreçler istikrarsızlıkları ve ekonomik bunalımları beraber getirdi. Hatırlayın, Cumhurbaşkanlığı seçimleri döneminde hep kriz çıkmıştır. Cumhurbaşkanlığı seçimi sandık yoluyla yapılmalıdır.

Uzlaşma komisyonunun son üç toplantısına AK Parti'li üyeler gelmedi.

Yeni Anayasa konusunda komisyon olarak Anayasa Taslağı'nı 2012 yılı Aralık ayı sonunda hazırlayıp, toplumsal tartışmaya açma sözü verilmişti.

2012 yılında projeyi ortaya koyamayınca yeniden irade istedik. 2013 Haziran ayında tamamlayabileceğimize dair ortak fikrimiz vardı. Ağustos ayından beri komisyon herhangi birşey üretmemiştir. Yazın çalışacak, tatil yapmayacak, hiçbirşey üretmeyecek ve o komisyon hala var olacak!... Amacın gerçekleşmesi imkansız ise o topluluk hükümden düşer. Bu komisyon fiilen TBMM tatile çıktığı dönemde dahi hiçbirşey üretmemiş ve kendini sonlandırmıştır. İkincisi üretmezliğin yoğunluk kazanması üzerine uzlaşma komisyonu yeni yöntem dahil ana komisyonu topladı. Müzakere ediyor ama üretmiyor. Meclis başkanı bunun üzerine "Ben çekiliyorum" dedi. Uzlaşma komisyonumuz bir kural komisyonu değildi, geleneksel komisyondur. Parti ve parlamento başkanı olmak üzere iki kurucu unsuru vardır. Bunlardan biri yok olursa komisyonun bir yapısı kalmaz. Uzlaşmıyoruz, üretmiyoruz. Masa, yeni Anayasanın önüne geçti.

Bu kadar çalışma boşa mı gidecek? Şimdi ne olacak?

Boşa gitmez. Birincisi bu dört partiden karşılıklı ittifaklar olabilir. İkincisi "60 maddede anlaşıldı" deniliyor. Bu yanlış. İki madde var ki 60 maddeye bedel. Bu da Askeri Yüksek İdare Mahkemesi ile Askeri Yargıtay'ın yürürlükten kaldırılması ve bunların görevlerinin sivil danıştay ile sivil yargıtayda konumlandırılması hususunda konsensus olması. İkincisi öyle madde fıkraları var ki maddeden önemli. '60 maddede anlaşık' demeyeceksiniz. 80 birimi geçen anlaşma var. Fıkra temelinde yürümek lazım. Partilerin bu verilerden yararlanma gibi bir lüksü yok. Tarihsel bir çalışmadır. Buğdayı götürüyorsunuz, değirmen dönüyor ama una dönüşmüyor. Metinden kavramlardan sorun çözmeye çalışmayacaksınız, doğasından doğru çözeceksiniz.

Hukuk tekniği açısından "İçim rahat" diyebiliyor musunuz?

Ben bu sonuçtan memnun değilim. İçim de rahat değildir. Tarihin verdiği randevuya cevap veremeyenlerin kaderi söz dalaşdır. Komisyon, konjonktüre çok kapıldı. Uzlaşmayı sağlayabiliriz. Uzlaşamayan maddeleri Anayasa dışı bırakabiliriz.

Türkiye'de seçim barajı ne olmalı?

Türkiye; kalkınmasında ve sosyal refahda geç kalmış bir ülkedir. Bunun

nedeni siyasi istikrarsızlıktır. Koolisyonlar, ara rejimler... İstikrar çok önemli. Sizin sofranızda zeytin yoksa, su yoksa özgürlüğünüzün bir anlamı olmaz. Sisteminizin de bir anlamı olmaz. 2005 yılı Anayasa değişikliğinde "Temsilde adalet, yönetimde istikrar" seçim sisteminin ana parametresi olarak ortaya çıktı. İstikrarı ve temsili gözeterek seçim barajında yüzde 6,5-7,5 bandı korunmalı.

Bu kadar emek verilmiş bir çalışma seçim malzemesi olarak kullanılabilir mi?

Yerel seçimler makro siyasetin çok az tartışıldığı mekanizmalardır. Öne çıkacağını sanmıyorum. Toplumun kaanaatini de etkileyeceğini düşünmüyoruz.

Bedene dokunmadan bu değişim yapılamaz mı?

Kesinlikle. Zaten süreçler gerekli olanı yapıyor. 1982 Anayasası da bürokrasiye güvenen, seçimlere güvenmeyen ve millet iradesine güvenmeyen bir yapıya sahip. Bunu ortadan kaldırmak gerekiyor. Anayasasının içeriği kadar kimin yaptığı çok önemlidir. Çok ruhlular ve kimliğini bulamamış bir Anayasamız var. Türkiye dünya standartlarında Anayasa üretebilecek bilgi birikimine her açıdan sahiptir.

Ekleme istedikleriniz...

Anayasasının özü itibarıyla katkı ifade eden iki üç husus var. Otorite ile özgürlük çatışırsa özgürlük lehine hareket edeceksin normu getiriyoruz. Ayrıca "insan onuru dokunulmazdır" uzlaştığımız bir başlıktır. Hukuk devletinin temeli de insan onurudur. Yeni Anayasada en önemli başlık insan odaklı olmasıdır. Eksen ve özne, insandır. Ama biz başlangıç bölümünü tartışmadık. İlk üç maddede sadece dil fazlalıklarını arındırmamız gerekiyordu. Millet devleti mi devletin milleti mi? Biz milletin devleti dedik. Millet varsa devlet var. Devleti tasarlayabiliriz. "O maddeler değiştirilsin değil değiştirilme yasağı gelecek nesillerin önünü tıkır" diyoruz. Burada topluma ve sisteme güveneceksiniz. Cumhuriyet ortak kazanımımızdır. Negatifte değişim olmaz. ①

Anayasa Komisyonu Üyesi ve Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi CHP Eskişehir Milletvekili Prof. Dr. Süheyl Batum, “Gerçekten demokratik ve çağdaş bir Anayasa istenmiyor. Bugünkü toplumsal yapısını aynen devam ettirecek, cendere altında sıkacağı kısacası yalan bir Anayasa isteniyor” diyor

“Türkiye, yeni Anayasa yapacak birikime sahiptir ve mutlaka yapmalıdır”

“Türkiye, 2000 yılından itibaren yeni bir döneme girdi. Aslında gerçekten kimse yeni Anayasayı istemedi. Sadece siyasi bir malzeme idi. Yalan söylendi. Gerçek işleyiş değiştirmek istenmiyordu.”

Anayasa Komisyonu Üyesi ve Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi CHP Eskişehir Milletvekili Prof. Dr. Süheyl Batum, Türkiye'nin yeni bir Anayasa yapacak birikime sahip olduğunu ve yapması gerektiğini söyledi. Batum, “Bu Anayasayı yaparken Türkiye Cumhuriyeti sınırları içinde yaşayan bütün insanlara din, ırk, meshep, etnik köken, sınıf ve cinsiyet ayrımı yapılmaksızın bütün haklarını tanıyan ve bu hakları tanıdığına güvence altına da alan ama bundan bir millet anlayışı içinde ortaklaşa yararlanmayı

sağlayan bütün kuralları içeren bir Anayasa yapmalıyız. Benim Anayasadan anladığım budur. Sadece bir kesim için Anayasa yapılmaz. Bir gücün bir gücü ezmesine izin vermeyeceksiniz. Türkiye’de Anayasa yapmaya niyet yok. Çünkü Türkiye’de içerde ve dışardaki güçler bunu gerekli görmüyor” diyor. TBMM’de EĞİAD Yarın Dergisi’ni kabul eden Batum ile Türkiye’deki Anayasa süreci, bugüne kadar yapılan çalışmalar, yapılan hatalar ve yapılması gerekenler üzerine konuştuk.

Anayasa hukuku konusunda uzmanlaşmış biri olarak bu konuda hazırlanan birçok kamu ve özel sektör çalışmalarının içinde görev aldınız. Türkiye neden Yeni Anayasa yapma konusunda yol alamadı?

1982 yılından beri farklı çalışmalarda görev aldım. TÜSiAD’ın 1992 yılında hazırladığı Yeni Anayasa Taslağı’nda, Türkiye Barolar Birliği’nin 2007 yılında hazırladığı taslakta ve TÜGiAD’ın Anayasa toplantılarında yer aldım. Ayrıca TÜSiAD’ın 2001 yılından sonra hazırladığı “Türkiye’de Demokratik-





leşme Perspektifleri” adı altındaki beş raporu doğrudan hazırladım.

1995 yılında Helsinki Yurttaşlar Derneği Anayasa Hazırlama Ekibi içinde yer aldım. Hem bireysel hem de CHP olarak yeni bir Anayasa yapılmasını istiyoruz. Ama demokratik çağdaş bir Anayasa olmalı. Çünkü bir ülkede durup dururken Anayasa yapılmaz. O ülkedeki toplumsal güçler belli bir döneme gelir. Toplumsal ve ekonomik güçler sivil toplumun içindeki katmanlar bir noktaya ulaşır. O zaman Anayasa değişikliği ihtiyacı çıkar. Bu güçlerin doğal gelişmelerini ya engellemek ya da o güçlerin evrimini sağlamak, bir yol çizmek için Anayasalar yapılır.

1924 Anayasası bir parlamento yaratmıştı. Ama çok partili sistemi ve toplumun katmanlı yapısını demokratik şekilde düzenleyecek denge araçlarına sahip değildi. O nedenle 1950’lerde siyasi güç ön plana çıktı. İstediyini yapan, hatta muhalefeti tanımayan, Tahkikat Encümeni bile kurduran bir iktidar oluştu. 1961 Anayasası bu olayların üzerine yapıldı. Bu süreçte sosyal sınıflar oluşmaya başladı. 1961 Anayasası sendikaları sosyal hakları tanıyarak yol almıştı. Bunun ortadan kaldırılması gerekiyordu. İşte 1982 Anayasası bu nedenle yapıldı. 1982 Anayasası

bu toplumsal güçlere sekte vurmuştur. Sendikalar ortadan kalkmıştır. Örgütlenmeyi ortadan kaldırmıştır. Toplumsal güçler bu toplumsal sınıfsal değerler üzerine değil de “Doğal olmayan” bir takım bölünmeler üzerine kuruldu.

Rahmetli Turgut Özal, “2,5 parti olsun, yeter” dendi. 1982 Anayasası da bu yapıyı istedi. ABD ve İngiltere’nin tarihsel süreçleri bu tarz bir modeli ortaya çıkarmıştır. Bizde böyle bir tarihsel süreç yoktu. Onların yerine Anayasa, toplumsal aktörleri sınırlamak için yapılmıştı.

“1982 Anayasası’nın yerine geçecek, sosyal ve siyasi yapıyı bütünüyle kapsayan bir Anayasa yapalım” dedik. Her parti de 1995 yılında kendi önerisini sundu. Türkiye, 2000 yılından itibaren yeni bir döneme girdi. Aslında gerçekten kimse yeni Anayasayı istemedi. Sadece siyasi bir malzeme idi. Yalan söylendi. Gerçek işleyiş değiştirmek istenmiyordu. AK Parti bu yalan işleyişin üzerine inşa edildi. “Partiler, yenedünya düzenine uygun değil, biz yenedünya düzenine uygun parti istiyoruz” diyerek kuruldu. AK Parti’nin bu nedenle yeni bir Anayasayı düşünmesi mümkün değildi. AK Parti “Kemal Derviş’in ekonomik paketini ne güzel uyguluyor” diye takdir gördü.

Türkiye, sonunda üretmeyen, dışardan alan içeriye satan, arabanın sadece vidasını sıkın bir ülke oldu. Tarımı da ortada... Tütünü, buğdayı, çayı ve fıncığı kalmayan bir ülkeye dönüştü. Anayasal yapının da sadece bunu güvence altına alması isteniyordu. Fakat halka gidip “Anayasa yapmayacağız, böyle Anayasa istemiyoruz. Bu toplumsal güçler aynen devam etsin” diyemezlerdi. Bunun üzerine “İlk defa Anayasa yapıyoruz, hatamız tabiki olabilir” diye halkın beyni yıkanmaya başlandı. Benim partimde bile “İlk defa sivil Anayasa yapıyoruz hocam” denildi. Hayır, yok böyle bir şey. 1921 ve 1924 Anayasası da sivil Anayasalardır. 1982 Anayasası, 1995 ve 2001 yılında değişime uğradı.

Neden yalan söylenir? Çünkü gerçekten demokratik ve çağdaş bir Anayasa istenmiyor. Bugünkü toplumsal yapıyı aynen devam ettirecek, cendere altında sıkacağı kısacası yalan bir Anayasa isteniyor. Çünkü AK Parti’yi bu noktaya getiren toplumsal güçler de bunu istiyor.

Sizinle bir sağlama yapalım. Türkiye’de sol kesim var deniliyor. Sözüm ona sol liberal kesimdeki arkadaşlar 2010 yılında Anayasadaki değişikliklere “Yetmez ama evet” dediler. AK Parti, o tarihte bir Anayasa

yapamaz mıydı? 26 maddeyi nasıl yaptı? Bunu 45 madde de yapabiliirdi. Burada amaç iki madde idi. Kimse bunu görmek istemedi. Çünkü yalan söyleniyor. Toplumsal güçler yalan bir Anayasa istiyor. Anayasa yaparken, şu üç soruyu sormamız gerekiyor.

Neden Anayasa yapıyorsun? Hangi yöntemle yapıyorsun? İçeriğin nedir? Bu sorulara cevap bulmalıyız.

Amaç gerçekten demokratik Anayasa yapmak olsaydı 26 değil 36 madde ile yaparlardı. Demokratik, çağdaş, fren mekanizmalarını koyan, bireylerin özgürlüklerini, hukukun üstünlüğünü, Kuvvetler Aynlığı ilkesini koruyan ve hukuksal güvenliği sağlayan bir Anayasa yaparlardı. İkinci önemli başlık Anayasa yaparken, parlamentoda yüzde 10 seçim barajı var. Bu korkunç bir orandır. "Halkın yüzde 96'sı temsil ediliyor" deniliyor. Yalan... Çünkü serbest irade önemlidir. Kenan Evren de yüzde 92 oy almıştı. Halkın iradesi özgür olmalı. Senin oy vermek istediğin parti var ama barajı geçemeyeceği için geçebilecek olan partiye oy vermek zorunda kalıyorsun.

Türkiye gerçeği göz önünde bulundurulduğunda bu oran ne olmalı?

Yüzde 5 olabilir. Ama biz "Sıfır olsun" dedik. Yüzde 10 dünya ölçeğinde çok fazla. Anayasayı yaparken "Dört parti ile Anayasa yapacağız, bu olmaz. Yüzde 8 ile meclis dışı kalan partiler var. Anayasayı yaparken söz sahibi olmayacaklar mı? Gelin bugün mevcut meclis çalışırken, yanında bir Anayasa meclisi kuralım. Sadece işi Anayasa yapmak olsun. Ne kadar siyasal güç varsa gücü oranında temsil edilsin. Bütün toplumun katmanlarının hepsi yansısın" dedik. "İstikrar bozulur" denildi. Bozulmazdı. Bir Anayasa yapma niyeti maalesef siyasal partilerin bir bölümünde ve Türk toplumunu etkileyen toplumsal güçlerde yok.

Havanda su mu dövdük?

Evet. Neden yalan söylüyoruz, neden doğruyu söylemiyoruz? Türk toplumunun beyni uzun süredir yıkanmaya başlandı. Ruanda'da hiç hayatında etnik köken ayrımı yokken insanlar arasında ayırım oluştu. Sonunda herkes birbirini öldürdü. 1 milyon insan



bir yıl içinde öldü. Türkiye'de gerçek bir Anayasa yapılmasını istemeyenler ama yapıyor gibi görünenler, yalan olduğu için "İlk defa yapıyoruz, yetmez ama evet" cevabı veriyor. 1808'den beri bu ülke Anayasa ya da Anayasal nitelikte belgeler yapıyor. Ayrıca Anayasalarımızda değişim olmuş. Bir aydınımız Radikal Gazetesi'ndeki yazısında "Bu Anayasayı gene değiştiremedik, ilk üç maddeyi değiştiremedikten sonra Anayasa değiştirmiş ne anlamı var?" diyor. Oysa Anayasa'da değiştirmemiz gereken, kesinlikle ilk üç madde değil. Pekiyi neyi değiştirmemiz gerekir? diye sorulabilir. Şöyle bir yanıt vereyim; Anayasa hafızalıdır. Eskiye hatırlar. Anayasanın hangi hükümleri sıkıntı yaratmış oturur bakarsın. Türkiye'de baktığımızda YÖK sıkıntılı... Kadın-erkek eşitliği yok. Din-mezhep ayrılığı var. Öğrenci konuşa-

mıyor. Taşeron Sistemi denilen 4C adı altında bir "Köle Sistemi" yaratmışız. Basın özgürlüğü yok. Bir Anayasa bunları da değiştirmeli. Bize birileri "Bunları bırak bir kenara" diyor. Doğruları söylemiyorlar. Türkiye'de yargı bağımsızlığını Bakanın iki dudağı arasında bırakıyorsun. Bunların değişmesi gerekiyor.

Din vicdan özgürlüğünde anlaşamadık. Eşitlik maddesinde anlaşamadık. Türk toplumu burada yaşarken, herkes eşittir. "Herkes hukuk önünde eşittir diyelim" dedik. "Ben bunda yokum" denildi. Sonra da biz statükocu olarak nitelendirildik.

1982 Anayasası'nın özünü değiştirmek istemeyen insanlar var. O zaman 1982 Anayasası'nın yarattığı sistemi değiştirmiyorsun. Bu yasa insanları köle haline getiriyor. Kimse seni ücretinden emeğinden dolayı işten atamıyorsa güvencelisindir. Seni istediği gibi işten atabiliyorsa, bir anlamı yok. CHP statükocu değildir ve hep yeni bir Anayasa istedik. Türkiye, bir Anayasa mutlaka yapacak çünkü yeni bir Anayasa yapması şart. Sorun burada ilk dört madde değil. Türkiye'de temelde iki güç Anayasa yapmak istiyor. Birincisi Türkiye'de ayrı bir millet ve devlet yaratmak isteyen kesim. Bu kesim Türkiye'de üniter devlet modelini istemiyor. Onların sıkıntısı ilk dört maddedir. Öbür maddeler konusunda bir sıkıntısı yok. İkincisi ise bizler... Yani demokratik Anayasa isteyenler. İlk dört madde kalsın ama insanların parti kurma özgürlüğünü kısıtlama, eşitlik sağla, kadınlara eşit temsili sağla diyoruz.

Burada laiklik nerede? Birinci kesim, laikliğin devamını istiyor.

Haklısınız. Bir de üçüncü kanat var ki, o da laikliği kaldırmak istiyor. Biz "Din vicdan özgürlüğü" diyoruz. Dolayısıyla bu üç görüş var. Bu kadar yoğun ayrımın olduğu toplumlarda Anayasa yapmak zordur. "Biz istedik. İlk sivil Anayasamızı yapacaktık. Çalışıldı ama hata oldu" deniliyor. Çünkü niyet yok. ①

1982 ANAYASASI'NIN ÖZÜNÜ DEĞİŞTİRMEK İSTEMEYEN İNSANLAR VAR. O ZAMAN 1982 ANAYASASI'NIN YARATTIĞI SİSTEMİ DEĞİŞTİRMİYORSUN. BU YASA İNSANLARI KÖLE HALİNE GETİRİYOR. KİMSE SENİ ÜCRETİNDEN EMEĞİNDEN DOLAYI İŞTEN ATAMIYORSA GÜVENCELİSİNDİR. SENİ İSTEDİĞİ GİBİ İŞTEN ATABİLİYORSA, BİR ANLAMI YOK. CHP STATÜKOCU DEĞİLDİR VE HEP YENİ BİR ANAYASA İSTEDİK.



**TBMM Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi MHP Konya
Milletvekili Faruk Bal:**

“Türkiye, 12 Eylül Darbe Anayasası'na mahkûm edilmemeli”

AB ile kavga, ABD ile kavga, komşu ülkelerle kavga, sağa rest, sola rest boyutunda olursa, hukuken bir çেকে imza atma yetkisi bile olmayan, terör örgütü kurmak ve yönetmekten mahkûm Abdullah Öcalan ile Türkiye'nin geleceği konuşuluyorsa gidişat hayra alamet değildir. Bu kafanın kendi başına yapacağı Anayasa da hayra vesile olamaz.

MHP'nin Yeni Anayasa

konusundaki çalışmalarını 2007 yılından itibaren hızlandırdığını belirten TBMM Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi MHP Konya Milletvekili Faruk Bal, “Türkiye 12 Eylül Darbe Anayasası'na mahkûm edilmemelidir” diyor.

TBMM'de Anayasa Uzlaşma Komisyonu çalışmalarının hangi aşamalarda tıkanıdığı konusunda bilgi veren Bal, Kurtuluş Savaşı'nın felsefesine uygun, Türkiye Cumhuriyeti temellerine dayalı bir Anayasa istediklerinin altını çiziyor.

Yeni Anayasa çalışmalarında yapılması gerekenlere dikkat çeken Bal, “Bireysel anlamda temel hak

ve özgürlükler evrensel standartlara çıkarılmalıdır. Devlet kurumlarını kendi aralarında çatışan değil hizmet üreten kurumlar haline getirilmelidir. Kuvvetler ayrılığı ilkesi ve yargı bağımsızlığı teminat altına alınmalıdır. Parlamenter Sistem'den vazgeçilmemelidir. Başkanlık Sistemi gibi milletimizin büyük çoğunluğu tarafından benimsenmeyen başkanlık sistemi teklifinden vazgeçilmelidir. TBMM'deki makamında EĞİAD Yarı Dergisi ağırlayan Faruk Bal ile Yeni Anayasa çalışmalarında geline nokta, hazırlık sürecinde dikkat edilmesi gereken hususlar ve Türkiye'yi bekleyen gelişmeler üzerine konuştuk.

Yaşanan son gelişmelerden sonra Anayasa Uzlaşma Komisyonu'nun çalışmaları artık rafa mı kalkacak?

Mevcut Anayasa, 12 Eylül Anayasası'dır. Darbe bu Anayasanın özüne ve sözüne sinmiştir. Bu Anayasadan herkes şikâyetçidir. 1982 Anayasası, 17 defa değiştirilmesine rağmen hala darbeci zihniyetin izlerini içinde barındırmaktadır. Dolayısıyla MHP bu Anayasa'nın ya kökten değiştirilmesini, yenilenmesini, ya da yeni bir Anayasa ile 21. Yüzyılda Türkiye'nin ufkunun açılması gerektiğine inanmaktadır. Bunun içindir ki, MHP bu konuyu diğer partilerden daha fazla ciddiye



almış; bilimsel, siyasi ve bürokratik çevrelerin katılımı ile titiz bir hazırlık yapmıştır. Bu kapsamda; İlk olarak dünyada hangi ülkeler nasıl bir Anayasa yapmış ve Anayasalarını hangi yöntemlerle değiştirmişti sorusuna cevap aranmıştır. Son otuz yılda Anayasasını değiştiren ülkeler incelenmiştir. İkinci çalışmamız, Türkiye bugüne kadar kaç Anayasa yapmış, bu Anayasalar yapılırken hangi süreçlerden geçilmiş, hangi bedeller ödenmiş, ne gibi kazanımlar elde edilmiş sorularına cevap aranmaya çalışılmıştır. Son olarak, Anayasa Uzlaşma Komisyonu kurulmadan önce kamuoyuna yansıyan bütün Anayasa değişikliği teklifleri, tasarıları, teker teker incelenmiştir. Bütün bu çalışmaları Sayın Genel Başkanımız Devlet Bahçeli 2.10.2007 tarihinde MHP Meclis Gurup toplantısında somut önerilerle açıkladı. Genel başkanımız o konuşmasında Mecliste bir uzlaşma komisyonu kurulmasını önerdi. "Bu komisyon çalışsın, uzlaştıkları alanları bir kâğıda yazsın ve millete bunu sunsun. Uzlaşamadıkları konular da olacaktır. Uzlaşamayan konuları da, her parti kendi teklifini, kendi açısından millete anlatsın. Seçmen 2011 seçimlerinde partilerin nasıl bir Anayasa teklif ettiğini görsün, partilerin Anayasa hakkındaki düşüncelerini bilsin, oylarını ona göre versin ve yeni

Meclis hiçbir şüpheye yer vermeden milletten alacağı bu irade ile Anayasayı değiştirsın" dedi. Bu öneriyi AKP ve CHP reddetti. 2011 seçimlerine girdik. Bütün partiler "Anayasa değişsin" dedi. Ama hiçbiri "Biz şöyle bir Anayasa istiyoruz" demedi. Anayasa hakkındaki görüşlerini halktan gizledi. Sadece MHP Anayasa konusunda düşüncelerini açıkladı. Halk diğer üç partinin ne düşündüğünü bilmeden oyunu kullandı. 2011 yılında yeni Meclis oluştu. Anayasa beklentisi gündeme geldi ve MHP'nin önerisine uygun olarak Anayasa Uzlaşma Komisyonu kuruldu.

Komisyon bugüne kadar neler yaptı?

Komisyon başlangıçta çok büyük işler yaptı. Halkı dinledi. Mektup, faks ve internet üzerinden Anayasa ile ilgili vatandaşların görüşleri alındı. Sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerin temsilcileri dinlendi. Bütün görüşmeler kayıt altına alındı. Hazırlık aşamasında dünyaya örnek olabilecek bir veri toplama işlemi başarı ile yapıldı. 2012 yılı Mayıs ayında ise Yazım Komisyonu çalışmaya Temel Hak ve Hürriyetler bölümünden başladı. 40'a yakın maddede tam mutabakata varıldı. 20 civarındaki madde de ise mutabakata varılmadı. Çünkü her partinin kendine göre itirazları oldu. BDP'nin aşırıya kaçan önerileri vardı.

Peki, çalışmalar nerede tıkanmaya başladı?

Bu noktaya gelindiğinde AKP gördü ki, yeni Anayasa konusunda uzlaşma sağlanabilecektir. Bunu engellemek için ortaya Başkanlık Sistemini attı. Komisyonun önüne takoz koydu. Bir adım ileri gidemedik. Başkanlık Sistemi; yürütmeyi, yargıyı yasamayı ve genel idareyi doğrudan etkilemektedir. Komisyonun çalışmasını Başkanlık Sistemi önerisi tıka-mıştır.

Neden?

Çünkü başkanlık sisteminin yürütme, yargı ve yasama organları ve kuvvetler ayrılığı ilkesi devlet yapısı parlamenter sistemden tamamen farklıdır. Sistem farklılığı sebebiyle mutabakat sağlanması mümkün değil. Diğer taraftan, AKP, 2002 yılında kuruldu. Kuruluş metninde Parlamenter Sistemi savunuyor. Başkanlık Sistemi'ne dair tek bir kelime yok. 2004, 2007 ve 2009 seçimlerinde gene aynı şekilde parlamenter sistemi savunarak halktan oy aldı. 2011 yılına geldiğimizde seçim beyannamesinden Parlamenter Sistemi kavramını çıkardı ama Başkanlık Sistemi'ni getireceğim demedi. AKP vatandaştan Parlamenter Sistemi savunarak oy almıştır. Aldığı oyun gereğini yapmak yerine, tam tersine teknik anlamda diktatörlüğün önünü açan ve uygulandığı ülkelerde

Elektriğe neden daha fazla ödeyesiniz?

KOLEN

Bayilikler vermeye devam ediyoruz...

444 9 556 - 444 9 KLN - www.kolen.com.tr

**Kolen A.Ş. bir
KOLİN İNŞAAT A.Ş. kuruluşudur.**



az ya da çok diktatörlüğe dönüşen Başkanlık Sistemini dayatmıştır. Bu yönü itibarıyla başkanlık sisteminin demokratik meşruiyeti yoktur. Türkiye, 1876 yılından günümüze kadar uyguladığımız beş Anayasanın tamamında Parlamenter Sistemi kabul etmiştir. Başkanlık sistemini kabul etmek demek Türkiye'nin sonu bilinmez bir yolculuğa çıkması demektir. Bu yolculuğun birinci bilinmezi nerede duracağı belli olmayan diktatörlük, ikinci bilinmezi kaç parçalı olacağı belli olmayan federal yapıdır.

O zaman burada teknik olarak bir hata mı yapılıyor?

Evet, Anayasa yapma tekniği açısından kabul edilemez bir durum ortaya çıkmıştır.

Bazı temel konularda da anlaşamadık:

1. MHP olarak biz şu sorulara cevap vermelerini istedik.

● Bu Anayasayı kime yapıyoruz? MHP'nin cevabı nettir ve tektir; Türk vatandaşına yapıyoruz. O zaman Anayasa bu kimlikte olacaktır.



● İkinci soru bu Anayasayı hangi devlete yapıyoruz? Yeni bir devlet mi kuruyoruz, yoksa kurulmuş bir Devlete mi yeni bir Anayasa yapıyoruz? MHP'nin cevabı nettir ve tektir; Biz Kurtuluş Savaşı ile kurulmuş bir Devlete Anayasa yapıyoruz ve bunun da adı Türkiye Cumhuriyeti Devletidir. Demek ki bu ülkenin kuruluş felsefesi ve Cumhuriyetin temel nitelikleri Yeni Anayasa'nın temel ilkesi olacaktır.

● Üçüncü soru; biz bu Anayasayı hangi millete yapıyoruz. MHP'nin cevabı nettir ve tektir; Bu Anayasayı Türk milletine yapıyoruz.

2. Bu vizyon ile Anayasaya baktığımızda Devletin kuruluş felsefesini yansıtan Anayasanın ilk üç maddesi değiştirilemez.

AKP ve BDP burada "Ayet mi ki değişmez" gibi ucube bir laf söylüyor. Ayetle mukayese edilemez ama değiştirilemez de. Çünkü dağılan Osmanlı İmparatorluğu'nun her unsuru kendi devletini kurmuş. Türk milleti ortada kalmış, Anadolu'ya sıkışmış, Anadolu'nun da Ege'si, Marmara'sı, Güney'i, Doğu'su işgal altında. Payitaht İstanbul bile işgal altında. Ordu yok, devlet yok, araç yok... Bu şartlarda Kurtuluş Savaşı yapılmış, sonunda Türkiye Cumhuriyeti Devleti kurulmuş. Elbette kanla, irfanla kurulan bu cumhuriyeti ilelebet muhafaza ve müdafaa edeceğiz.

Bu uyarılarımız etkili oldu. "Cumhuriyetin temel niteliklerinde değişiklik yapabiliriz" diyen CHP bu söylemden vazgeçti.

AKP ve BDP Türkçeyi koruyan Anayasanın 2. Maddesini değiştirmek ve Anayasanın 4. maddesini de külliyen kaldırmak istedi, biz bunlara karşı çıktık. CHP'de uyarılarımızı dikkate aldı.

3. AKP, CHP ve BDP farklı gerekçe ve öneriler ile vatandaşlık maddesindeki 'Türk' ifadesini çıkarmayı teklif etti.

Alman Anayasası'nda Alman Vatandaşı, Fransız Anayasası'nda Fransız Vatandaşı deniliyor. Onlarda etnik yapılar yok mu? Var ama Fransız vatandaşına Fransız, İngiliz vatandaşına İngiliz deniliyor. Biz neden vatandaşlık maddesinden Türk kimliğini çıkaralım?

Bunu yüzde 3,5 oyu olan PKK terör örgütü dayatıyor. Oslo ve İmralı süreci diye yumuşatılan teröre teslim projenin ürünüdür.

Terör dayatması ile Türk olduğunu ifade eden Millet'in yüzde 85'inin adı nasıl değiştirilir? Yüzde 85'lik kitle ben Türk'üm diyemeyecek. Bu mümkün mü? Millet adıyla, sanıyla Anayasa'da yer alacaktır. AKP "vatandaşlık maddesini Anayasaya hiç yazmayalım" dedi. Vatandaşın adı Anayasaya yazılmazsa kimliksiz bir Anayasa olur. CHP'de garip bir teklif verdi. Okuyan insanlar ne olduğunu anlayamıyor. Öneride Türk Vatandaşlığı diyor, Türkiye Cumhuriyeti Yurttaşlığı diyor. Bunlar farklı kavramlar; Türk vatandaşlığı tanımı doğrudur, Türkiye Cumhuriyeti yurttaşlığı tanımı yanlıştır. Çünkü Türkiye Cumhuriyeti devletin siyasi sisteminin adıdır. Yönetim sis-

teminin vatandaşı olmaz. Dünyadan örnekler verdik, uzlaşamadık. Bu gerekçe ile MHP vatandaşlık maddesinden Türklüğün çıkarılmasına karşı çıkmış ve mutabakat sağlanamamıştır.

4. Eğitim dilinde de mutabakat sağlanamadı.

Türkiye’de eğitim dili Türkçedir. Müzakerelerde “Herkes kendi ana diliyle eğitim yapсын” düşüncesi duygusal bir takım ifadelerle kabul ettirilmeye çalışıldı. Dünyada 6 bin tane etnik dil var. Ama 200 tane devlet var. Dünyada her etnik yapı kendi diliyle eğitim yapmıyor. Dünyanın hemen hemen her yerinde her ülke bir dil çerçevesinde eğitim yaptırıyor. Farklı ülkelerden gelen ve farklı dilleri konuşan ABD’nde bile ortak dili İngilizcedir. ABD bugün İngilizceyi koruma altına almıştır. Bu bir dayatmadır. Terör örgütü ile müzakerenin sonucu olan bu dayatma kabul edilirse keşmekeş bir yapı oluşur. Başbakan, “Türkiye’de etnik 36 ayrı dil var” diyor. Varsayalım ki bu doğru; herkes üniversiteyi bitirene kadar ana dilinde eğitim aldı, sonra, Türkçeyi nasıl öğrenecek? Tekliflerine göre, Türkçe yabancı dil olarak öğrenilecek. Bu durumda bu ülkede iş hayatına atılacak, kamu hizmeti alacak, kamuda çalışacak insanlar nasıl anlaşacaklar? Her devlet dairesinde 36 ayrı etnik dili bilen tercüman mı istihdam edilecek? Vatandaş yanında tercüman mı taşıyacak? Bu sosyal hayatta karmaşa yaratır. Bu saçmalık ‘Böl, parçala yut’ projesinden yani Büyük Ortadoğu Projesi’nden kaynaklanmaktadır. MHP bu konularda tek başına tarihi tecrübelerin Türk milletine söylediği ana fikirleri savunmuştur.

Seçim süreci yaklaşıyor. Uzlaşma komisyonu o döneme kadar ne kadar yol alabilir?

AKP, Başkanlık Sistemini dayattı geri adım atmıyor. BDP ise marjinal önerilerinden geri adım atmadı;



Anayasa Uzlaşma Komisyonu’na “Terörden mağdur olanlara savaş tazminatı verilsin” diye bir öneride bile bulundu. Bunları duyunca tüylerim diken diken oldu. Biz bu ülkede terör örgütüne karşı savaştık ve bu savaşı kaybettik de bunun tazminatını mı ödeyeceğiz? Ben kendimi Birinci Dünya Savaşı’ni kaybetmiş Osmanlı İmparatorluğu’nun Sevri Anlaşması’na oturtulmuş diplomati gibi hissediyorum dedim. Bu bir şerefsizliktir ve buna katlanamam, bu teklif ve görüşmelerin zabitlerden çıkarılmasını istedim. Çünkü gelecek nesiller böyle bir haysiyetsizlik ile karşılaşmasın, bu talep gelecek nesiller üzerinde yük olmasın istedim. Ama AKP ve CHP’ye kabul ettiremedim. Bunu 8 aydır basın mensuplarına söylüyorum. Basın susuyor, halka gerçeği yansıtmıyor. Türkiye böyle bir sıkıntı ile karşı karşıya. Böylece Anayasa Uzlaşma Komisyonu verimliliğini kaybetti, madde üretmez hale geldi. Buna çare olmak üzere Komisyon çalışmalarını verimli hale getirmek için bir toplantı yapıldı, Sayın Meclis Başkanı Cemil Çiçek başkanlık etti. Herkes kendi partisi adına fikir beyan etti. MHP olarak “Komisyon çalışmalarını TRT’den kamu spotu olarak yayınlansın halk hangi partinin komisyonunda nasıl bir Anayasa istediğini görsün ve vatandaş bizi uzlaşmaya zorlasın” dedik. Karar alınamadı. 3 gün sonra

tekrar toplandık. Sayın Çiçek “Böyle olmuyor, liderlere mektup yazacağım” diyerek müteakip toplantı gününü tespit etmeden toplantıyı sona erdirmek istedi. Uzlaşma Komisyonunun çalışma usulüne göre her toplantı sonunda müteakip toplantının gün ve saati tespit edilirdi. Müteakip toplantı belirlenmediği takdirde Komisyonun kaderi Sn. Çiçek’in takdirine bırakılmış olacaktı. Bu kirli bir oyundu. Bunu fark edince Sayın Başkanı “Bir sonraki toplantının tarihini belirlemediniz” diyerek uyardım. Sayın Başkan’ın “O zaman ben Başkanlıktan çekiliyorum” demesi üzerine MHP, CHP ve BDP yeni toplantı gününü belirledi. Böylece kirli oyun bozuldu. Meclis başkanlığında yapılan bu son toplantıda; AKP Meclis Başkanının üzerine bütün sorumluluğu atmış ve komisyonu dağıtmaya çalışmıştır. Uzlaşma Komisyonu daha sonra çalışmalarına benim uyarım üzerine aldığı karar gereğince devam etmektedir. Ancak AKP toplantılara katılmamaktadır. AKP iki kere katılmadı. Kamuoyu baskısından korktuğu için Komisyondan çekildiğini, masadan kaçtığını gizlemek istiyor. Eğer bir parti mazeretsiz olarak 3 defa toplantıya katılmaz ise komisyondan çekilmiş sayılacaktır. Böylece ortada komisyon kalmadığı gibi yeni Anayasa ümidi de kalmayacaktır. AKP esasen bu Anayasayı değiştirmek istemiyordu. Bu düşüncesi, Başkanlık Sistemi’ni dayattığında ortaya çıktı. AKP, tek adamcı bir partidir. Bunun adı Anayasa hukukunda diktatörlüktür. 1982 yılındaki Anayasamızda bundan fazlasıyla var, AKP neden değiştirdin ki? AKP Komisyonda havanda su dövmüştür; Anayasa Uzlaşma Komisyonunun AKP’li üyesi Mehmet Ali Şahin “Orası kahvehane” diyor, Mustafa Şen Top “Orası kiraathane” diyor, Ahmet İyimaya da “Orası hapisane gibi” diyor. Bu düşüncede olan üyelerin uzlaşma kültürüne, Komisyona bir katkısı olabilir mi?

ANAYASALARDA SEÇİM KANUNU’NUN AYRINTILARI ELE ALINMAZ SADECE TEMEL İLKELER ELE ALINIR. “TEMSİLDE ADALET, YÖNETİMDE İSTİKRAR” İLKESİ KALSIN MI ÇIKSIN MI KONUSU TARTIŞILDI. BİZ KALSIN DEDİK. DİĞER PARTİLER DE BU İLKENİN YENİ ANAYASADA YER ALMASINI İSTEDİLER. İKİNCİSİ BAZI PARTİLER BARAJ SORUNU YAŞIYOR. TÜRKİYE MİLLETVEKİLLİĞİ ADI ALTINDA KÜÇÜK PARTİLERİN DE MECLİSE GİRMESİNİ SAĞLAYAN YÜZDE 1’LİK BARAJLA SEÇİLMİYİ ALTERNATİF OLARAK SUNDUK, MÜZAKERESİ DEVAM EDİYOR.



Geçtiğimiz günlerde Anayasa Mahkemesi Başkanı Haşim Kılıç'ın sert açıklamaları kamuoyunda büyük ses getirdi. Sizce bu tarz sert çıkışlar sürece nasıl yansıyor?

Üzerine düşmeyen her işte konuşuyor, kırmadık kalp bırakmıyor. "Anayasa Uzlaşma Komisyonu bizi evlenme vaadiyle kandırılmış insan haline getirdi" diyor. MHP'nin Sayın Haşim Kılıç ile hiçbir teması olmadı. Biz Onu aldatmadık, kandırmadık ama birileri onu aldatmış. Kim aldatırsa çıkıp hesap sorsun namusunu temizlesin.

Siyasi Partiler Kanunu burada çok önemli... Yüzde 10 barajını tartışıyoruz hala...

Anayasalarda Seçim Kanunu'nun ayrıntıları ele alınmaz sadece temel ilkeler ele alınır. "Temsilde adalet, yönetimde istikrar" ilkesi kalsın mı yönetimde istikrar" ilkesi kalsın mı çıksın mı konusu tartışıldı. Biz kalsın dedik. Diğer partiler de bu ilkenin yeni Anayasada yer almasını istediler. İkincisi bazı partiler baraj sorunu yaşıyor. Türkiye Milletvekiliği adı altında küçük partilerin de meclise girmesini sağlayan yüzde 1'lik barajla seçilmeyi alternatif olarak sunduk, müzakeresi devam ediyor.

Nasıl bir süreç bizi bekliyor? Öngörüleriniz neler?

Olumlu pencereden bakmak istiyorum. Seçmen uyanmalı ve partilerine çeki düzen vermelidir. Oy verdiği partiyi kendi iradesi altına almalı, tek kişinin iradesine bırakmamalı.

Ama demokratik bir ülkeyiz.

Elbette demokratik bir ülkeyiz. Ancak, Anayasa yapımıyla ilgili olarak, AKP'nin demokrat davrandığını söyleyebilir miyiz? AKP parlamenter sistemi savunarak seçmenden oy aldı. Şimdi başkanlık sistemini dayatıyor. Bunun demokratiklik bir ilgisi var mı? CHP tabanı, tavanı ve ortası birbirinden farklı düşünüyor, netleşmiyorlar. CHP cumhuriyeti kuran parti iddiasında ise artık kuruluş felsefesi üzerinde netleşmeli, sağa sola savrulmamalıdır. BDP PKK terör örgütü ile organik bir bağ içindedir. Demokratik bir ülkede bölücü talepleri terör tehdidi ile kabul ettirmenin mümkün olmadığını anlmalıdır. Herkesin ve her partinin bu ülkenin değerlerine sahip çıkacak mısın, çıkmayacak mısınız buna karar vermesi gerekir. Bu anlamda olumlu karar verilirse yeni bir Anayasa yapılır. Türkiye, Büyük Ortadoğu Projesi'nde parçalanmadan bölünmeden masadan kalkabilir. Bunları MHP ifade eder, bunun savunucusu olur ama tek başına bu sorumluluk omuzlarına ağır gelir. Bütün partiler tarafından bu ilkeler korunmak zorundadır. Eğer bunu yapabilirsek Türkiye'nin önü açıktır. AB ile kavga, ABD ile kavga, komşu ülkelerle kavga, sağa rest, sola rest boyutunda olursa, hukuken bir çeki imza atma yetkisi bile olmayan terör örgütü kurmak ve yönetmekten mahkûm Abdullah Öcalan ile Türkiye'nin geleceği konuşuluyorsa gidişat hayra alamet değildir. Bu kafanın kendi başına yapacağı Anayasa da hayra vesile olamaz.

Ekleme istedikleriniz...

Türk Milleti kavramını sadece MHP değil herkes savunmalı. Aksi halde; önümüzdeki yıllarda tarih tekrerr edecektir. Şehir devletleri diye bir kavram ortaya çıkarılıyor. Türkiye'yi bir şehir devletleri haline getirmeye çalışan harici bedhahlar var. Bunlara dâhili bedhahlar da eklenirse kuvaı milliye ile kurduğumuz Devlet ve kanla irfanla inşa ettiğimiz Cumhuriyetin yerinde yeller esebilir. MHP, Kurtuluş Savaşı inancı ile Kurtuluş Savaşı'nın felsefesine uygun, Türkiye Cumhuriyeti temelleri üzerinde bir Anayasa istemektedir. Bireysel anlamda temel hak ve özgürlükleri evrensel standartlara çıkarılmalıdır. Devlet çarkının çatışarak değil işbirliği kültürü geliştirilerek işletilmesi gerekmektedir. Yargı bağımsızlığı teminat altına alınmalıdır. Kuvvetler Ayrılığı ilkesi teminat altına alınmalıdır. Parlamento Sistem'den vazgeçilmemelidir. Türkiye 12 Eylül Darbe Anayasası'na mahkûm edilmemelidir. MHP bu inançla siyasi mücadelesini tam bir kararlılıkla yürütecektir.

Anayasa çalışmalarında çok da samimi hareket edilmedi diyebilir miyiz?

MHP çok samimi davranmıştır. Ancak diğer partilerin aynı samimiyet içinde olduğunu söyleyemiyorum. ☺



6 m eninde, 4 m yüksekliğinde üretim yapılabilir.



Rüzgâra ve suya dayanıklıdır.



Güneş ışınlarından korur.



İçeriği göstermez.



Sineklik olarak kullanılabilir. Haşerelerden korur.



Enerji ve ısıyı içeride tutar.



Fermuarlı Perde



Estetik ve işlevsellik bir arada!

Fermuarlı Perde, binaları yazın aşırı sıcak ve keskin PVC kaplı fiberglas kumaşlardan üretildiği için yazlık ve ışıkta, kışın ise enerji kaybından korur. İç ve dış kullanıma uygun farklı doku ve çok geniş bir renk yelpazesinde rahatlıkla kullanılabilir.

Yeni Anayasa hazırlanırken rejimi korumak gerektiğini belirten Türkiye Barolar Birliği Başkanı Av. Prof. Dr. Metin Feyzioğlu, “Siyasetçiler, yeni Anayasa hazırlanırken oyun oynamaktan vazgeçmeli” diyor

“Seçim barajı yüzde 3’e düşsün, kucaklayan bir meclis oluşsun”

Muhalefetin de paylaştığı, hatta bizzat yaptığı “60 maddede uzlaştık, bunları geçirelim; uzlaşamadığımız maddeleri sonra ele alırız” tespiti ve açıklaması, bu sürecin istenildiği gibi götürülemediğinin itirafı olduğu kadar; içine düşülen açmazın veya bir başka senaryonun içine düşüldüğü endişesinin kaynağını oluşturması bakımından da önemlidir; siyasi iktidara da, bu süreci, “60 maddede uzlaştık, eh devamını da halka sorarız” şeklinde, yine tartışmadan, halka sormadan, bundan önceki Anayasa Referandumu’nda olduğu gibi, halkın gerçek iradesinin ortaya çıkmasına uygun zemin hazırlamadan, bilinen seçim taktikleriyle geçirme fırsatı vermek” demektir.

Yeni Anayasa’nın hazırlık sürecinin siyasi malzeme olarak kullanılmasını eleştiren Türkiye Barolar Birliği Başkanı Av. Prof. Dr. Metin Feyzioğlu, “Maskelerin arkasından siyaset yapılmaz. Geleceğimiz sözkonusu. Oyun oynamaktan vazgeçsinler. Hayatlarında bir kere profesyonel siyasetçi olmak yerine halkın siyasetçisi olmayı denerler” diyor. EGiAD Yarın Dergisi’ni Türkiye Barolar Birliği Genel Merkezi’nde ağırlayan Feyzioğlu, seçim barajının da yüzde 3 olması gerektiğine dikkat çekiyor. “Barajı yüzde 3’e düşürsünler, kucaklayan bir meclis oluşsun, siyasi partiler de karanlıkta kendilerini farklı

farklı göstermekten vazgeçsinler” diyen Prof. Dr. Metin Feyzioğlu ile Yeni Anayasa’nın hazırlık süreci üzerinden Türkiye’nin gündemine ışık tuttuk.

Yeni Anayasa konusunda yapılan çalışmalarda bugün itibarıyla geldiğimiz noktayı nasıl değerlendiriyorsunuz?

Anayasa uzlaşma süreci, aslında, siyasi iktidarın yanlış, çelişkili ve süreci tıkayan yaklaşımları yanında, Muhalefet Partilerinin de süreci çok iyi yönetmemelerinin etkisiyle sancılı başladı. Özellikle “60 maddede uzlaşma sağlandı” demek, “süreç iyi yönetilebilseydi, devamı da gelirdi”

demektir ve sadece bu tespit dahi, açıklanan hedefe tam olarak ulaşılmadığının açık kanıtıdır.

Öte yandan, uzlaşılan madde sayısı bir yana, üzerinde uzlaşma sağlanamayan maddelerin bir bölümünün, temel özellikleri ve nitelikleriyle birlikte Cumhuriyetin geleceğine ilişkin olması, ayrıca üzerinde durulması gerekli, hayati önemi haiz bir husustur.

Bakınız, rejimiyle birlikte bir ülkenin geleceğini belirleyen maddelerin sayısı hiç de önemli olmayabilir; bazen sadece birkaç maddede yapacağınız değişikliklerle de, bütün bir rejimin rengini değiştirebilirsiniz.

Aslında, muhalefetin de paylaştığı,



hatta bizzat yaptığı “60 maddede uzlaştık, bunları geçirelim; uzlaşamadığımız maddeleri sonra ele alınız” tespiti ve açıklaması, bu sürecin istenildiği gibi götürülemediğinin itirafı olduğu kadar; içine düşülen açmazın veya bir başka senaryonun içine düşüldüğü endişesinin kaynağını oluşturması bakımından da önemlidir; siyasi iktidara da, bu süreci, “60 maddede uzlaştık, eh devamını da halka sorarız” şeklinde, yine tartışmadan, halka sormadan, bundan önceki Anayasa Referandumu’nda olduğu gibi, halkın gerçek iradesinin ortaya çıkmasına uygun zemin hazırlamadan, bilinen seçim taktikleriyle geçirme fırsatı vermek” demektir. Burada sorulması gerekli önemli soru şudur: Adeta boşa geçirilen bu süreçte, uzlaşıldığı ifade edilen maddeler üzerinde gerçekten bir uzlaşmazlık var mıydı ki uzlaşıldı? Hangi noktalar da somut uzlaşmazlıklar mevcuttu? Gelin bunu sorgulayalım.

Yani bu maddelere ilişkin tartışma konusu veya konuları nelerdi ki, “uzlaştık diye” bir büyük marifet yapmış gibi bir izlenim yaratılmak istenmektedir?

Ama öte yandan, ortada can yakıcı şekilde duran çelişkilerin, çatışmaların, bu “60 maddede uzlaştık” sözüyle örtülmek istendiği, hatta örtüldüğü gerçeği gözden kaçırılıyor... Böylesine vahim bir gelişmeye kapı aralayabilecek bu sözün söylenmesine ise, ne yazık ki, muhalefetin de nihai hedefi, yani “rejimi değiştirmeye yönelik bir Anayasa değişikliğinin hedeflendiğini” ıskalayıp ya da görmezden gelip, görmek istemeyip, kendini kaptırması sebebiyet vermiştir.

O zaman “Bu sürece muhalefet de dahil oldu” diyorsunuz...

Ben masadan kalkılsın demedim hiçbir zaman; dediğim bu değil. Dediğim, muhalefetin, siyasi iktidarın Anayasa değişikliğiyle rejimi değiştirmeyi hedeflediğini kamuoyuna duyurmamış olduğudur. O masada rejim korunsun dedim.

Masada oturup dirayetli bir şekilde Cumhuriyet rejimine iliklerine kadar inanmış bir şekilde Cumhuriyeti korumak vardır; bir de önünüze ilk üç maddeyi değiştirelim teklifi geldiğinde veya parlamenter sistemi değiştirelim, adına bizim başkanlık dediğimiz, bildiğin padişahlık sistemini getirelim denildiğinde, “bunda anlayamayız; biz bir sonraki maddeye geçelim” şeklinde, sanki ileride anlaşacakmışsınız gibi, sürecin ilerlemesine doğrudan katkı sunmak vardır.

Şimdi masada karşınızda oturan taraf, hiçbir tereddüde yer bırakmayacak kadar açık şekilde rejim değişikliği için hamleler yaparken, siz masanın bu tarafında oturup, “bu maddelerde anlaşmamız mümkün değil, bu aşamada, biz bir sonrakine geçelim” dediğinizde tren ilerliyor. Bu söylem ve icraatla da, iktidarın, kamu oyunu yanıltmak üzere “bakın 60 maddede uzlaştık, o üç maddede de uzlaşmadıysa, bu muhalefetin suçudur” söylemine zemin hazırlamış olursunuz.

Endişem şudur: “Aslında çok da önemli sayılmaması gerekli “60 maddede uzlaştık” söylemi, İktidarın, Cumhuriyetin temel niteliklerini değiştirmeye yönelik “artık saklı olmayan” amacını, halkın dikkatlerinden kaçırılması için kullanacağı”dır. Maalesef şu ana kadar baro başkanlığım döneminden itibaren yaptığım uyarıların hiçbirinde yanılmadığımı, sözün söylenmesinden sadece birkaç ay, bazen süreler ya da haftalar geçtikten sonra süreç ispatlamıştır. Üstelik muhalefet partilerinde kendi içlerinde ve özellikle ana muhalefet partisinde, ilk üç madde konusunda da kamuoyunda soru işareti ve endişeler yaratacak tartışmalar yaşanmıştır ve halen de yaşanmaktadır.

Ana muhalefet partisinin bu konudaki tavrı dikkat çekiciydi.

Benim söylediğim de budur. Şimdi Anayasanın ilk üç maddesinde demokratik, laik, sosyal bir hukuk devleti olarak Türkiye Cumhuriyeti var; ve Türk Milletinin Türk Vataniyle

bölünmez bütünlüğü var. 4. madde, başkentin Ankara oluşunu, İstiklâl Marşını, resmi dili de içeren; bu ilk üç maddenin, değiştirilmesinin teklif dahi edilemeyeceğini söylüyor. Şimdi salt hukuk tekniği açısından bakarsanız ki, ben bir hukukçu olarak önce hukuk tekniği açısından bakmak zorundayım. Bu üç maddenin değiştirilmesini teklif edemeyeceğimize göre, değiştirilmesi hususunu masada tartışmak zaten mümkün değil. Yani teklif etmeniz yasak olan, yani kurucu idarenin teklifi yasakladığı bu ilkeleri nasıl değiştiririz diye tartışmak, zaten teklif etmeye hazırlanmaktadır.

Bunu yapmak suç işler bir noktaya da getirmiyor mu?

Hayır, yani salt tartışmaların suç oluşturduğunu söylemiyorum... Siyaseten sorumluluk doğar, ama hukuki sorumluluk, cezai sorumluluk demek; düşünce hürriyetini kısıtlar. Yani ilk üç maddeden rahatsızlığı dile getirmek, bu maddelerdeki ilkelerden vazgeçilebileceğini ifade etmek veya ima etmek suç değildir, ama bunu bir siyasi parti, parti temsilcisi veya yöneticisi söylese, bunun siyasi sonuçları olmalıdır. Bu siyasi sonuçlar takdir ve/veya daha fazla destek şeklinde olabileceği gibi, sürdürülen tartışmalar sonucu varlık sebebinin inkâr şeklinde bir alginın oluşması halinde, bu görevi teslim edenlerin protestoları şeklinde de olabilir. Bu ilk üç maddenin değiştirilebileceğine dair, BDP’nin bir yaklaşımı var. Adalet ve Kalkınma Partisi’nin de bu konuda oldukça açık, zaman zaman suskun, ama daima süreci bu anlamda zorlayan ve ileriye taşımak isteyen bir yaklaşımı da var. Yani geri adım atılmış değil.

Şimdi bu iki parti dışındaki partilerin hedefleri, Cumhuriyetin temel ilkelerini korumak mıdır, sorgulamak mıdır? Korumaksa tavrı farklı olmalıdır; sorgulamak ve/veya sorgulanmasına zemin hazırlamaksa, tavrı daha farklı olmalıdır.

Bu noktada bir başka hususu da hatırlatmakta yarar görüyorum: “Hukuk

ENDİŞEM ŞUDUR: “ASLINDA ÇOK DA ÖNEMLİ SAYILMAMASI GEREKLİ “60 MADDEDE UZLAŞTIK” SÖYLEMİ, İKTİDARIN, CUMHURİYETİN TEMEL NİTELİKLERİNİ DEĞİŞTİRMeye YÖNELİK “ARTIK SAKLI OLMAYAN” AMACINI, HALKIN DİKKATLERİNDEN KAÇIRILMASI İÇİN KULLANACAĞI”DIR.



teknîği açısından bu ilk üç maddenin değiştirilmesini teklif bile edemezsiniz” tespitine karşı deniyor ki; “Bu Anayasa, askeri idarenin yazdığı bir Anayasadır, dolayısıyla meşru değildir ve biz de bu nedenle 4. maddenin getirdiği sınırlamayla bağlı olmamalıyız”.

Buna iki cevap var: Birincisi, salt hukuk tekniği açısından bir cevap; öbürü de Cumhuriyetin kuruluş felsefesi noktasında bir cevap: “4. maddeyle bağlı değiliz, oradaki sınırlamayla bağlı değiliz, çünkü bu Anayasa darbe Anayasasıdır ve meşru değildir” diyenler, milletvekili maaşlarını bankadan almaya giderken gayrimeşru bir iş mi yapıyorlar? Yani milletvekili seçilmiş olmaları gayrimeşru mu? Çünkü bu Anayasa’ya göre seçildiler. Çıkarttıkları bütün kanunlar ve yaptıkları bütün işler bu Anayasa çerçevesinde olduğuna göre, tamamı bu mantıkla gayrimeşru sayılmaz mı? Yani benim istediğim maddeleri gayrimeşru ilan ederim ve ona uymam, istediklerime de işime geldiği sürece uyarım demek, çok yaman bir çelişkidir.

Çünkü Anayasa bir darbe döneminde hazırlanmış Anayasa olsa da, bu Anayasanın hükümlerine göre Meclis kurulmuş, yüksek mahkemeler çalışmaya başlamış, hükümet bu Anayasaya göre işliyor. Devletin



temel kuruluşu buna göre. O yüzden “o maddeler tamam, çünkü onlardan ben yetki alıyorum, ama bu madde benim canımı sıkıyor bunu kabul etmiyorum” demek, zaten kendi içinde keyfiliktir ve çelişkidir.

Burada, üzerinde başka boyutlarıyla düşünülmesi gereken konu şudur: İlk üç maddedeki temel ilkeleri, 12 Eylül darbecileri bile sorgulamaya ve değiştirmeye kalkışmadan, güçlerinin buna yetmeyeceğini görerek, 1961 Anayasasına da yazdırmışlardı. 1961 Anayasasından gelen bu ilkelerin de kaynağı, ta Cumhuriyetin kuruluş dönemidir. Yani 12 Eylül darbecileri bile, Türkiye Cumhuriyetinin kuruluş felsefesini tanımlayan ilkeleri değiştirmeden, sadece tespit etmekle

yetinmek zorunda kalmışlardır. Şu halde “biz 4. maddeyle bağlı değiliz, ilk üç maddeyi değiştiririz” diyenler ve buna çanak tutanlar ya da buna zemin hazırlayanlar veya bunu alkışlayanlar, aslında 12 Eylül’ün bitiremediği işi tamamlamaya gayret etmektedir; bilinçli ya da bilinçsiz! Yalnız bir yola çıktığında, o yolda aracı sürenin gittiği istikameti bilmesi veya birilerinin peşine takılıp, aynı istikamette gitmesi arasında fark yoktur; ister bilinçli olarak hedefe götürün, ister bilinçsizce kullanın o aracı, o araç aynı yere gider. Dolayısıyla bu davranışın sonuçları ister bilinçli yapılınsın, ister bilinçsiz yapılınsın aynıdır. Türkiye Cumhuriyetinin kuruluş temellerinin sorgulanmasıdır veya sorgulanmasıdır.

Muhalefet partilerince, ilk üç madde konusu masaya geldiğinde, yumuşak bir giriş yapmak adına olsa gerek, “esasına dokunmuyoruz, yazım yanlışlarını, ifadeleri düzeltiyoruz” şeklinde beyanlar dahi sarf edilmiştir.

Açık ve net olan bir ifadenin nesi düzeltilmeye çalışıldı?

Dediğim gibi, ister direksiyona gideceğiniz yönü bilerek oturun, isterseniz “bindik bir alamete gidiyoruz Allah nasip ederse bir yerlere” deyin, araç bir yere gidiyor ve siz de sorumlusunuz. Dikkat lütfen! Şimdi ben aslında size

bu çok ciddi şeyleri ilk defa söylüyorum. İster "bunlar darbe dönemi maddeleridir, biz maşımızı alınız, ama bu maddeleri de tanımamız deyip, istemezük mantığıyla karşı çıkanlar; ister "sadece Anayasa'nın yazımını düzeltiyoruz söylemiyle halka doğruyu söylemeyenler" ya da "bu Cumhuriyet miadını doldurmuştur diye ortaya çıkıp doğrudan bayrak açanlar"; tümüne soruyorum:

Anayasa'nın ilk üç maddesinde ifade edilen Cumhuriyetin temel niteliklerinin hangisinden rahatsızsınız? Cumhuriyetimizin temel ilkelerinin hangisini, hangi gerekçeyle reddediyorsunuz? Çıkın yüce Milletimizin önüne ve açıkça söyleyin. Karanlıkta birtakım gölge oyunları bizi oyalamayın. Samimi olun, profesyonel siyaset yapmayın, toplumu hazırlama sürecinin figüranları olmayın, mertçe çıkın deyin ki; "arkadaş bu maddelerde söz edilen laik devletten rahatsızım" deyin. "Ben laikliğe karşıyım" deyin. O zaman bu ülkenin pırl pırl insanlarını, "biz askeri dönem Anayasalarını tanımıyoruz, o yüzden değiştiriyoruz" gibi gerçeklerden uzak masallarla uyutmak yerine, "biz laiklikten rahatsızsınız" diyeceksiniz ve bu söyleminizi konuşacağız.

Veya "devletin resmi dilinin Türkçe olmasından rahatsızsınız biz, çift dil, üç dil, beş dil istiyoruz" deyin, onu konuşalım. Ama biz sizin kim olduğunuzu bilelim. Maskelerin arkasından siyaset yapmayın, kimsiniz siz, görelim. Ya da sosyal devletten mi rahatsızsınız, hukukun üstünlüğünden mi rahatsızsınız, demokrasiden mi rahatsızsınız?

Neden rahatsızlık duyuluyor?

Neden rahatsız olduklarının pek çoğunu biliyorum. Türkiye Cumhuriyeti'nin, Türk Vataniyle ve Türk Milletiyle bölünmez bütünlüğünün o maddelerde ifade edilmesinden rahatsızlar. Zaten bunun öncesinde sayılan bütün ilkeler de, vatanın milletle bölünmez bütünlüğünü perçinleyen ilkelerdir. Yani hedef, Türk tipi başkanlık sistemiyle bir yandan tek adamın yönetimini, yani bildiğiniz atadan dededen kalma padişahlığı getirmektir. Öbür yandan, Türkiye'yi bölgelere ayırıp, bir federatif yapıya dönüştürmektir. "Özgürlük alanını genişletiyoruz" masallarıyla kadınların eşit yurttaşlığını sonlandırarak erkeğe tabi hale getirmektir ve son olarak, bir dini mezhebin, diğer mezhepler ve dinler üzerinde ege-menlik kuracağı ve böylece tek başına devleti yönetme gücüne erişireleceği bir rejimin inşa edilmesidir.



Şu halde Anayasasının ilk üç maddesine dokunulmaz ya da dokunulabilir diyenler, hangi gerekçeyi ileri sürerlerse sürsünler, iktidarıyla muhalefetiyle hiç fark etmez; bu amaçlara hizmet etmektedirler;

Oyun oynamasınlar diyorsunuz...

Oyun oynamasınlar diyorum. Çünkü burada geleceğimiz söz konusu. Hayatlarında bir defa profesyonel siyasetçi olmak yerine, halkın siyasetçisi olmayı denesinler diyorum.

Parlamentar sistem üzerinden oy alan bir iktidar partisinden bahsediyoruz. Başkanlık sistemi

önerisi seçim sürecinde risk değil mi?

Toplum mühendisliği zaman alan bir süreç, ama yakın geçmişimizi izlediğimizde bu mühendisliğin adım adım belli bir başarıyı sağladığını görüyorsunuz. Anayasa değişikliği için kurulmuş olan bu masa etrafında yürütülen çalışmalar, şu an için mümkün olsaydı, rejimin değiştirilmesiyle sonuçlanacak idi. Ama Haziran'da başlayan Gezi Olayları süreci ve hiç beklenmedik bir büyük toplumsal direniş ve tepki, bu projenin ertelenmesine neden oldu. Nitekim siyasi iktidarın ölçsüz tepkisi, öfkesi, hıncı, cadı avı bu hayalin ertelenmiş olmasından kaynaklanıyor. Eğer bu "göstermelik" uzlaşma masasında, yani rejimi değiştirmek isteyenlerle, bu ajandalarını masaya koyup "bu maddeleri değiştirmeliyiz, başkanlık sistemi getirmeliyiz, kamuda çift dil tartışılmalı" diyenlerle; millet kavramını her türlü ırktan, dinden, mezhepten, cinsiyetten arınmış bir şekilde eşit yurttaşlardan oluşan bir kavram olmaktan çıkarıp, mezhepsel renklere bürünmüş bir ümmete dönüştürmek isteyenlerle oturduğunuz o masada, "bu konularda anlaşamadık ilerleyelim" dersiniz, toplumsal mühendislik çalışmasına bilinçli ya da bilinçsiz katkı vermiş olursunuz.

**Sanayinin her alanında mutlaka bir
İZELTAŞ imzası vardır...**

İzeltas



İZELTAS®

Kemalpaşa Caddesi No: 41 Işıkkent - İZMİR
Tel: 0232.472 13 75 Fax: 0232.472 13 78
<http://www.izeltas.com.tr> e-mail: info@izeltas.com.tr

Yarın; yerel seçimler, genel seçim ve Cumhurbaşkanlığı seçiminden sonra toplum bir başka noktaya elbirliğiyle hazır hale getirilir. Şimdilik, mevcut iktidar, halktan sakladığı gerçek ajandasını, niyetini, projesini ertelemiştir. Ancak, bu erteleme sebebi, siyasal muhalefet değil, Haziran'da ortaya çıkan toplumsal muhalefettir. Nitekim, eğer siyasal muhalefet tatmin edici, etkin, toplumun ihtiyaçlarını gözetken ve savunan bir yapıda olsaydı, hiçbir şekilde toplumsal muhalefet siyasal muhalefetin önüne geçmezdi, geçemezdi, böyle bir ihtiyaç da doğmazdı!

Komisyon dağıldı diyelim. Ondan sonra süreç nasıl işleyecek?

Benim gördüğüm, bundan sonra siyasal iktidar "60 maddede uzlaştık" diyecek, ötesini seçimlerden alacağı sonuçlara göre, ya "Meclis'te oluşacak başka bir çoğunluklarla çözeriz" diyecek veya halka götürmek yolunu izleyecek. Ama bu iş halka götürüldüğünde, dediğim gibi kullanılacak argüman da "zaten masada 60 maddede anlaşmıştık, geri kalan şu üçü hakkında da siz karar verin, olsun bitsin, demokratikleşelim" olacak.

Yeni Anayasada Kuvvetler Ayrılığı ilkesinin korunduğunu söylemek mümkün mü?

Bu projede kuvvetler ayrılığının korunduğunu ya da korunmak istendiğini sanmıyorum. Daha doğrusu mevcut iktidarın böyle bir arzusu olmadığı çok açık; bu güne kadar izlenen uygulamalardan çıkan sonuç bu.

Ben de bunu ifade etmeye gayret ettim aslında.

Siyasal iktidarın yaptığı ya da yapmak istediği, aslında önerdiği, bizim bildiğimiz padişahlık ve sonuçta da "kuvvetler birliği"nin ta kendisi... Uzlaşma Komisyonu'nda ise, "padişahlığı biz tartışmalıyız; öbürleriyle devam edelim" denmiştir. Yapılan budur. Yani, bir taraf size "benim kafamda padişahlık var" diyor. Siz de cevaben diyorsunuz ki; "tamam, senin kafanda padişahlık var ama bunu erteleyelim, şimdi konuşmayalım; gelin de, şu "uzlaştık dediği maddelerden birisi"...onu konuşalım!.. Paradoksun böylesi!

Kısacası, Biz, "temel hak ve özgürlüklere ilişkin olarak şu madde üzerine konuşalım diyoruz"; O da olur konuşalım ama benim kafamda "başka şey var" diyor.

Bu çalışmalar yapılırken tabana ne ölçüde inildi? Halkın bu konuda ne ölçüde fikri alındı? Kamuoyu yoklamaları ne ölçüde yapıldı? Örneğin, size geldiler mi?

Hayır, ileride, yaptık demek için malzeme toplandı. Yani "internette görüş için kurumlara yazdık, heyetleri kabul ettik" filan demek için bir PİAR çalışması yapıldı. Fakat asıl yapılması gereken nedir? Yani sizin sorunuz şu: Arkadaş siz Anayasa yapıyorsunuz; o Anayasayı katılımcı bir anlayışla, toplumun her kesimini kucaklayacak şekilde; geniş kitlelerin yaşadıkları sorunların ve önerilen çözümlerin değerlendirilmesini sağlayacak şekilde yaptınız mı? Dolayısıyla masadaki projede, taslakta, o kâğıtların içinde, okuyanlar kendilerinden parçaları bulacaklar mı? Soru bu.

Katılımcı bir Anayasa hazırlandı mı? Toplumun her kesimini kucaklayabildi mi?

Şimdi PİAR çalışması dediğim de, aslında "yapıldı" demek için atılan birkaç adım. Ama kitleler kendilerini orada bulacaklar mı? Bulamayacaklar. Niçin bulmayacaklar? Çünkü son tahlilde o kitleleri masada temsil edecek olanlar siyasal partilerdir. Siyasal partileri etkileyecek olan da demokratik kitle örgütleridir. Demokratik kitle örgütleri ülkede son tahlilde, siyaseti demokratik yollarla etkilemek için vardırlar, varlık sebepleri budur. Siyaseti de kuşkusuz "siyasal partileri etkilemek" şeklinde etkilersiniz; yani yol budur. Şimdi size soruyorum: Katılımcılığın zerresi var mı? Bir soru daha; Türkiye'de siyasal partilerin içinde parti içi demokrasi var mı? Cevabı açık ve net olarak verelim: Kendine sosyal demokrat diyen partiler de dahil olmak üzere "yok".

Peki, şu halde kendine ister sosyal demokrat, ister muhafazakâr desin, parti içi demokrasiden nasibini almamış olan siyasal partiler, acaba demokratik kitle örgütlerinden ne kadar etkilenmeye açıktırlar? Cevabı gene net olarak verelim: Hemen hemen hiç. Devam ediyorum. Bugün kendine ister muhafazakâr, ister sosyal demokrat, ister milliyetçi desin, ne derse desin, tüm bu siyasal partilerde, örneğin yerel yöneticileri seçecek aday adaylığı süreci, Sizce, yerel yöneticileri seçecek halkın içinde mi yürüyor, yoksa Ankara'daki genel merkezlerin koridorlarında mı aday adayları birbiriyle yarışıyor? Tamam

mi? Yeterince açık değil mi?

Şimdi demokratik kitle örgütlerini kuruyorsunuz, çalışıyorsunuz, niçin? Yerel ve genel düzeyde siyasal partilerin, sizin temsil ettiğiniz kitlelerin sorunlarına karşı duyarlı olmalarını sağlamak ve sizin çözümlerinizi siyasete taşımalarını sağlamak için. İyi de, o siyasal partide parti içi demokrasi yoksa, kurumsallaşma yoksa, o siyasal partiler yerel düzeyde ve genel düzeyde adaylarını şeffaf olmayan yöntemlerle belirliyorlarsa, tek seçici, son sözü söyleyen yukarıdaki kişilerse! Ya yukarıdaki kişiler, seçme görevini kamuoyunun, toplumun, partililerin bilmediği kişilere ihale etmişlerse belirleme görevini! Bu konuda her siyasal partinin kendi içi, rivayetten adım atılamaz hale gelmişse, demokratik kitle örgütlerinin siyaseti etkileme şansları, asgaridedir, yok denecek düzeydedir. Şimdi bu siyasal partilerin Anayasa sürecinde toplumu temsil ettiğini ileri sürmek de, açıkçası konuya biraz fazla iyi niyetli yaklaşmak oluyor. Peki, şu halde samimi olanlardan beklenen nedir? Seçim barajını önce bir yüzde 3'e düşürürsünüz. İnsanları, seçmenleri mecburen belli partilere oy vermektan kurtarır, gerçekten kendini temsil ettiğini düşündüğü siyasal partilere yönelmelerinin önünü açarsınız. Şimdi adalet ve istikrar ilkelerinin bir denge içerisinde korunabilmesi için, evet bir barajın olması gereklidir, ama yüzde 10 baraj merkez sağ ile radikal sağ arasında yer alması gereken partileri tek partide birleştirmiştir. Merkez solla radikal sol arasında, hatta ayrılıkçı, üniter devlete karşı olan, dolayısıyla Kürt milliyetçiliği yapanları zaman zaman tek çatı altında birleştirmektedir. Şimdi bu olgu, hiç de sağlıklı olmayan bir siyasal parti yapısı ortaya koymaktadır.

Baraj yüzde 3 olmalı diyorsunuz. Ama genel beklenti yüzde 5 yönünde...

Yüzde 3 diyorum; yüzde 3'e cesaretleri yoksa, yüzde 5 yapsınlar, ama "cesaretimiz yok" diye de ifade etsinler. Yani biz yüzde 5'ten sonrasını bizler, demokratik kitle örgütleri olarak el ele verip toparlarız, ama yüzde 3'tür bunun doğrusu. Demokrasilerde bunun genel kabul göreni yüzde 3'tür; ya hiç yoktur, ya yüzde 3'tür. Bakın merkez sağ ile radikal sağ, oy ziyan olmasın kaygısıyla birleşiyor. Aslında aynı siyasal parti içerisinde yer almayacak kişiler, mecburen aynı

siyasi partinin çatısı altına giriyor; ama üye olarak, ama seçmen olarak. Merkez sol ile radikal sol ve yine bu renklerin devamı olan ırkçı Kürt milliyetçiliğini savunan yapılar, aynı siyasi parti veya partilerin çatısı altına giriyor. Bir bakıyorsunuz aynı siyasi parti şapkası altında ulusalcı sol, işte mutedil sol, sosyalist sol, federatif yapıyı, kamuda çift dilliliği savunan sol, hepsi bir arada yer alıyor. Bunun arkasındaki başlıca sebep, yüzde 10 seçim barajıdır.

Şimdi seçim barajı Anayasada yer almıyor. Önümüzde bir fırsat var. Seçim barajını yüzde 3'e düşürsünler... Kucaklaşan bir Meclis oluşsun, tüm halkı kucaklayan bir Meclis oluşsun. Siyasi partiler de sağda solda olsun, ister sağ, ister sol, karanlıkta kendilerini farklı farklı şekilde göstermekten vazgeçsinler. Sağa döndüklerinde sağ tarafa selam, sola döndüklerinde sol tarafa, arkalarına baktıklarında arkaya selam. Kim oldukları ortaya çıksın, saklamasınlar ve gerçek kimliklerine kavuşsunlar.

Katılımcılığı sağlamak için başka neler yapılabilir?

Şimdi, göstermelik PİAR çalışması yerine, yani "sorduk işte, bu cevaplar geldi veya sorduk gelmedi diye mazeret üretmek amaçlı bir PİAR çalışması yerine" katılımcılığı sağlamak adına

yapılabilecek çok şey vardır; örneğin; YÖK, derhal salt koordinasyon görevine sahip bir üst kurula dönüştürülebilir. Doğrusu da budur ve bunun için de Anayasa değişikliğine ihtiyaç yok, kanunlarla bunu yapmak mümkün. Dolayısıyla rektörlerin fiilen siyasi iktidar tarafından atanan memurlar olmasına son verilebilir, hem de derhal yapılabilir bu değişiklik.

Bu neyi sağlar? Bu bilimsel özgürlüğü sağlar. Şimdi üniversitelerin Türkiye çalkalanırken susmaları ya da Sayın Başbakan konusunun dediğinde hep bir ağızdan "çok haklısınız Sayın Başbakanım" diye birbirleriyle yarışmaları, kuşkusuz artık kimseyi, en azından düşünmeye çalışan kimseyi, bu ülkede üniversite özgürlüğünün varlığı



konusunda ikna etmiyor. Bir başka adım, artık toplumun üzerinde dayanılmaz bir baskı oluşturan özel görevli mahkemeleri, her ne kadar uluslararası hukukun çiğnenmesi pahasına Anayasa Mahkemesince vize verilmiş olsa da, derhal bugünden itibaren ortadan kaldırmak ve ellerindeki işlerin de genel mahkemelere aktarılmasını sağlamaktır.

Örneğimi ben hep şöyle veriyorum; Sağlık Bakanlığı bir ilacın insanları öldürdüğünü tespit ettiğinde, bu ilaçla ilgili genelge yayınlarlarken, "ilacın üretimi durdurulmuştur, çünkü insanları öldürmektedir, ama eczanelerdeki stoklar bitinceye kadar satılmasına devam etsin" diyebilir mi?

Özel görevli mahkemelerin, "hukuk devletine, insan haklarına ve demokrasiye aykırı oldukları gerekçesiyle kaldırılmaları" düzenlemesini getiren kanunda, ayrıca, "ellerindeki işlere bakıncaya kadar görev yapmaya devam edecekler" diyor. Bu kanun adeta gerçekte değil, kimi icraatta mevcut olan "iktidar koalisyonunun" el sıkışması sonucunda bu şekilde çıkmıştır. Çünkü eldeki davalarda, koalisyon ortaklarının tamamı mahkûmiyetler çıkması konusunda mutabık kalmışlardır. Dolayısıyla özel görevli mahkemelerin bundan sonra kaldırılması, ama mevcut davalara da bakmaya devam etmesi şeklinde



varılan mutabakat, kanunlaşmıştır. Ama bu mutabakatın hiçbir yerinde demokrasi yoktur, hukuk devleti yoktur. Maaalesef Anayasa Mahkemesi de buna vize vermiştir.

Yapılması gereken, bu mahkemelerin kaldırılması ve düşünce özgürlüğünün önündeki bütün engellerin aşılmasıdır. Cezaevlerindeki gazetecilerin çıkarılması, üniversite hocalarının tahliyesi, milletvekillerinin tahliyesidir. Bunlar özgürlüklerine kavuştuklarında, her biri birer toplum önderi, kanaat önderi olduklarında, toplumun düşünmesini sorgulamasını sağlayacak insanlardır. Bu insanlar zindanlarda tutuldukları sürece, toplum kendini aydınlatacak düşüncelerden mahrum bırakılmaktadır. Sözünü ettiğim bu pazarlık sonucu varılan mutabakatın bir yansıması olan terörle mücadele mahkemeleri de, Terörle Mücadele Kanunu ile birlikte yine bir yol temizliği sırasında kaldırılmalıdır. Çünkü bu yeni yapılanmayla sorun çözülmemiştir; aksine yeni bir baskı uygulamasına yol açacak bir yapı oluşturulmuştur.

Örnekleri çoğaltabiliriz. Yükseköğretim Öğrenci Disiplin Yönetmeliğini ve Personel Disiplin Yönetmeliğini demokratikleştirip, üniversite öğrencilerini ve öğretim üyelerini de söz söylemekten çekinir olmaktan kurtarmak gibi... Bakın yönetmelikle bile yapılabilecek o kadar demokratikleşme hamlesi varken, Anayasa değişikliği sürecinde, daha demokratik, daha özgür ve çağdaş bir Türkiye hedefiyle samimi bir çalışma yapıldığına inanmam mümkün değildir. Yönetmelikle bile üniversite öğrencilerinin çekinmeden konuşmalarını ve özgürce düşüncelerini açıklamalarını sağlamak mümkünken ve dolayısıyla Anayasa değişikliği sürecine de katılmalarının önünü açmak mümkünken, o masada bunların etkili ve güçlü bir şekilde dile getirilmesini beklemek de bir yurttaşlık hakkımızdır. Bunlar yerine getirilmeden ve rejimin rengini değiştirecek maddeler besbelli ki "şimdilik kaydıyla" bir kenara bırakılırken, üzerinde zaten kolayca anlaşılacak temel hak ve hürriyetlere ilişkin,



rejim demokrasi olmadığına hiçbir anlam ifade etmeyecek düzenlemelerin noktasını virgülünü konuşmak, tamamen toplum mühendisliğine ve önümüzdeki üç seçimden sonra ortaya konacak yeni senaryolara altyapı hazırlamıştır.

Geçtiğimiz günlerde Anayasa Başkanı Haşim Kılıç, yeni Anayasa çalışmalarıyla ilgili süreci "Kendimizi kandırılmış hissediyoruz" diye değerlendirdi. Bunun üzerine Sayın Cemil Çiçek de TRT'te katıldığı bir programda "Dünyanın hiçbir yerinde Anayasa Mahkemesi Başkanı çıkipta böylesi değerlendirmelerde bulunmuyor" dedi. Hangisi doğru?

Sayın Haşim Kılıç'ın bu açıklamasını dikkatle inceledim. Sayın Kılıç zor ve sıkıntılı zamanlarda yaptığı birtakım

açıklamalarla gerçekten tansiyonun düşmesine ve toplumun bir süreliğine de olsa ferahlamasına katkıda bulunmuş bir yüksek mahkeme başkanı. Ancak bu cümlelerin hukuk devleti kalıpları içerisinde değerlendirilebilmesi için, cümlelerin öncesinde sonrasında söylenenleri de veya söylenmeyenleri de hatırlamamız gerekiyor. Sayın Başkan, Balyoz davasında verilmiş olan onama kararından sonra, başkanlık yaptığı mahkemeye bireysel başvurular gelmeden hemen önce, "bu kararı vermiş olan Yargıtay hâkimlerini tanırım, çok tecrübeli arkadaşlardır" anlamında bireysel başvurunun sonucunu önceden âdeta tahmin etmemize yol açacak açıklamalar da yapmıştır. Adeta "ihması rey'de bulunmuştur".

Mesela o açıklama yerine, yani "Yargıtay hâkimlerini tanırım, tecrübelidirler, iyidirler, kolay kolay yanlış yapmazlar" anlamındaki o açıklamalar yerine, acaba Yargıtay kararını bireysel başvuruyla "Anayasa Mahkemesine getiren avukatları tanırım, çok tecrübeli arkadaşlardır, çok iyi hukukçulardır, laf olsun diye müracaat edeceklerini hiç sanmıyorum" şeklinde bir açıklama yapsaydı ne düşünürdük?

Şimdi Sayın Cemil Çiçek veya siyasi iktidarın sözcüleri, böyle bir açıklama yapılmış olsaydı Anayasa Mahkemesi Başkanından, "bir Anayasa Mahkemesi Başkanı'nın bu şekilde açıklama yapmasını doğru bulmuyorum" cümlesini sarf etmek için birbirleriyle yarışmazlar mıydı?

Hiçbirini samimi bulmuyorum, hiçbir cümlelerin samimiyetine artık inanmıyorum. Siyasi iktidar memnun olduğu cümleleri duyduğunda alkışlıyor, canını sıkıran bir cümle sarf edildiğinde de "hiç yakıştıramadım, bu senin görevinle bağdaşmıyor" diyor.

Çünkü siyasi iktidarın bugün kamu düzeninden anladığı, canının sıkılıp sıkılmadığıdır. Valilerin kamu düzeninden anladığı, Sayın Başbakanın canının sıkılıp sıkılmadığıdır, genel ahlak anlayışları da sadece kendilerinin malumdur. ①

ÇÜNKÜ ANAYASA BİR DARBE DÖNEMİNDE HAZIRLANMIŞ ANAYASA OLSA DA, BU ANAYASANIN HÜKÜMLERİNE GÖRE MECLİS KURULMUŞ, YÜKSEK MAHKEMELER ÇALIŞMAYA BAŞLAMIŞ, HÜKÜMET BU ANAYASAYA GÖRE İŞLİYOR. DEVLETİN TEMEL KURULUŞU BUNA GÖRE. O YÜZDEN "O MADDELER TAMAM, ÇÜNKÜ ONLARDAN BEN YETKİ ALIYORUM, AMA BU MADDE BENİM CANIMI SIKIYOR BUNU KABUL ETMİYORUM" DEMEK, ZATEN KENDİ İÇİNDE KEYFİLİKTİR VE ÇELİŞKİDİR.

ISO 14001
ISO 16949
ISO 10002
OHSAS 18001

BUREAU VERITAS
Certification



DOĞAYI KORUMAK İÇİN ÇEVRECİ TEKNOLOJİ

CMS

www.cms.com.tr

Türkiye'nin Anayasa Serüveni

Geldiğimiz noktada iki senaryo tartışma konusudur. Biri, Komisyonun üzerinde oybirliği sağladığı 60 maddeyi Anayasallaştırmaktır. Bu, elbette, Türkiye'nin tümüyle yeni ve evrensel demokratik standartlara uygun bir Anayasa ihtiyacını ortadan kaldırmayacaktır.



Prof. Dr. Ergun ÖZBUDUN
İstanbul Şehir Üniversitesi

Halen yürürlükte olan

1982 Anayasa'nın ne şartlar altında ve nasıl bir zihniyetle hazırlanmış olduğu herkesin mâlumudur. Kısaca ifade etmek gerekirse, bu Anayasa, Millî Güvenlik Konseyi'nin son sözü söylediği fevkalade anti-demokratik bir süreçle yapılmış ve Konseyin otoriter, yasakçı, devletçi ve vesayetçi zihniyetini hemen hemen bütün hükümlerinde yansıtmıştır. Dolayısıyla bu Anayasanın, daha kabul tarihinden başlayarak ciddi şikayet ve eleştirilere konu olmasına ve Türkiye'nin otuz yıldan beri yeni bir Anayasa tartışması içinde bulunmasına hayret etmemek gerekir.

Bu dönem içerisinde Anayasa, 18 değişikliğe uğramış, ayrıca siyasî partiler ve sivil toplum kuruluşları tarafından pek çok yeni Anayasa taslağı veya radikal değişiklik önerileri hazırlanmıştır. Sözü geçen Anayasa değişikliklerinin, sayısal rejimimizde kayda değer bir demokratikleşme ve liberalleşme sağladığı inkâr edilemez. Bununla birlikte herkesçe kabul edildiği gibi 1982 Anayasasının otoriter, yasakçı ve devletçi ruhunun tümüyle tasfiyesi mümkün olamamıştır. Nitekim millet-

lerarası demokrasi derecelendirme kuruluşları, meselâ Freedom House, Türkiye'yi hâlâ "kısmen hür" (partly free) bir ülke saymaktadır. Şu anda TBMM'inde temsil edilmekte olan dört siyasi partinin hepsi, 2011 parlamento seçimlerine yeni bir Anayasa taahhüdü ile girmişlerdir. Nitekim, seçimlerden hemen sonra bu dört parti, yeni Anayasayı hazırlamak üzere, TBMM Başkanının başkanlığında eşit sayıda temsilcilerinden oluşan bir Partiler-arası Anayasa Uzlaşma Komisyonu kurmuşlardır. Ancak Komisyon, iki yılı aşkın süredir sürdürdüğü çalışmalara rağmen, sadece 60 madde üzerinde oybirliği sağlayabilmiştir. Bu maddelerin de, temel çatışma konularına ilişkin olmayan, nisbeten daha teknik ve tâli konuları düzenleyen maddeler olduğu genellikle kabul edilmektedir. Buna karşılık, en temel bölücü sorunlar olan Kürt sorunu ve din-devlet ilişkileri sorunlarında ve onların çeşitli alt-başlıklarında uzlaşma sağlanabilmiş değildir. Komisyon çalışmalarının sona ermiş görüldüğü şu günlerde birçok gözlemci, hayal kırıklığını ifade etmekte ve Komisyonu, uzlaşmaya dayanan bir Anayasa hazırlamadığı için eleştir-

mektedir. Oysa bu sonuç, baştan beri tahmin edilebilirdi. Komisyonu kuran partiler-arası anlaşma, oybirliği şartını getirmek suretiyle, Komisyonun elini çok sıkı şekilde bağlamıştır. Komisyonun başarısızlığının temelinde iyi niyet veya çaba eksikliği değil, bu oybirliği şartı ve bazı temel sorunlar üzerindeki toplumsal bölünme çizgilerinin derinliği yatmaktadır. Bu tür sorunlar üzerinde her siyasi partinin kırmızı çizgileri olmasını garipsememek gerekir. Geldiğimiz noktada iki senaryo tartışma konusudur.

Biri, Komisyonun üzerinde oybirliği sağladığı 60 maddeyi Anayasallaştırmaktır. Bu, elbette, Türkiye'nin tümüyle yeni ve evrensel demokratik standartlara uygun bir Anayasa ihtiyacını ortadan kaldırmayacaktır. Ancak gene de, nisbî bir iyileştirmenin, hiçbir iyileştirme olmamasına tercih edilmesi gerektiği savunulabilir. İkinci ihtimal ise, gerçekçi olmadığı açıkça ortaya çıkmış olan oybirliği şartından vazgeçerek, partiler arası ikili veya üçlü uzlaşma imkânlarını araştırmaktır. Bu yollardan birinin veya ötekini izlenip izlenmeyeceğini önümüzdeki günler gösterecektir. ④

siz rahatınıza bakın...

1989 yılında çıktığımız bu uzun yolda
20 yılı aşkın süredir
100'den fazla kaptanımızla
yılda ortalama 65 bin kez kontak çevirdik.

İşimiz, dilediğiniz noktaya sizi **güven** ve **konforla** ulaştırmak.



artelement



 "önce insan"
EMAY
MAKİNA TEMSİLCİLİK TURİZM
İNŞ. TAŞIMACILIK TİC. ve SAN A.Ş.

Şair Eşref Bulvarı No:26 Yorsan Plaza Kat: 4/8 Alsancak - İZMİR • Cep: 0 (533) 664 82 05
Tel: 0 (232) 489 74 01 (Pbx) • Faks: 0 (232) 445 73 03 • info@emayturizm.com • www.emayturizm.com



EGİAD YARIN Dergisi'ne değerlendirmelerde bulunan Anayasa Mahkemesi Eski Başkanlarından Yekta Güngör Özden, "Bağımsız yaşamın tek hukuksal bayrağı Anayasa'dır" diyor

"Anayasanın özüne dokunulmamalı"

Anayasa yalnızca devletin örgütlenmesinin belgesi değildir. Devletin, kurumları ile birlikte düzenlenmesinin yanında ulusal yaşamın hukuksal çerçevesidir. Yurttaşların hak ve özgürlüklerini güvence altına alarak aynı zamanda da devletin görevlerini, yükümlülükleri ve sorumluluklarını ortaya koyan bir metindir. Benim nitelemem ile Ulusun Yaşam Andıdır. Ulusu her yönden birleştirici, kaynaştırıcı, mutlu, sağlıklı ve güven içinde yaşatacak bir içerik taşımaktadır. Cumhurbaşkanının aşırı yetkileri sınırlandırılmalıdır.

Yekta Güngör Özden,

Anayasa Mahkemesi'ne 1991 ve 1995 yılları olmak üzere iki dönem başkanlık yapmış bir hukukçu... Yeni Anayasa çalışmalarında hukuk tekniği açısından hatalar yapıldığını belirten Eski Başkan Özden, "Anayasanın özüne dokunulmamalıdır. Anayasa yaz-boz tahtası değildir. Anayasa yurttaşın ulusal onuru olarak bilmesi gereken bir kaynak ve dayanaktır. Özenle korunmaz ise değiştirmek için nitelikli çoğunluğu sağlayan her iktidar döneminde değiştirilir ve bu da yıkıma götürür" diyor. Yeni Anayasa'nın hazırlık sürecinde dikkat edilmesi gereken hususlara da değinen Özden, "Devletin kurucusuna ve Cumhuriyetin kuruluş felsefesine sahip çıkılmalı. Yaşamsal ilkeler korunmalı, Cumhurbaşkanı yemini ve milletvekili andları ile Cumhurbaşkan-

nının yetkileri iyi saptanmalı. Cumhuriyet Senatosu yeniden oluşturulmalı. Güçler Ayrılığı ilkesi kesin çizgileri ile belirlenip, iyi korunarak etkin biçimde yaşama geçirilmeli" diyor.

Siz 1991 ve 1995 yılında olmak üzere iki defa Anayasa Mahkemesi Başkanlığı görevine geldiniz. Bugün itibarıyla Yeni Anayasa konusunda gelinen noktayı nasıl değerlendiriyorsunuz? Bu konudaki çalışmalar Barış Görüşmeleri'nin gölgesinde mi kaldı?

Anayasa yalnızca devletin örgütlenmesinin belgesi değildir. Devletin, kurumları ile birlikte düzenlenmesinin yanında ulusal yaşamın hukuksal çerçevesidir. Yurttaşların hak ve özgürlüklerini

güvence altına alarak aynı zamanda da devletin görevlerini, yükümlülükleri ve sorumluluklarını ortaya koyan bir metindir. Benim nitelemem ile Ulusu Yaşam Andıdır. Ulusu her yönden birleştirici, kaynaştırıcı, mutlu, sağlıklı ve güven içinde yaşatacak bir içerik taşımaktadır. Cumhurbaşkanının aşırı yetkileri sınırlandırılmalıdır. Bizim toplum olarak Anayasal yaşamımız 1876 Kanuni Esasi ile başlıyor. 1908 yılı 2. Meşrutiyet ile 1919 yılları arasında 6 kez değişiklik yapıyor. 20 Ocak 1921 yılında TBMM'nin kabul ettiği 85 nolu Anayasa ile Ulusal Kurtuluş Savaşı yönetilmiştir. Bu Anayasa'nın birinci maddesi ilerde kavuşacağımız Cumhuriyet ve laik yapının müjdesi niteliğindedir. Daha sonra 29 Ekim 1923 yılında bu Anayasada yapılan



altı maddelik değişiklik ile Cumhuriyet hükümet biçimi olarak kabul edilmiştir. 3 Mart 1924 tarihinde çıkarılan 429, 430 ve 431 sayılı devrim yasalarından sonra 20 Nisan 1924 tarihinde Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk Anayasası (Teşkilat-ı Esasiye Kanunu) kabul edilerek Cumhuriyet devlet biçimi olarak benimsenmiştir. Bu 364 ve 491 nolu Anayasa metinlerini 9.7.1961 günlü 334 nolu Anayasa ile 7.11.1982 günlü 2709 nolu Anayasa izlemiştir. Şimdi yürürlükte bulunan ve yoğun eleştiriler alan bu Anayasa 16 kez değiştirilmiştir. Başlangıç metni bile değiştirilmiş, 10. ve 42. Maddesine yönelik değiştirme çabası da Anayasa Mahkemesi'nce iptal edilmiştir. "Yeni Anayasa" savı yanlış ve geçersizdir. Anayasaları yeniden ancak kurucu meclisler yapar. Kurulu meclisler ancak Anayasada öngörülen değiştirme kurallarına uyarak, değişiklik yapabilir. Biz de yanlış kalktığı için doğru oturalamamıştır. "Çözüm Süreci" ve "Barış Görüşmeleri" kanımca günümüz iktidarının kendi yerini sağlamlaştırmak için ödünler vererek yaratmak istediği yapay bir ortamdır. Günümüz iktidarının, günümüz Başbakanının,

"Başkanlık Sistemleri" diye türleri değişik sistemden birini kendi amaçları doğrultusunda gerçekleştirmek için yarattıkları anlaşmazlık nedeniyle Partiler arası Uzlaşma Komisyonu eylemlerinde çalışmaları durdurmuştur. Meclis Başkanı'nın çekilmesi, iktidar direnişinin sonucudur.

Yazılarınızdan da bildiğim kadarıyla sizin değerlendirmelerinizde 1961 Anayasası'nın ayrı bir önemi var...

1961 Anayasası Türkiye'mize büyük kazanımlar getirmiştir. Dünyanın birkaç güzel Anayasasından birisidir. Yasama Organının Cumhuriyet Senatosu kurularak daha etkin ve yararlı hale getirilmesi, Yüksek Hâkimler Kurulu'nun, Milli Güvenlik Kurulu'nun, Anayasa Mahkemesi'nin, Basın İlan Kurumu'nun, Kredi ve Yurtlar Kurumu'nun kurulması çok önemli gelişmelerdir. Kenan Evren Hacettepe Üniversitesi'nde düzenlenen bir Anayasa Mahkemesi etkinliğindeki konuşmasında "Anayasa eleştirilemez" deyince ertesi günlerde Cumhuriyet Gazetesi'ndeki yazımda "Anayasa eleştirilir" başlığını kullan-

mıştım. Ayrıca Ankara'da yayınlanan Barış Gazetesi'nde Anayasa tasarılarının yargı bölümlerini 32 makale ile eleştirmiştim. Bunların yanında hukuk devleti, yargı bağımsızlığı ve Yüksek Hâkimler Kurulu'nun kaldırılmaması için Devlet Bakanı'na iki, zamanın Başbakanı olan Bülent Ulusoy'a bir mektup göndermiştim.

Bunları daha sonra "hukukun üstlüğüne saygı" adlı kitabımda tam metin olarak yayınladım. Benim mektuplarımı dikkate alacak yerde dilekçe yerine koyup dosyayı kapatmışlar.

Anayasaların dönem dönem değiştiğini siz de ifade ettiğiniz. Değişim günün koşulları gereği kaçınılmaz...

Anayasada değişiklik yasak değil, doğal. Günün koşulları gerektirdiğinde değişiklik yapılabilir. Şimdiki Anayasa çok değiştirildiği gibi çok da değiştirilmiştir. Günümüzdeki amaç gerçek gereksinimler nedeni ile değil iktidarın doğrultusu nedenine bağlanmalıdır. Daha iyi bir Anayasayı edinmek, hepimizin hakkıdır. Ulusumuz daha doyurucu bir Anayasaya layıktır. Ancak, iktidar 12 Eylül 2010 Anayasa Halk Oylaması'nda kabul edilen

maddeleri "kırmızı çizgisi" saymış. Başkanlık sisteminden vazgeçmemiştir. Bunların yanında değiştirilemez ilk dört maddeyi değiştirmek gibi bir amaçları olmadığını da söylememiştir. Anayasanın değiştirilmesinde ilgili kurula uyulur. Dokunulmaz maddelere dokunulmaz. Özüne dokunulmaz. Anayasa yaz-boz tahtası değildir. Ulusal onurun simgesidir. Böyle korunmaz ise değiştirmek için gerekli nitelikli yasama çoğunluğunu sağlayan her iktidar istediği gibi değiştirir. Bu da yıkım olur. ABD Anayasası 1778'den beri aynıdır. 1982 Anayasası, yüzde 92 halkoyu almıştır. "Asker Anayasası" "Dikta Anayasası" demek doğru değildir. Olsa bile 16 kez değişiklik yapılmıştır, nerede kaldı Asker Anayasası? Elbet değiştirilecek başka yönler var ama bu anlayışla bu tutumla bu direnmeyle değil.

Anayasa değiştirme sürecinde izlenecek yol ne olmalıydı?

Değiştirmek ile ilgili yürürlükteki Anayasanın 175. maddesine uymak gerekir. İlk üç madde ile onların bekçisi dördüncü maddeye dokunulmaz. Devletin kuruluş felsefesi göz ardı edilemez. Bunları önceden uzlaşma ilkesi olarak ortaya koyup, yola çıkarsalardı, değişiklik kolaylaşırdı. Al baştan yepyeni bir Anayasa yapma yetkileri yok. Kurulu meclisin yetkileri sınırlıdır. Bu dünyanın her ülkesinde böyledir. Değişikliği 184 milletvekili önerir. Hükümetin ve partilerin önerme yetkisi yoktur. 330 oyu alan değişiklik gerçekleşir. 367 oyu almazsa halkoyuna götürülür. Aşarsa halkoyuna sunmak yetkisi yalnız cumhurbaşkanındadır. Yepyeni bir Anayasa 175. maddeyi değiştirerek özel bir kurucu meclis oluşturularak yapılabilir. Çalışmakta



olan TBMM'ndeki partilerle dışındaki partilerden eşit sayıda temsilciler kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ile demokratik kitle örgütlerinden üniversitelerden ve illerden eşit sayıda temsilcilerden oluşabilir. Şimdiki meclis çalışmalarını sürdürürken, kurucu meclis niteliğindeki Anayasa yapacak mecliste çalışmalarını tamamlar. Yürürlükteki meclisin oyundan geçirerek, halkoyuna taşınabilir. Bugüne kadar geçen zamanın boşa gitmemesi için yapılan çalışmalardan yararlanılabilir.

Yapay bir gündem mi oluşturuldu?

AKP, yapay gündem oluşturmadı. Onlara göre işler yolunda yürüseydi amaçladıkları düzeni kuracaklardı. Atatürk'ün kurduğu cumhuriyetin niteliklerini değiştirmeye çalıştılar ama Anayasa konusunda başaramadılar.

Geçtiğimiz günlerde Sözcü'de yayınlanan köşe yazınızda "Yeni Anayasa daha geri bir düzeni getirecek belirtiler veriyor" dediniz. Karamsar bir yorum... Böylesi bir yorumla yeni Anayasa çalışmalarından ümitli değilsiniz? Böyle bir Anayasa ile Türkiye'nin geleceğine yönelik öngörüleriniz neler?

İktidarın önerileri, amacı doğrultusunda bir Anayasa ile ulusal yapı zedelenir. Yargı bağımsızlığı düş olur. Üniversiteler daha çok karışır. Yönetim ağırlığı artar, baskılar çoğalır. 12 Eylül 2010 halkoylaması sonuçlarını "kırmızı çizgi" sayan iktidarın amacı o değişiklikteki Anayasa Mahkemesi ile Hâkimler ve Savcılar Yüksek Kurulu'na ilişkin maddelerdi. Geri de kalan 24 madde dolgu, halkı kandırma maddeleri idi. Onlardan olumlu bir şey anımsıyor, yaşıyor muyuz?

Kuvvetler Ayrılığı ilkesi korunamadı diyorsunuz...

Evet. Yürütme; yaşamayı egemen, yargı yürütmenin elinde ve etkisinde. Hâkimler ve Savcılar Yüksek Kurulu'nun Başkanı Adalet Bakanı... Davalarda görevli hâkimler, soruşturmalarda savcılar hemen değiştiriliyor. Yakınmalar incelenip sonuçlanmıyor. Yargının gücü ordunun gücünden önemlidir. Her sorunun çözüm yeri sonunda yargıdır. Ordunun darbe

ANAYASA UZLAŞMA KOMİSYONU'NA ÖNERİNİZ NEDİR?

ONLAR KENDİLERİNE İNANIP GÜVENDİKLERİ YAKIN BULDUKLARI HUKUKÇULARIN GÖRÜŞLERİNİ ALIYORLARDIR. BEN YAZILARIMLA KATKIDA BULUNMAYA ÇALIŞTIM. ALDIRIP, ETKİLENDİKLERİNİ SANMIYORUM. ANLATTIĞIM YOL BANA GÖRE UYGUN BİR YÖNTEMDİR. İLKELERİ TEMEL KURUM VE DEĞERLERİ KORUMALARI GEREKİR. ANAYASANIN "TÜRK VATANDAŞLIĞI" BAŞLIKLILIKLI 66. MADDESİ TÜRK TANIMI İLE BİTİYOR. ÖRNEĞİN BU KONUDAKİ GEREKSİZ TARTIŞMALARI BİTİRMEK, MADDEYE İLİŞKİN YANLIŞ YORUM VE ANLAYIŞLARI ÖNLEMELİK İÇİN "TÜRK ULUSUNUN BİREYLERİNE TÜRK VATANDAŞI-YURTTAŞI DENİR" BİÇİMİ TERCİH EDİLEBİLİR. SOY OLARAK ALGILANMAK YANLIŞLIĞI KALKAR. DENEYİMLİ YANSIZ KURULUŞ VE KİŞİLERİ DİNLEDİLER Mİ, TAM BİLMİYORUM.



yapmasını kimse istemez. Onun bakışı, duruş ağırlığı olur. Kozmik odayı siyasete açarsanız, düzmece belgeler, CD'ler ile işlemlere geçerlik tanırsanız istenmeyen acı sonuçlarla karşılaşsınız. Yazılanlar ve yakınmalar ortada.

Bugüne geldiğimizde çalışmalar rafa mı kalktı?

Rafa kalkmaz. Önümüzde 3 seçim var. Yeni Anayasa sorununu her zamanki kaçamakları; ikilemleri ve oyunlarıyla muhalefete yükleyecekler. Rafa kaldırılmasının sorumlusu muhalefet gösterilecek. Propagandaları böyle olacak sanırım. Bugün bizi ayakta tutan en önemli unsur, ulusal birliktir.

Yargı bağımsız değilse Kuvvetler Ayrılığı ilkesi sözde kalıyorsa, "Türk Milleti" sözünden gocunulup, "Adsız Millet" konuşuluyorsa çalışmalar boşa gitmiş olmaz mı? Neye yarar? Üzüntü ile izlediğimiz olumsuzlukları yaşıyoruz.

Etnik ve dini kaygılar Anayasa hazırlıklarında ne ölçüde engelleyici oldu? Bu konuda paydaşlardan yeteri kadar görüş alındı mı?

Paydaşlardan görüş alınıp alınmadığını bilmiyorum. Uzlaşma Komisyonu'na katılan partilerin kurulda ve dışarda konuşan temsilcileri ile sözcülerinin dillendirdikleri konular

onların görüşü olarak algılanıyor. Parti temsilcileri kendi aralarında ayrıldıkları gibi partilerin görüşleri de birbiri ile çoğunlukla çatışıyor. İktidar partisi ilimli bir islam devleti, BDP özerklik yoluyla Türkiye'den toprak kopararak bağımsız yapı peşinde görülüyor. Atatürk ilkelerinden ve laiklikten soyutlanmış bir Anayasa iktidarın başlıca amacı biçimde... BDP'nin referandum ya da plebisit yoluyla beklediği yapılanmanın belirtileri ortada. AKP "76 milyonı kucakladığını" söylerken, inandırıcı olması olanaksız, kendilerinden olmayanlara düşman gözleriyle baktıkları açık.

Gelecek on yılda nasıl bir tablo öngörüyorsunuz?

Yıllar önce "Seçimler demokrasinin namusudur" diye yazmıştım. Şimdi Recep Tayyip Erdoğan'da bunu söylüyor. Ama dürüst seçimler için, seçimlere yönelik yakınmalar için olumlu bir adımları izlenmiyor. İktidar elindeki kurum ve kuruluşlar, yandaş oluşumlar ve iktidar belediyeleri oy avcılığı peşindedir. Oyların alınıp satıldığı ülkelerde demokrasi olmaz. Hukuk devleti, mutluluk ve güvenlik de olmaz. İktidarın gidişi, gözaltılar, yargılamalar, giderek artan iddianamelerle düşünülen düzenlemeler, öneriler tasarılar gözetildiğinde karamsar olmamak elde değil. Muhalefet partilerinde bile ciddi anlaşmazlıklar var. Türkiye'de

güveni sarsan söylemleri var. Geleceğimizi aydınlık görmemiz bu gidişle gerçekten güç. Yine de umutlu olmalıyız.

Siyasi Partiler Kanunu değişmeli mi?

Hem de hepsinden önce. Antidemokratik çağdışı bir yasa. Biz bölge barajını Anayasada olmayan "Türkiye Milletvekiliği"ni iptal etmiştik. 1995 yılındaki yasa değişikliği nedeniyle zamanın başbakanı Tansu Çiller'in uygunsuz bir sözüne de "Anayasa Mahkemesi, Başbakanlığın bir birimi değildir, Başbakanın böyle konuşmak hakkı da haddi de değildir. Değil Türkiye'de dünyada Anayasa Mahkemesi'ne talimat verecek hiçbir güç yoktur" yanıtım basında yer bulmuştu. Lider sultanı, yönetim saltanatı, üye etkisizliği ve yetersizliği, aday belirleme koşulları, demokratik geleneklerden uzaklıkları, halka inemeyişleri, seçimler ve oy için yapıyık ve oyunları, yapılanmaları, örgütlenmeleri, savunup koruyacakları ulusal ve yaşamsal ilkeler daha iyi belirlenmelidir. Partiler kendilerinden çok ulusu ülkeyi devleti gözetmelidir. Kişisel tutkular, disiplinsizlikler, kayırmalar, çıkarlar için parti yönetilmez.

Ekleme istedikleriniz...

Bağımsız yaşamın tek hukuksal bayrağı Anayasadır. Başlıca dayanak ve güvencedir. ④



İMPEKS
since 1984

30 Yıl

Dünya Mutfaklarına Açılan Pencere...



Pantai
norasingh®



PEARL RIVER BRIDGE

CloviS
FRANCE

BEAUFOR



Viva Mexico!
The Original Taste!

MEXENE

"LOUISIANA"

CAJUN KING

CIRIO

Louisiana
Supreme



Liola

MONARI
FEDERZONI
1912

Pasta
DIVELLA
Pasta Mediterranea

1872
Polli

Dueffo
GRAN CUCINA

TATE & LYLE



HELLMANN'S

POOT
NUDLE

MARMITE

Colman's

Jamie
Oliver

ENGLAND'S BEST TEA
PG
Tips

TROFCO

FAF

BNH®

YAMASA

Since 1905
Woelbers

ALSUR

jules & sharpie™



CHEFseasons



SUSHI
NORI

Merkez: 1476/1 Sk. No.12 D.5 35220 Alsancak / İZMİR - TÜRKİYE
T: +90 232 422 26 22 (Pbx) **F:** +90 232 463 33 70 - 463 88 24

Şube: Oyacı Sk. No.21 34752 İçerenköy / İSTANBUL - TÜRKİYE
T: +90 216 572 36 97 - 572 36 98 **F:** +90 216 572 36 99

info@impekscomp.com
www.impeksltd.com

Yeni Anayasa Başka Bir Bahara

Türkiye'nin kendi Anayasasını bizzat kendi sivil toplumu ve temsilcileri eliyle yapabilecek olgunluk düzeyine ulaştığı her türlü izahtan vareste bir gerçeği oluşturmaktadır.



Prof. Dr. İUR. LL.M. Mehmet Merdan HEKİMOĞLU

İzmir Üniversitesi Rektör Yardımcısı, Hukuk Fakültesi Dekanı ve Anayasa Hukuku ABD Başkanı

T.B.M.M. Anayasa Uzlaşma Komisyonu tarafından yürütülen yeni Anayasa yapım çalışmalarının akamete uğramasıyla birlikte Türkiye kamuoyunda büyük bir hayal kırıklığı yaşıyor. Askeri bir darbe neticesinde ve anti-demokratik bir yöntemle yürürlüğe sokulan (iliberal) 1982 Anayasası'nın, bütünüyle halkın temsilcilerinden oluşan bir Meclis eliyle yapılacak olan yeni ve demokratik bir Anayasa yoluyla aşılabilmesine dair

yüksek beklentinin bir türlü karşılanamaması bu büyük hayal kırıklığının esas nedenini oluşturmaktadır. 21. Yüzyılın başında Türkiye'nin içinde bulunmuş olduğu modernleşme düzeyi itibarıyla kendisine yakışan, bir darbe Anayasasıyla yönetilmeye devam etme utancından bir an önce kurtulmasının sağlanması olmalıdır. Eğitim, kadın hakları, iletişimin ve ulaşımın gelişmesi, sermaye birikimi, orta sınıfın oluşması, girişimcilik, dışa açılma,

meslekleşme, ticarileşme, güçlü bir burjuva sınıfının varlığı, kapitalistleşme, ticarileşme, kentleşme, sivil toplumun örgütlülüğü, sanayileşme, uzmanlaşma ve iş bölümü gibi modernleşmenin reel sosyo-ekonomik dinamiklerini kat etmede önemli başarılarla imza atan Türkiye'nin kendi Anayasasını bizzat kendi sivil toplumu ve temsilcileri eliyle yapabilecek olgunluk düzeyine ulaştığı her türlü izahtan vareste bir gerçeği oluşturmaktadır. Büyük Alman sosyo-

OSMANLI İLKİN SAVAŞ MEYDANLARINDAKİ AĞIR YENİLGİLER ÜZERİNDEN OLMAK ÜZERE BATI KARŞISINDAKİ GERİ KALMIŞLIĞINI EN ACI BİR ŞEKİLDE ASKERİ ALANDA HİSSETMİŞ VE ÖNCE BU ALANDA MODERNLEŞME ÇALIŞMALARINI BAŞLATMIŞTIR. OSMANLI VE ERKEN CUMHURİYET DÖNEMİ MODERNLEŞMESİNDE DE ESAS OLAN BATILILAŞMA'NIN ONTOLOJİK BİR MESELE OLARAK ALIMLANMASIDIR. BU BAĞLAMDA BATILILAŞMA KEYFE KEDER BİR TERCİH DEĞİLDİR; AKSİNE BİR VARLIK-YOKLUK SORUNSALIDIR.

log Ferdinand Tönnies'in meşhur kavramlaştırmasıyla ifade etmek gerekirse "gesellschaft" tan "gemeinschaft"a, yani duygusal ve geleneksel bir sosyolojik yapıdan, giderek akılcı ve sözleşmecî bir modern topluma doğru evriliyoruz. Tarihimizin hiçbir döneminde olmadığı kadar modernleşme dinamiklerini bu topraklarda gerçekleştirmiş bulunuyoruz. Modernleşme serüvenimizin bundan yüz yıl önceki aşamasında askerî bürokrasi eliyle Türk toplumunun Batılılaşmaya çalıştırılması o zamanki koşullar itibarıyla anlaşılabilir bir durumdu. Zira köylü toplumlar; dışa kapalı, kaderci ve homojen bir yapı arz eder ve modernleşmeyi iç kendi dinamikleriyle gerçekleştirebilecek bir gelişmişlik seviyesinde olmadıklarından mezkûr rolü bu toplumlarda genellikle ilk modern kurumlar olmaları hasebiyle askerî bürokrasi üstlenir. Osmanlı'nın son iki yüzyılı ile erken Cumhuriyet dönemine damgasını vuran da esasen bu paradigma olmuştur. Osmanlı ilkin savaş meydanlarındaki ağır yenilgiler üzerinden olmak üzere Batı karşısındaki geri kalmışlığını en acı bir şekilde askerî alanda hissetmiş ve önce bu alanda modernleşme çalışmalarını başlatmıştır. Osmanlı ve erken Cumhuriyet dönemi modernleşmesinde de esas olan Batılılaşma'nın ontolojik bir mesele olarak alımlanmasıdır. Bu bağlamda Batılılaşma keyfe keder bir tercih değildir; aksine bir varlık-yokluk sorunsalıdır. "Onlarla yani Batıyla mücadele edebilmemiz ve böylece yok olmaktan kurtulup, ayakta kalabilmemiz ancak onlar gibi olmamızla mümkündür" fikri yönetici elitlerin zihinlerine egemen olmuştur. Yani bürokratik elitler eliyle toplumun bir üst yapı kurumu projesi olarak yukarıdan aşağıya doğru dönüştürülmesine çalışılmış ve bunda da ciddi bir başarı elde edil-

miştir. Esasen bu durumu, sosyolojik olarak diğer köylü toplumlarında da görülen genel bir eğilimi ifade etmesi nedeniyle, verili sosyo-ekonomik koşullar altında doğal karşılamak gerekir. Ancak aradan geçen zaman zarfından Türkiye toplumu modernleşme safahatını idrak etmede önemli gelişmeler kaydettiğinden artık bürokratik seçkinler eliyle modernleşme aşamasından sivil toplumun lokomotifliğindeki modernleşme aşamasına geçmiş bulunuyoruz. Türk toplumu yüz yıl öncesinin köylü toplumu olmadığından artık asker memurlar öncülüğünde modernleştirilebilecek bir toplum olmaktan çıkmıştır. Modern toplumlar bireycidir, çoğulcudur, eğitilidir, dışa açıktır ve dizginleri eline alıp kendi kaderine bizzat kendi hükmetmek ister. İşte Türkiye'de özellikle yeni Anayasa yapım çalışmaları kapsamında ortaya çıkan yoğun ve güçlü talebi bu bağlamda değerlendirmek gerekir. Tarihimizde şu ana kadar mevcut bulunan beş Anayasanın tamamı yönetici seçkinlerin kendi aralarındaki güç dengeleri ışığında kotardıkları elitist metinlerdir. Toplumun bütün farklılıkları ve çeşitliliğiyle Anayasa yapım sürecine dahil bu çalışmalarda mümkün olmamıştır. Otoriter Bonapartist Anayasacılık usulü esas alınmıştır. Dolayısıyla bizim Anayasalarımız, belki 1921 Anayasası bir kenara bırakılacak olursa, modern anlamıyla toplumsal sözleşme metinleri değildir. Oysa İskoç Aydınlanması metinlerin-

den beri Anayasaların bu vasıflarıyla temayüz ve karakterize edildikleri bilinen bir gerçeği oluşturmaktadır. Bu bağlamda belki de modern anlamıyla tarihimizin ilk Anayasasını yapabilmemiz bakımından Anayasa Uzlaşma Komisyonu'nun çalışmaları tarihi bir öneme haizdir. Ancak ne yazık ki bu tarihi fırsattan istifade edilememiş ve büyük bir imkân heba olmuştur. Geline son nokta itibarıyla Türkiye'deki siyasal toplumun ve seçkinlerin sivil toplumun gerisinde kaldığı gerçeği artık ayan beyan tescil edilmiştir. Sırasıyla Yerel Seçimler, Cumhurbaşkanlığı Seçimi ve Genel Seçimler için uzun süreli bir seçim sathı mailine girmiş bulunan Türkiye'de bundan sonra yapılması gereken, her bir partinin 2015'deki Genel Seçimler ertesinde nasıl bir yeni Anayasa istediğini programında ortaya koyarak seçmenden oy istemesi ve bu şekilde oluşturulacak olan T.B.M.M.'nin kurucu meclis gibi çalışarak, yeni Türkiye'ye yaraşır müstakbel Anayasayı kurucu referandum yoluyla hayata geçirmesi olmalıdır. ①



İzmir Valisi Mustafa Toprak İzmir'in birden çok hedefte büyümesi gerektiğini dile getirdi

“İzmir'in görünümünü, barındırdığı değerlerin miktarı ve kapasitesiyle eşdeğer değil”

Vali Toprak; İzmir'in ekonomik gelişmesinin mevcut potansiyelini yansıtmadığı görüşünde. İzmir'in ekonomik potansiyelinin daha iyi değerlendirilmesi halinde büyük bir sıçrama yapacağını savunuyor.

İzmir Penceresi'nin konuğu İzmir Valisi Mustafa Toprak. Sayın Toprak şehrimize 7 ay gibi çok kısa bir süre önce gelmiş olmasına rağmen; sorunlar konusunda çok detaylı bilgiye sahip. İzmir'in en önemli sorununun Türkiye ortalamasının kat kat üstünde olan genç nüfus işsizliği olduğunu vurgulayan Vali Toprak; İzmir'in ekonomik gelişmesinin mevcut potansiyelini yansıtmadığı görüşünde. İzmir'in ekonomik potansiyelinin daha iyi değerlendirilmesi halinde büyük bir sıçrama yapacağını savuyor. Vali Toprak, şehirdeki birikim gücünün, heyecanın ortak noktada sadece tartışma kültürü bakımından değil; çözüm kültürü için de kullanarak sonuca giden yaklaşımların oluşmasını öneriyor. İzmir'in Türkiye'nin üçüncü büyük şehri olarak büyümesinin sadece bir iki alanda sınırlandıramayacağını ısrarla dile getiren Vali Toprak; şehrin birçok alanda hedef saptayarak gelişim göstermek zorunda olduğunu da belirtiyor. İzmir ile ilgili geniş bir yelpazeyi yansıtan söyleşisinde Vali Toprak'ın genç işadamlarına yönelik tavsiyelerinin başında eğitim geliyor. Eğitilmiş nesillerin, bilimin getirdiği akıl gücünü, kalem gücünü kullanarak geleceği daha sağlam temeller üzerine oturabileceğini vurgulayan Toprak; genç işadamlarını şehirlerinin geleceğine yatırım yapmaya davet ederken daha fazla okumalarını, kendilerini geliştirmelerini ve bilginin aklın gücünü daha fazla ortaya çıkartabilmelerini tavsiye ediyor.



RÖPORTAJ: Cemal TÜKEL





Sayın Valim, İzmir'de yaklaşık yedi ayınızı tamamladınız. Türkiye'nin doğu ve batı eksenini analiz edecek bilgi ve tecrübeyle sahipsiniz. Bu alanda önemli noktalarda görev yaptınız. En son görev yeriniz Diyarbakır Valiliği idi. Sizce nasıl bir Türkiye gerçeği var? Buraya gelmeden önce İzmir'den ne bekliyordunuz? Nasıl bir İzmir buldunuz? Beklentinizle karşılaştığınız farklı mıydı?

İzmir'i önceden de biliyordum. İzmir'in ne ürettiğini, hangi güzellikleri taşıdığını şüphesiz ki biliyorum. İzmir'in bir kere ülkemizin genel sıralamasına baktığımızda 3. büyük şehri olduğunu, 3. büyük şehri olmasının sadece nüfus açısından değil; tüm sektörler itibarıyla olduğunu fazlasıyla farkındaydım. İzmir ürettikleriyle, katma değerleriyle, ticaret hacmiyle, ihracata gelirleriyle, tarım ve tarıma dayalı sanayisiyle, turizm değerleriyle, kültürel değerleriyle ve Türkiye'nin aslında tarihsel gelişiminde dışarıya açılan ilk penceresi olması, ilk limanının

güzelliğini de üzerinde barındırması nedeniyle önemli bir şehrimiz. Geldiğimde de böyle bir şehirle karşılaştım. Şüphesiz ki ülkemizde son yıllarda önemli gelişmeler yaşanıyor. Bunu rakamlar gösteriyor. İzmir'e bakıldığında da bu gelişmenin olduğunu görüyoruz. Ama burada acaba farklı ne söyleyebiliriz bakış açısında olmamız lazım. İzmir ile ilgili bir analiz yaptığımızda bugün üzerinde barındırdığı değerler, birikimler, üretim gücü de dahil olmak üzere; bu tarihi geçmişinden bu güne getirdiği kazanımları ve özellikle bu değerlerin turizme yansıtılması noktasında önemli bir değer olmasına rağmen; ortada görünen şehir barındırdığı değerlerin miktarı ve kapasitesiyle eş değer değil. İzmir, tüm gücü çerçevesinde üretim kapasitesi ve yetişmiş insan ve iş gücünü de dahil edersek; katma değeri oluşturup üretime dönüştürecek kapasitesini ciddi manada oluşturamamış bir kent. Hepimizin bugünkü gayreti bu kapasiteyi arttırabilmek. Mevcut durum itibarıyla



şüphesiz ki İzmir; ülkemizdeki illere, şehirlere, noktalara, bölgelere baktığımızda en gelişmiş ölçütleri üzerinde barındırıyor. Ama bunu barındırırken acaba bu barındırdığı değerlerin gerçek gücüyle ne kadar orantılı olduğu konusunda soru işaretimiz var. İzmir bu kapasitesini, bu birikimini daha fazla kullanabilmelidir.

Sizce bunu kullanmamasının sebebi ne? Acaba kozmopolit yapısı bir neden olabilir mi?

Şüphesiz çeşitli, faktörler olabilir. Bence kozmopolit yapısı bunlardan biri değil. Ben çok sosyolog değilim, bu manada bir analiz yapma noktasında da yanlımsam olabilir ama İzmir'in şöyle bir yapısı var. İzmir her konuyu hakikaten tartışıyor. Tartışma kültürü bilinç düzeyi çok üst düzeyde ama çözüm kültürü noktasında herkes bağımsız hareket ediyor. Sanki yanlış düzen folklor oyunu veya bir efe oyunu gibi herkes bağımsız hareket ediyor. Burada Valilik olarak bizim görevimiz; kurumlar arasında,



dinamikler arasında, meslek örgütleri arasında, sivil toplum kuruluşlarının arasındaki birlikteliği; devletin kurumlarıyla birlikte, yerel otoritelerle birlikte sağlamak ve ortak sesi, ortak gücü ortaya çıkarabilmektir. Şüphesiz ki bununla ilgili çalışıyoruz. Ama maalesef şehrimizde birazda biraz önce belirttiğim kurumların hemen hemen hepsi kendi gücünü ve birikimini bağımsız yürütmeye çalışıyor. Yani ortak bir gücü kullanım ve birikimi kullanmada bir eksikliğimiz var.

Ekonomik boyutuna bakarsak. Ekonomiye yakından takip ediyorsunuz. İzmir sizce hangi alana biraz daha fazla odaklaşmalı? Acaba İzmirli bu gelişme içerisinde ne tarafa doğru daha fazla inisiyatif almalı? Tabii burada da şöyle bir soru gündeme gelebilir. İzmir'i İzmirli mi yoksa dışarıdan gelenler mi daha çok ileriye taşıyabilecek? İzmir'e son zamanlarda diğer şehirlerden çok

ciiddi yatırımlar gelmeye başladı. Ayrıca sanki büyük yatırımlar konusunda İzmirli biraz ağır kalıyor gibi bir algı var?

Burada İzmirli ve İzmir'e sonradan gelen ayrımını yapmamız çok yanlış olduğunu düşünüyorum. İzmir geçmişine baktığımızda aslında bu şehre literatürde merkantalizm denilen bir ticari ekonomik gelişmelerin temeli var. Ekonomik kalkınmaya açık olan şehirler de ticaretin gelişmesi daha kolay. Hakikaten İzmir'e bu manada baktığımızda İzmir ekonomisini geliştirmenin temeline de ticareti oturtacak bir geçmişe sahip. Bu limanların önemini ondan dolayı vurguluyorum. Ülkemiz iktisadi hayatında önemli bir yeri olan İzmir İktisat Kongresi'nin burada yapılmasını da bu bağlamda düşünebiliriz. Şöyle geriye doğru batarsak; ülkemiz Kurtuluş Savaşı'ndan çıkmış, yeni genç cumhuriyetini kurmuş ve istihdam iş gücü oluşturma, birikim oluşturma çabası içindeydi. Türkiye için büyük önem taşıyan

birikimli üniversite gençliğinin büyük bir bölümü Çanakkale ve Kurtuluş Savaşı'nda kaybedilmişti. Geçmişteki tecrübelerin bir birikim olarak geleceğe yeni kuşaklarla yansıtılması gerekliyordu. Bu kuşakların oluşturulması ve bu kuşaklarla birlikte yeni ekonomik hamlelerin yapılması eylemi İzmir çıkışlı olmuştur. İzmir başlangıçlı oluşturulmuştur. İzmir İktisat Kongresi'ni onun için vurguluyorum. Dolayısı ile burada bu kültür var. Bu kültür olmakla birlikte, İzmir haki-katen çok kültürlü çok katmanlı ve her inanişaya sahip insanların huzurlu, mutlu ve bir arada yaşadığı bir kent. Dışardan değişik zamanlarda giren insanların bu kültüre, ülkemizin başka rotalardaki illeriyle karşılaştığımızda çok daha çabuk uyum sağlayabildiği noktadır İzmir. Ben, belki burada İzmir'de sermaye sahipleri biraz daha büyürse; İzmir kontrol dışı kalır gibi bir yaklaşım hissediyorum. Bu bir histir, yanlış olabilir. Ama, İzmir'in büyümesi hem



İzmir'de yaşayanlara, hem de İzmir dışında kalanlara ve hem de dünya ülkelerine bir katkı sağlayacak bir birikim olacağını bilmeliyiz. Onun için ben İzmir'in büyümesini; İzmir'deki insanlarımızın bugün varolan birici derecedeki sorunlarının çözümüne de merhem olacağını düşünüyorum. Hangi sorunları diyebilirsiniz? Öncelikle işsizlik sorunu. Tüm bu ifade ettiğim gerekçelerden dolayı ülke genel işsizlik oranı yüzde 9.2-9.5 arasında oynarken; İzmir'de bu oran 14.8. Bu konuda aslında endişe etmemek lazım. İzmir emin ve planlı büyüdüğü takdirde, hem İzmir'de yaşayan vatandaşlarımızın hem de İzmir'e gönül verenlerin ülkemizin bir değeri olarak bir katkı koyacağını düşünüyorum. İzmirli insanlarımız daha fazla buraya yatırım yapmalıdır. Yani İzmir'den kazandıklarını İzmir'e

yatırım olarak yatırmalıdır. Burada kazanıyor bir başka yere götürüyor, orda yatırım yapıyor. İzmir'de oluşan değeri İzmir'e yatırım olarak da yönlendirmek noktasındayız. Dışardan tabi gelen sermaye sahiplerinin bugün daha belirgin olarak burada yatırım yaptıklarını görüyoruz. Bu yatırımların somut örnekleri var. Aşağı yukarı 7 bin 500 hektarlık bir organize sanayi alanında yatırım yaptıklarını görüyoruz. Diğer sektörlerde katkı sağladıklarını biliyorum. Turizm alanında katkı sağladıklarını biliyorum. Tarıma dayalı sanayi işletmelerinde katkı koyduklarını biliyorum. Bu konuda hem İzmirli sermaye sahipleri yatırım yapıyor; hem de dışardan gelen sermaye sahipleri yapıyor. Ama bugün için İzmir, kazandığını yeni yatırımlara yönlendirme konusundaki ürkekliğini bırakmak noktasındadır.

Sizce yatırımların hangi alanda yoğunlaşmalı?..

İzmir bulunduğunuz nokta itibarıyla 81 il içerisinde Türkiye'nin 3. büyük kenti. Bunu besleyecek bilinç düzeyiniz, bilgi düzeyiniz mevcut. Coğrafyanızla, ikliminizle, denizin avantajıyla, limanıyla, geçmişin getirdiği kültürel değerlerle bezenmiş olmanın avantajıyla ve ülkemizin özellikle ithalat-ihracat limanı olma ve büyük projelerle birlikte bir hedef noktasına gelmiş bir kent iseniz; tek bir noktada, tek bir sektörde kendinizi sınırlandıramazsınız. Bunu böyle bilmek gerekiyor. İzmir diğer şehirlerin aksine her bir sektörde iddialı olabilecek noktada. Bugün ülkenin 3. büyük kenti olma sıralamasında liderliğe oynayan bir şehir. İzmir ekonomik değer üretmede de, tarımsal üretimde de, tarıma dayalı sanayi üretiminde de, turizm yapısını-

EXPO ADAYLIĞIMIZ BURANIN ÖNEMLİ BİR HEDEFİYDİ. İZMİR VAR OLAN DEĞERLERİNİ, BİR EXPO'YU DA İLAVE EDEREK DAHA DA İLERİYE VARMAK İSTİYORDU. YOKSA İZMİR MEVCUT KAZANIMLARIYLA, HEDEFLERİYLE, DEĞERLERİYLE BİRLİKTE BİRÇOK FARKLI ALANDA EXPO'NUN GETİRECEĞİ DEĞERLERDEN ÇOK DAHA UZAĞA TAŞIYACAK NOKTADA.



LAL
Davet&Organizasyon
www.laldavetorganizasyon.com
www.lalcicek.com

da da, kültürel değerlerde de, liman ve deniz ürünlerinin üretilmesinde de, serada da, teknoloji geliştirme, yenileme, ar-ge faaliyetlerinde, renovasyonda da, kısaca tüm alanlarda otoritedir. Yani öyle bir şehir düşünün ki tüm alanlarda ileri bir noktadasınız. Şunu biraz geliştireyim, şunu biraz göz ardı edeyim deme lüksünüz yok. Çünkü her birinde iddialısınız. Bu iddia aslında önemli bir iddia olmakla beraber her birini de geliştirecek noktada birikime sahip. Onun için İzmir'i şu veya bu sektörlerle sınırlandırılm. Şunlardan vazgeçelim noktasında değiliz. Her bir sektörde rakamlar gösteriyor ki biz ülkenin 3. büyük şehriyiz. Diğer şehirlere kıyasla baktığınızda 9 tane üniversitesi var, 150 bin öğrencisi var. Evet bunlar köklü üniversiteler, özel üniversiteler bunları destekliyor. Sağlık altyapısında önemli mekanizmalar var. Şimdi diyelim ki İzmir ekonomik gelişmelerde ve ithalat ihracat liman bağlantısının çok önemli bir noktasında. Ayrıca önemli turizm altyapısı da var. Sadece bu iki konuda geliştirelim. O zaman diğerleriyle uğraşmayalım. O zaman İzmir'i gelecek dönemde stratejik planına koyduğumuz gibi uluslararası bir yüksek öğrenim merkezi haline getirme hedefinden vazgeçelim mi? İzmir'i uluslararası sağlık tedavi merkezi ve sağlık serbest bölgesi haline getirmekten vazgeçelim mi? Kesinlikle vazgeçemeyiz. Diğer sektörleri de devreye sokma noktasındayız. Çünkü İzmir 4 milyon insanıyla, yetişmiş iş gücüyle bunu yapabilecek noktada. Aslında bugün bizim düşünmemiz gereken, tüm bu güzellikleri üzerimizde barındırmamıza rağmen

hala işsizlik oranının neden yüksek olduğu? Neden deneyimli birikimli, iki üç fakülte mezunu olan, birden fazla yabancı dil bilen var vatan evlatlarımızın burada iş bulamıyor olması.. Bu gençler bir kente gidince daha ikinci günde iş buluyor. Bunun araştırmasını da yapmamız gerekiyor.

***Siz gelir gelmez bir anda EXPO 2020 adaylığımız ile karşılaştınız. Maalesef üzücü bir süreç biz EXPO'yu kaybettik. Belki birinci tecrübesizliğimiz, ikincisini de şanssızlığımız olarak nitelendirebiliriz. Bu aşamada siz takım kaptanıydınız. Sizce bu kaybın nedenleri ne oldu? Hangi hedeflere daha iyi yönelseydik bazı farklı şeyleri farklı elde edebilirdik gibi bir düşünceniz var mı? EXPO adaylığımız sürecinde elde ettiğimiz tecrübeler neler oldu?**

EXPO adaylığımız buranın önemli bir hedefiydi. İzmir var olan değerlerini, bir EXPO'yu da ilave ederek daha da ileriye varmak istiyordu. Yoksa İzmir mevcut kazanımlarıyla, hedefleriyle, değerleriyle birlikte birçok farklı alanda EXPO'nun getireceği değerlerden çok daha uzağa taşıyacak noktada. Ama burada EXPO gibi önemli bir kimlikle İzmir kendisini tanıtsın; dış dünyada daha tanınır bir hale gelsin meselesi vardı. Bu tanınmayla birlikte değer artışının da olacağı düşünülüyordu. Birinci EXPO adaylığının Milano ve İzmir oylamasında net olarak gözükken bazı gerçekler var. İki ülkenin oylamasında bazı tatsız, rekabeti engelleyici durumlarla karşılaşılmıştı. İki ülkenin yarışmasına rağmen aslında oradaki

sistemi, o sistemin nasıl yürüdüğünü bilmemize rağmen ikinci bir adaylık başvurusunda da bulunmuşuz. Burada 4 ülke birlikte yarıştık. Diğer bir yaklaşımla daha önce 2 ülkeni yarıştırdığımız ortamda özellikle oy alacağımız coğrafya ve kıtalarda bölünme yaşadık.. Aslında ben 2. adaylığın biraz zamansız yapıldığını düşünüyorum. 4 aday ülke olduğu için söylüyorum.

Biliyorsunuz ikinci adaylığımız Sayın Cumhurbaşkanımız Abdullah Gül'ün teşvik ve desteği ile olmuştur.

Sayın devlet büyüğümüzde şehrin sesini dinlemişlerdir. İzmir'e olan hayranlıklarını, katkılarını EXPO ile taçlandırmak istemişlerdir. Ama esas buraya dönmek lazım. İzmirli istedi. İzmir'in dinamikleri istedi ama istemesine rağmen esasında İzmir hazır değildi manasında söylemiyorum. Bir şeye inandığınızda alt yapıyı da o derece geliştirmek gerekiyor. Şimdi ben hatırlıyorum geldiğim tarihten itibaren 7 aylık süre içerisinde bu şehrin tüm gücünü heyecanını ve refleksini 'yer seçimi' konusundaki ciddi tartışmalarla kaybetti bu şehir. Aldıkta mı EXPO'yu yerini tartışıyoruz dedik. Tartışalım ama aldıktan sonra 7 yıllık bir süre var, o zaman çözeriz dedik. Ama her gittiğimiz noktada yerle ilgili konu gündeme geldi. Dolayısı ile iyi mi yaptık kötü mü yaptık, enerjimizi gücümüzü bu gibi meselelerle yanlış mı harcadık? Onu değerlendirmek artık vatandaşımıza kalmış. Bir konuda iddialı isek alt yapıyı da o derece geliştirmek gerekiyor. Yani aslında biz EXPO'yu bu konular içinde fırsat olarak gördük. Bugün





ifade ettiğimizde evet İzmir'de önemli bir işsizlik var. İstihdamın geliştirilememesi, ilerletilmemesi büyük bir handicap gibi görünmekle birlikte bu konuda en büyük katkı sağlayacak unsurlardan biri kentsel dönüşümdür. Baktığımızda İzmir'in gücünü gelişimini heyecanını ve insani yaşam şartlarını mekansal yönetim açısından ifade ediyorum değiştirmemiz gerektiğinin de en önemli birinci sırada yer almaktadır işsizlik meselesiyle birlikte. Dolayısı ile bir şehri bir uluslararası arenaya götürmek istiyorsanız her yönüyle kendinizi geliştirmek noktasında ortaya çıkartabilecek özelliktedir. Ama yeter ki bu birikimi gücünü heyecanını ortak noktada sadece tartışma kültürü değil, çözüm kültürünü de bir araya gelerek kullanabilsin. Eğer bunu yaparsak biz birkaç EXPO düzenlemiş gibi de olabiliriz. Tabii öyle projeler yürütüyoruz. Yeni bir şehir dedik, planlama dedik. Tabii en önemli konu uluslararası ulaşım ağlarına bağlanmamızda yatıyor. Uluslararası ulaşım ve yol ağlarına ulaşma bağlantısını kuramıyorsak; bir şehri bir ülkeyi bir bölgeyi ilerletme iddiasını da boşla çıkartmış oluruz. Şu anda bunun en önemli alt yapı çalışmalarının da yapıldığını biliyorum.

İzmir'i bir aktarma noktası yapacak yeni havalimanı, İstanbul-İzmir otoyolu, hızlı tren bağlantıları gibi mi?

Çok doğru bir yaklaşım. Özellikle İzmir'i çevresindeki tüm iller, bölgeler adeta uçarken; İzmir'i de daha fazla meselenin içerisine katıp, ekonomik gelişmeyi tüm sektörler itibarıyla

sağlamak için neler yapabiliriz soruluyoruz. Bugün bunun çalışmaları devam ediyor. Belki vatandaşlarımız bunu hissedemiyor olabilir. Bir Çandarlı Limanı dünyanın en büyük 10. konteyner limanı olarak inşa ediliyor. Alt yapısı, inşaatı tamamlanmak üzere üst yapı ihalesine çıkılacak ve aşağı yukarı 4 milyon TEU'luk, 12 milyon ton yıllık kapasitesi olacak. Ülkemizin kapasitesine baktığımızda, sadece Çandarlı mevcut kapasitesiyle ülkemizdeki liman kapasitelerinin yüzde 75 ini tek başına karşılayacak. Bu liman sadece ülkemize değil, bir aktarma limanı olarak da hizmet edecek. Doğu Akdeniz ve Ege'de bugün için bu görevi Yunanistan'da Pire Limanı yapıyor. Ama bizim konumuz Ege denizinin bulunduğumuz noktası itibarıyla avantajını kullanacak. Yani uluslararası deniz taşımacılığında nokta olarak Çandarlı Limanı'nın konuştığı yer avantajı var. Şimdi tabii bunu yaparken demiryolu ve karayolu ağ bağlantılarını da düşünmek zorundasınız. Ülkemizin ağ bağlantı noktalarından gelen ürünlerin limana gelmesini, yurtdışından gelen aramamul ve ticarete konu olacak ürünlerinde ülkemiz üzerinden başka yere gitmesini sağlamak noktasındasınız. Dolayısı ile şu anda bunlar ilmek ilmek örülüyor. Projelendirme çalışmaları ve detaylarla birlikte, İzmir İstanbul hızlı tren hattı; İstanbul-İzmir Ankara-İzmir otoyolu çalışmaları bir taraftan, projelendirme çalışmaları bir taraftan devam ediyor. Otoyolun bildiğimiz gibi İstanbul'dan buraya bağlanması köprü geçişi de dahil ihaleleri yapıldı. Yapım aşamasında birçok şantiyede çalışmalar sürüyor. Havalimanını tamamlıyoruz. Burada bir hedefimiz var. İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nı uluslararası Hub merkezi yapmak istiyoruz. İstanbul'un gelmiş olduğu nokta artık Türkiye'nin yükünü taşıyamıyor. İzmir, ikinci bir aktarma merkezi olarak Anadolu'dan gelen

yurt dışı bağlantılı seferlerin İstanbul'a alternatif olarak yapılmasına katkı verecek. Ulaştırma Bakanlığı'nın yönlendirmesiyle burası çok önemli bir hub merkezi oluyor. 25 milyon kapasiteli terminalin devreye girmesi ile birlikte inaniyorum ki İzmir günlük olarak gerçekleştirdiği 100 yurtdışı uçuşunu hızla arttıracak. Burada Sun Express, Pegasus ve Onurair'den sonra işin içerisine bir de Türk Hava Yolları da girecek.

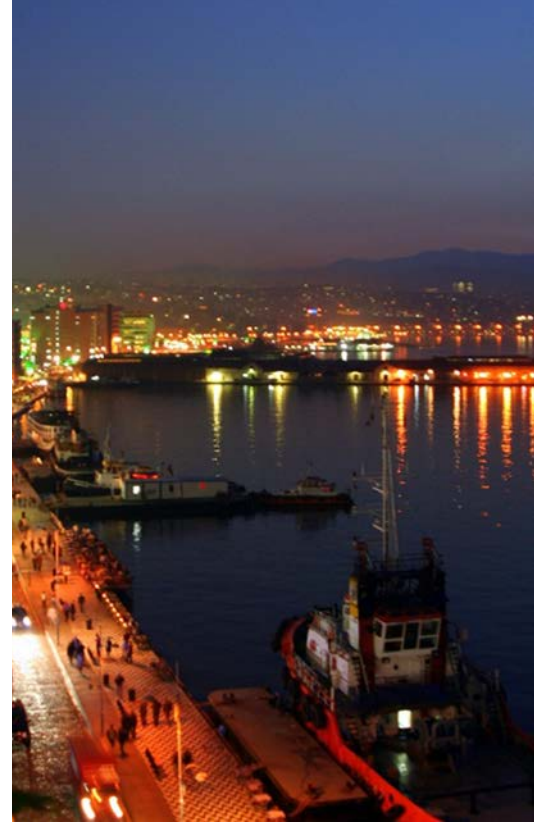
Farklı hangi alanlarda büyüme öngüyorsunuz?

Bununla birlikte şüphesiz ki tarım tarıma dayalı sanayindeki gelişmeler üretim gücünü artırıyor. Bunlara tek tek girebiliriz. Ege'nin pamuğu, üzümü, inciri, zeytini, çok önemli. Buna ilaveten ülkemizin bugün aşağı yukarı yüzde 13.5 oranında ki örtü altı seracılığı burada yapılmakta. Ülkemizin en önemli çiçek süs bitkisi, fidan üretimi kapasitesi buradadır. Ülkemizin en önemli balık yetiştiriciliği, su ürünleri yetiştiriciliği buradadır. Bunları bir değer olarak ortaya koyuyoruz. Hayvancılık buradadır. Bugün için ülkemizde süt üretiminde İzmir 1. sırada yer alıyor. Kabul edelim ki ürettiği sütü mamule dönüştürmesi noktasından baktığımızda burada yatırımları çoğaltabiliriz. Bunun gibi daha bir çok örnekler var. Fakat esas benim söylemek istediğim hızlı bir şekilde ekonomiye entegre olacak hızlı bazı sektörler de İzmir'de gelişmeli.

Bu sektörlerin başında turizm geliyor. Turizm yatırımları da İzmir'de artıyor. İzmir daha ne yapmalı?

Turizm istihdamı hızlı bir şekilde arttıracak alan. Turizm alanında şehrin bu kadar gelişmiş kültür altyapısı olmasına rağmen bakir ve boş bırakılmış olduğunu düşünüyorum. İzmirimizin şu anda belediye işletme belgeleri de içerisine katarsak 42 bin yatak

ÇANDARLI LİMANI DÜNYANIN EN BÜYÜK 10. KONTEYNER LİMANI OLARAK İNŞA EDİLİYOR. ALT YAPISI, İNŞAATI TAMAMLANMAK ÜZERE ÜST YAPI İHALESİNE ÇIKILACAK VE AŞAĞI YUKARI 4 MİLYON TEU'LUK, 12 MİLYON TON YILLIK KAPASİTESİ OLACAK. ÜLKEMİZİN KAPASİTESİNE BAKTIĞIMIZDA, SADECE ÇANDARLI MEVCUT KAPASİTESİYLE ÜLKEMİZDEKİ LİMAN KAPASİTELERİNİN YÜZDE 75 İNİ TEK BAŞINA KARŞILAYACAK. BU LİMAN SADECE ÜLKEMİZE DEĞİL, BİR AKTARMA LİMANI OLARAK DA HİZMET EDECEK.



kapasitesi mevcut. Bu bize yaklaşıyor mu? Sorarım size turist ne kadar geliyor? Yılda 1.4 milyon kişi. Bu miktar İzmir'e yakışmıyor. Otel ve konaklamadaki mevcut yatak sayısı yetmiyor. Şimdi havalimanının da kapasitesi 25 milyona çıkacak. Gücümüzü otel yapımı ve yatak kapasitesinin artışına ve turizmi çeşitlendirecek alanlara aktarmamız gerekiyor. Elimizde aslında çok güzel kaynaklar olduğunu biliyorsunuz. Bunun yanısıra enerji ve teknoloji alanında da yatırım gerekiyor. İzmir'de jeotermal, rüzgar enerjisi, güneş enerjisi gibi önemli kaynaklar var. Bunların kullanımıyla da İzmir hakikaten öne çıkabilir. İleri teknoloji konusunda da başta İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve üniversitelerimizin ilgili bölümleri buna ışık tutabilecek, bunu besleyebilecek düzeyde. Dolayısıyla bir taraftan diğer alanlarda çalışırken, bir taraftan da turizm alt yapısını güçlendirmeliyiz. Dünya ölçeğindeki kültürel miras listesine girebilecek eserlerimizi; bugün hala ayakta duran abidelerimizin avantajını kullanabilmeliyiz. Dünyanın herhangi bir ilinde şehrinde Efes Ören Yeri'ndeki gibi tarihi bir şehir olsa; emin olunuz çok ciddi bir değer ve turist getirebilir. Bize gelmiyor demiyorum ama yeterince kullanmadığımızı düşünüyorum. Burada birazda üzerimize bir

bulut çökmüşte, üstümüz örtülmüş manasında söylüyorum. Çünkü İzmir bugün çok ciddi bir değer; ama benim söylemeye çalıştığım mevcut bu güzelliğini yüzde 10-15 kapasite çalışıyor olması. Yüzde 10-15 kapasiteyle çalışan bir işletme zarar eder. Biz kapasiteyi yüzde 70-80'lerde kullanmak noktasındayız. Aslında ülkemizin genel ekonomik dengesine baktığımızda kapasite kullanma oranlarının 60-70'ler arasında gidip geldiğini görüyoruz. Mevsimsel dönemler gibi etkenler olabilir. Ama biz bu noktadan baktığımızda şehrimizin turizm kapasitesini yüzde 70-80'lerde kullanabileceksen daha yüzde 15'lerdeki gibi geliyor. Eğer ki biz 100 olan bir kapasiteyi yüzde 10, 15, 20'lerde çalıştırıyorsak; çalıştıramadığımız kısım o ülkenin zararıdır, o ilin zararıdır, o şehirde yaşayan 4 milyon insanın zararıdır. Zarar neyle ölçülür? Genç beyinlerin birikimli ve yetişmiş olmalarına rağmen iş bulamaması ile ölçülür. Yüzde 15 kapasiteyi kullanmak demek şehrin yollarını, caddelerini kentsel dönüşümünü tamamlayamamak demektir. Bunların hepsi birbiriyle bağlantılı olduğunu düşünüyorum. Dolayısıyla biz ilimizin kapasitesini her bir düzeyde arttırmamız lazım eğer iyi kullanabiliyorsak 40 bin olan yatak kapasitesini 100 binin

üzerine çıkartmış olacağız. Bu gelişmelerin sonucunda; buradaki birikim ve sermaye gücüyle, iş gücümüz birleşerek ekonomik bir değer yaratmış olunacaktır.

İzmir'in civarında kamuya ait bazı araziler var ve bunların satış gündeme geldi. Bunlar bakanlıkların il müdürlüklerine ait, tarım il müdürlüğüne ait arazi gibi. bunlar kamudan özel sektöre devredilip AVM, rezidance ya da iş merkezi gibi yerler yapılmak isteniyor. Sizce bunlar değişim doğru mudur? Bu araziler kamu da kalarak gelecek nesillere aktarılmalı mıdır?

Ben o tartışmaların içerisine girmem. Bir iş yapmak ya da yapmamak. Bir şeyler yapmak lazım ve bunu doğru yapmak lazım. Benim kanaatim budur. Bir şey yapmamakla övünülemez. Bir şeyler yapmak noktasındayız. Yapmamızın zorunlu olduğunu düşünüyorum. Bu iş gücüne iş alanları açmak noktasındayız mutlaka. Ama yapacağımız iş şüphesiz ki ilimizin yararına en büyük güzelliği katabilecek alanlar olmalıdır. Dolayısıyla bu konuda şu mu olsun şurası mı olsun yaklaşımlarını tartışması gerekenler tartışıyor. Bizim o çekişmeler içerisinde olmamız gerekiyor.



Şimdi İzmir'in şüphesiz ki çok önemli tartışma alanları var. İfade ediyorum. Biraz bunlardan bahsediyorum. Biz hızlı bir şekilde işsiz insanlarımıza iş bulmak zorundayız. İnsanlarımızı yaşam düzeyi olarak en yüksek noktada yaşatmak noktasındayız. Doğalgazı ilk gelen illerden biri olmasın rağmen yayılım açısından baktığımızda çok az kullanım alanı olan illerden birisiyiz. Neden kentsel dönüşüm uygulanmadığı için hala belki sırta, omuzda el arabasında evlere tüpgaz giriyor. Yani biz bunları dönüştürmek noktasındayız ve bu dönüşümü sağlıklı yapmak zorundayız. Kırmadan dökmekten insanlarımızın lehine olacak şekilde yapma noktasındayız. Bu noktada da evet İzmir'deki her bir birikim ülkemizin bir birikimidir. İlimizin bir birikimidir. O birikim insanlığın ortak birikimidir. O birikimi ilimize en uygun ne fayda sağlıyorsa o noktalarda değiştirilebilir. Bunu da böyle ifade etmek istiyorum.

Sayın Valim İzmir'de yoğun tempo ile çalışmanız dışında en çok ne yapmayı seviyorsunuz?

İzmir'e geleli altı, yedi ay oldu ama öyle çok kendi alanıma vakit ayırabildiğimi pek fazla söyleyemem. İzmir'den şikayetiniz var mı dediğinizde İzmir'e insanlar hep tatil yapmaya iznini geçirmeye gideyim de emekli

olayım düşüncesiyle geldikleri için biraz benim şikayetim var. Daha fazla çalışmak noktasındayız. Yani, ben sabah erken geliyorum akşam 11, 12'ye kadar çalışıyorum.

Hiç böyle lastik ayakkabılarınızı giyip dolaşp, Kordon'da gevrek çay keyfi yaptınız mı?

İşin doğrusu onları da yapmak isterim ama vaktimiz olmuyor. İnşallah yapacak zamanlarımız olacaktır. Şunu samimiyetle söylüyorum şöyle bir yürüyeyim biraz zaman geçsin onu da yapacağız. Aslında halk ile mümkün olduğu kadar iççe olmak benim tarzım. Fırsat buldukça ilçelerimize, köylerimize, kasabalarımıza gidiyorum. Orada kahvede, çay ocağına oturuyorum, yörenin insanları ile hasbihâl ediyorum. Kemeraltı'na iniyorum, orada vatandaşlarımızla sohbet ediyorum. Bunun ayrı bir hazzı var diye düşünüyorum. Bu benim bakışım ile ilgili. İnsana dokunabilmek, hissedebilmek, birinci derecede beni hayata bağlayan unsurlardan biri.

Gençlere son olarak söylemek istediğiniz veya vermek istediğiniz bir mesaj var mı?

Ülkemiz şüphesiz ki hızlı bir şekilde geleceğe yürüyor. Bu geleceğe yürüyüş içerisinde devletimizin imkanları,

ülkemizin imkanları var. Baktığımızda gerek üniversite, gerekse orta öğretim gibi kurumlarımızın eğitim kapasiteleri de fiziki mekan olarak ve iç donanım ve eğitim içeriği olarak da artıyor. Sistem oturuyor ve üniversiteleşme oranı ve üniversite de yoğunlaşma olan bölümler ülkemizi ileriye taşıyacak bölümlerde daha gün geçtikçe nitelikli ve bilinç düzeyi yüksek evlatlarımızın, gençlerimizin oluştuğunu görmekten memnuniyet duyuyoruz. Bizim görevimizde gençlerimizin bu aydınlık yolunda onların ihtiyaç duyabileceği standartların oluşturulmasına tüm özel sektör, kamu sektörüyle yerelyle, merkeziyle katkı vermektir. Bunun için gayretlerimiz, bunun için çaba sarf ediyoruz. Ama gençlerimize şunu söylemek lazım. Aslında yaşlanmamak lazım yani gençliğimizin kıymetini bilmemiz gerekiyor. Çok daha fazla okumalıyız. Kendimizi geliştirmeliyiz. Bilginin aklın gücünü daha fazla ortaya çıkarabilmeliyiz. Çünkü zaman zaman kavga şiddet ve olumsuzlukların olduğu bir dünyada biz inanıyorum ki ilerlemek çok zor. Evrensel dünyanın gitmek noktasında olduğu hedefler açısından da öyle söylüyorum. Biz gücümüzü şiddetten olumsuzluktan değil; bilimden, bilimin bize getirdiği akıl gücünü, kalem gücünü kullanarak oluşturabilmeliyiz.

Ben ülkemizdeki gençlerin aydınlık bireyler olduğunu biliyorum. Biz yeterli alt yapıyı oluşturulmuş. Onlara da bu güzel fikirleri ulaştırabileli, anlatabileliyiz. Onun için onlardan çok şey beklediğimizi ifade etmek istiyorum. Bakınız genel ekonomiyi ve tüm sektörleri değerlendirdik. Tüm bu sektörler ifade ettiğimiz bu pırl pırl gençlerimizle ileriye gidecektir. Bunun için onlara verdiğimiz değer ve önem hep birlikte her sektörde ortada. Onun için gençlerimizin de hiçbir problem olmadan kavga gürültüsüz bilim ışığında yürümeleri için onlara uygun bir ortam olduğunu ve ondan faydalanma noktasında olmalarını dilerim. Yani bir üniversite bitirmek üniversite öncesinde mesleki kalifiye eleman olma noktasında her bir nokta bizim için gayet güzel önemli olan bu ülkede üretim gücünü bilim gücüyle destekleyelim ve katkı sağlayalım bence herkes daha huzurlu olacaktır diye düşünüyorum.

Bu hoş sohbetiniz ve değerli zamanınızdan bize verdiğiniz için teşekkür ederim Sayın Valim.



2012 yılında dünya genelinde tekstil ve hazır giyim ticaretinin 600 milyar dolarlık büyüklüğe eriştiği öngörülüyor. Bunun 26 milyon ton karşılığı 140 milyar dolarını teknik tekstillerin oluşturduğu ifade ediliyor. Dünya genelinde teknik tekstil pazarının 2020 yılında 175 milyar dolar, 2030 yılında ise 200 milyar dolara ulaşacağı tahmin ediliyor.

Tekstil Sektörü Geleceği “Teknik” İle Yakalayacak

Türkiye'nin 2000 yılında 425 milyon dolar olan teknik tekstil ihracatı 2012 yılında 1 milyar 420 milyon dolar düzeyine ulaşarak son 12 yılda yaklaşık 3 katına çıktı. Önümüzdeki dönemde bu artış trendinin devam edeceği öngörülüyor.



HAZIRLAYAN: Seda GÖK



Türkiye'de “Teknik Tekstil”deki gelişmeler dünyada yaşanan gelişmelerle paralellik taşıyor. Özellikle son on yılda kişisel bakım ve hijyen, çocuk bezleri, medikal ürünler, kullan-at ürünler, non-woven ürünlere

talebi arttırırken endüstriyel, zirai, kimya ve otomotiv endüstrisindeki gelişmeler teknik tekstile ihtiyacı önemli ölçüde arttırdı.

Bugün Türkiye’de ileri teknoloji, fonksiyonel askeri ve koruyucu amaçlı (su geçirmez, rüzgâr geçirmez, nefes alabilen, güç tutuşur, anti bakte-

riyel) kumaşlar ve giysiler üretiliyor. Türkiye genelinde teknik tekstil üretimi genel olarak İstanbul, Bursa, Gaziantep, Kocaeli ve Tekirdağ’da yapılıyor. Geçen on yıllık süreçte birçok firma yüksek katma değeri ve rekabet şansının yüksek olması nedeniyle teknik tekstil üretimine odaklandıkları dikkat çekiyor. Türkiye’de teknik tekstil üretimi son kullanım alanı olarak otomotiv, ambalaj, hijyen, medikal, inşaat, teknik kumaş, askeri ve zirai ve endüstriyel filtrasyon alanına kaydı görülmüyor. Teknik tekstilde Türkiye’nin avantajları dikkat çekiyor. Bu avantajlar da 35 bin tekstil firmasıyla tekstil sektöründe büyük bilgi ve tecrübe, yüksek kalite ve eğitimde yetişmiş genç insan gücü, gelişmiş taşımacılık ağı, ülkenin



stratejik konumu, yeterli hammadde yatırımları, Ar-Ge yapabilecek üniversite ve kurumları olması, firmalar ve üniversitelerde lieri düzeyde test ve kalite kontrol laboratuvarları, Avrupa Birliği Gümrük Antlaşması ve genç makine parkı olarak sıralanıyor. Türkiye'nin teknik tekstiller konusunda dünya genelinde konumunu güçlendirmek ve rekabet avantajını arttırmak amacıyla yapılması gereken en önemli konu Ar-Ge çalışmalarının artırılması olduğunu belirten sektör temsilcileri, Türkiye'de Ar-Ge çalışmalarına aktarılan kaynağın GSYİH'ya oranının yüzde 0,5 seviyesinde olduğunu ifade ediyorlar. OECD ülkelerinde bu oran yüzde 2'nin üzerinde olduğuna dikkat çeken sektör temsilcileri, Türkiye'de oranın en az % 1 seviyelerine çekilmesi gerektiğini vurguluyorlar. Sektör temsilcileri, bu konuda gerek devlet gerekse özel sektörün yatırım yapması gerektiğini ifade ediyorlar. Öte yandan Türkiye'de üretim yapan tekstil firmalarının büyük bölümü küçük ve orta ölçekli işletmelerden oluyor. Bu nedenle Ar-Ge çalışmaları için finansal kaynak ve gerekli insan kaynağını

2012 YILINDA TÜRKİYE'DEN FARKLI KITALARDA TOPLAM 168 ÜLKEYE TEKNİK TEKSTİL İHRACATI GERÇEKLEŞTİRİLDİ. EN FAZLA İHRACAT YAPILAN ÜLKELERE BAKILDIĞINDA, ALMANYA, FRANSA, İTALYA, RUSYA FEDERASYONU VE İNGİLTERE GİBİ ÜLKELER ÖNE ÇIKMAKTA. TÜRKİYE BU SAYEDE DÜNYA TEKSTİL PAZARINDA YERİNİ GÜÇLENDİRİYOR.

sağlamakta sıkıntı yaşıyor. Devlet desteği ile bu küçük ve orta ölçekli işletmeler bir araya gelerek Ar-Ge merkezleri oluşturma yönünde çaba harcıyorlar. Teknik tekstilde yurtiçi pazarın canlanmasının firmaların rekabet gücünü arttıracığı öngörülüyor. Özellikle insan hayatı ve sağlığını ilgilendiren konularda yasalarda yapılacak düzenlemeler bu talebi oluşturacak.

RAKAMLARLA SEKTÖRÜN KİMLİĞİ

Türkiye'de teknik tekstil üretimi yapan firmaların sayısı 200'ün üzerinde. Bunların çoğu non-woven üretim

yapıyor. Non-woven olarak üretim kapasitesi yıllık 110 bin tonun üzerinde. Teknik tekstil olarak 2012 yılı için tahmin edilen üretim miktarı 175 bin ton...Türkiye'nin 2000 yılında 425 milyon dolar olan teknik tekstil ihracatı 2012 yılında 1 milyar 420 milyon dolar düzeyine ulaşarak son 12 yılda yaklaşık 3 katına çıktı. Önümüzdeki dönemde bu artış trendinin devam edeceği öngörülüyor. 2012 yılında Türkiye'den farklı kıtalarda toplam 168 ülkeye teknik tekstil ihracatı gerçekleştirildi. En fazla ihracat yapılan ülkelere bakıldığında, Almanya, Fransa, İtalya, Rusya Federasyonu ve İngiltere gibi ülkeler öne çıkıyor.

Avrupa'da ve Türkiye'de teknik tekstil üretimi (1000 ton) [3]

Yıllar	Batı Avrupa	Orta ve Doğu Avrupa	Türkiye	Toplam
1995	1079	90	45	1214
2000	1237	135	101	1473
2001	1209	143	104	1456
2002	1265	129	128	1522
2003	1289	133	137	1559
2004	1350	146	145	1641
2005	1287	147	150	1584
2008*	1222	152	162	1536
2012*	1135	155	175	1465

*Öngörü

Kaynak: CIRFS/ World Markets for Technical Textiles to 2012

Devletin teknik tekstile olan yaklaşımını ve verdiği desteklere bakıldığında ise 2009 Temmuz ayında çıkan "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" ile tekstil sektörünün yeniden yapılandırılmasını hedefleyen düzenleme yapıldı. Düzenlemeyle, geleneksel tekstil için bir takım teşvik edici önlemler alınırken "akıllı ve çok fonksiyonlu teknik tekstil" alanındaki yatırımların teşvik edilmesi amaçlanmıştır. Sanayi, uzay, havacılık, askeriye, tıp ve benzeri alanlarda kritik role sahip teknik tekstil; UV ya da su geçirmeyen, anti bakteriyel olan veya nefes alabilen kumaşlar gibi çok fonksiyonlu tekstil; içine gömülü fiber optik kablolar, iletken dokular, elektronik bağlantılar sayesinde kullanıcıyla iletişim kurabilme ve kontrol yeteneğine sahip akıllı tekstil gibi Ar-Ge gerektiren, gelişmeye son derece açık bulunan alanlarda yapılacak yatırımlar 4 bölgede de destekleniyor. Akıllı, çok fonksiyonlu teknik tekstil alanındaki yatırımlar, yapılacakları bölgeye göre vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği, yatırım yeri tahsisi, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti ve faiz desteği gibi teşviklerden yararlanabiliyor. Bu devletin teknik tekstillere olan inancını göstermesi açısından fevkalade önemli bir gelişme olarak değerlendiriliyor.

SORUNLAR NELER?

Teknik tekstil konusunda karşılaşılan temel sorun yeterli Ar-Ge'nin yapı-

lamaması. Bu sorunun aşılmasında devlet ve özel sektörün birlikte hareket ederek yeni ve taklit edilemeyen teknolojik ve fonksiyonel ürünler geliştirilmesi, üniversitelerde ciddi bir Ar-Ge çalışma kültürü oluşturulması bu çerçevede, yeterli bütçe ve altyapının oluşturularak Ar-Ge yapabilen öğrenciler yetiştirilmesi ve üniversitelerde Tekstil Mühendisliği altında Teknik Tekstiller opsiyonunun oluşturulması öneriliyor. Tekstil ve hazır giyim sektörü emek yoğun bir sektör olduğundan, emeğin ucuz ve bol olduğu gelişmekte olan ülkelerde yoğunlaşıyor. Gelişmiş ülkeler ise katma değeri yüksek, üretimleri özel know-how gerektiren sermaye ve teknoloji yoğun ürünlerin üretimine, yani teknik tekstillerin üretimine odaklandığı dikkat çekiyor. Bu ülkelerde tekstil, makine, elektrik-elektronik ve kimya sanayilerinin bilinçli ve etkili bir işbirliği sonucunda teknik tekstillerin üretimi önem kazanıyor ve tekstil üretimlerinin neredeyse dörtte birini teknik tekstiller oluşturuyor. Teknik tekstil ürünleri pek fazla bilinmemesine rağmen otomobilden inşaaata, tarımdan sağlığa kadar günlük hayatımızın çeşitli alanlarında talep görmeye başladı. Bu yüzden geleneksel tekstil ve hazır giyim ürünlerinin aksine, teknik tekstil sektörü hızla büyümekte ve gelecek vaat eden bir sektör olarak görülüyor.

TÜRKİYE'DE TEKNİK TEKSTİLİN ÖNEMİ

Türkiye, tekstil ve hazır giyim sektöründe aslında kendisine yeni bir rota çiziyor. Bu alanda gerek üretim ve gerekse ihracatında dünyanın önde gelen ülkelerinden birisi olmasına rağmen tüm dünyada kotaların kaldırılması ve çok düşük maliyetlerle üretim yapan ülkelerin yıkıcı fiyat rekabeti nedeniyle Türk tekstil ve hazır giyim sektörü bugün bir yol ayrımında. Sektörün başarısını sürdürebilmesi için teknik tekstil gibi katma değeri yüksek ürünlerin üretimine yönelmesi gerekiyor. Teknik tekstil önümüzdeki süreçte endüstrinin hammadde üreticileri, makine ekipman imalatçıları, bilgi ve yönetim teknolojileri tedarikçileri, AR-GE servisleri, test ve sertifikasyon kuruluşları, danışmanlık ve eğitim organizasyonları gibi geniş bir alanı kapsayacak şekilde gelişim gösterecek.

TEKNİK TEKSTİL NEDİR?

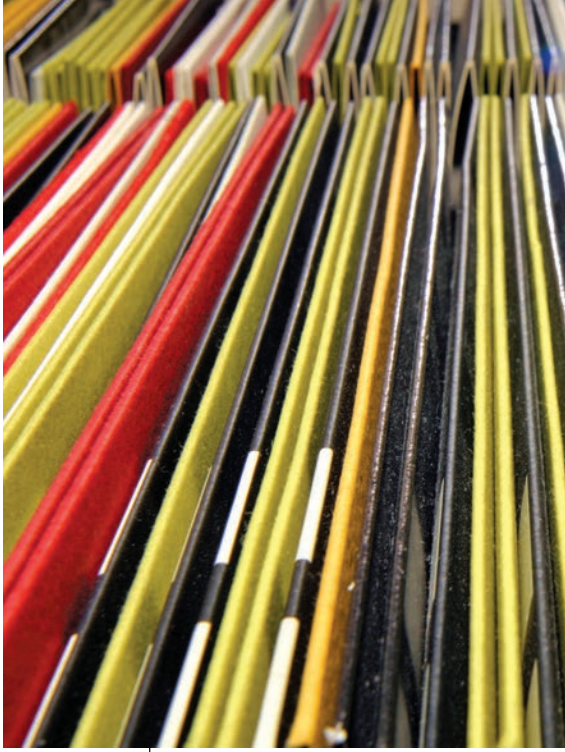
Teknik tekstil estetik ve dekoratif özelliklerinden ziyade, öncelikle teknik performansları ve fonksiyonel özellikleri için üretilen tekstil malzemeleri ve ürünleri olarak ifade ediliyor. Teknik tekstilleri diğer tekstillerden ayıran özelliği, malzeme veya ürünün hedeflenen performans değerleri ve kullanım alanına uygun fonksiyonel özellikleri istenen kriterlerde sağlanması olarak özetlenebilir.

TEKNİK TEKSTİLİN KULLANIM ALANLARI

Teknik Tekstillerin kullanım alanları dünya literatüründe 12 sektör altında toplanmıştır.

- 1) Zirai tekstiller (agrotech)
Tarım, bahçevanlık, ormancılık ve su ürünlerinde kullanılan tekstiller
- 2) İnşaat tekstilleri (buildtech)
Bina ve inşaatlarda kullanılan tekstiller
- 3) Teknik giysiler (clothtech)
Giysi ve ayakkabıların astar ve benzeri teknik bileşenleri
- 4) Jeolojik tekstiller (geotech)
Jeolojik tekstiller ile inşaat mühendisliği malzemeleri
- 5) Ev tekstilleri (homotech)
Mobilya, ev tekstili ve yer kaplamalarının teknik bileşenleri
- 6) Endüstriyel tekstiller (indutech)
Filtrasyon, nakil, temizleme vb. sanayi tipi uygulamalar için tekstiller
- 7) Tıbbi tekstiller (medtech)
Hijyenik ve tıbbi ürünler için tekstiller
- 8) Taşıma araçları için tekstiller (mobiltech)
Otomotiv, gemi, tren ve hava taşıtları için tekstiller
- 9) Ekolojik tekstiller (oekotech)
Çevre koruma amaçlı tekstiller
- 10) Ambalaj tekstilleri (packtech)
Ambalaj malzemeleri
- 11) Koruyucu tekstiller (protech)
Koruma için tekstiller
- 12) Sportif tekstiller (sportech)
Spor giysiler için tekstiller.





TÜRKİYE'NİN TEKNİK TEKSTİL SEKTÖRÜNDE DÜNYADAKİ MEVCUT KONUMUNU KORUYUP DAHA GÜÇLENDİRMESİ AMACIYLA DEVLET TARAFINDAN BAZI ÇALIŞMALAR DA YAPILYOR. 2009 TEMMUZ AYINDA ÇIKAN 'YATIRIMLARDA DEVLET YARDIMLARI HAKKINDA KARAR' İLE TEKSTİL SEKTÖRÜNÜN YENİDEN YAPILANDIRILMASINI HEDEFLEYEN DÜZENLEMELER YAPILDI.

TÜRKİYE'NİN AVANTAJLARI

Türk tekstil ve hazır giyim sanayi teknolojik düzeyi, bilgi ve tecrübe birikimi, AR-GE ve ÜR-GE olanakları, gelişmiş altyapısı ile yeni teknolojilere süratle adapte olabilme özelliğine sahip. Teknik tekstil alanındaki yatırımlar yeni olmakla birlikte çeşitli alanlarda kullanılmak üzere bilhassa non woven kumaşlar, özel keçeler, filtrasyon materyalleri, otomotiv ve ambalaj sanayilerinde kullanılan tekstil ürünleri, askeri kamuflaj giysileri, tıbbi ürünler, çok fonksiyonlu kumaşlar ve bunlardan mamul çeşitli ürünleri üretir konuma geldik. Sektörün kanaat önderleri, ancak, bütün bu avantajlara rağmen henüz yeterli bilgi birikimine ulaşıldığını söylemenin mümkün olmadığını belirtiyorlar. Türkiye'nin teknik tekstiller dış ticare-

tinde son yıllarda önemli gelişmeler kaydedildi. 2000 yılında 265 milyon dolar olan ithalatın 2009'da tam üç kat artarak 800 milyon dolara ulaştığı tahmin edilmekte. İthalatın önemli bir bölümü AB ülkelerinden yapılıyor. Benzer şekilde ihracatımızda da önemli gelişmeler yaşanıyor. 2000 yılında 405 milyon dolar olan teknik tekstiller ihracatımız 2009 yılında bir milyar dolara aşmış bulunmakta. İhracatımızın da önemli bir bölümü AB ülkelerine yapılmakta. Bütün bunlar, Türkiye'nin teknik tekstil ürünleri üretimi için önemli potansiyele sahip olduğunu gösteriyor. Şimdi yapılması gereken, küresel ekonomi ile bütünleşme sürecinde bir tercih yapılması ve teknik tekstil üretimi konusundaki mevcut durumun envanteri yapılarak geleceğe

yönelik temel stratejilerin belirlenmesidir.

SEKTÖRE ÖNERİLER

Teknik tekstiller için hem ihracat potansiyeli hem de iç piyasada önemli bir pazar potansiyeli var. Bundan daha da önemlisi, pazarın büyüme ve genişleme olanakları Türkiye için önemli bir avantaj. Diğer yandan, dünyada oluşan yeni dinamikler, ülkemizde tekstil ve hazır giyim sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin klasik ürün anlayışını bırakıp, teknik tekstillerin üretimine ağırlık verilmesini zorunlu hale getirmiştir. Bu olgu, öncelikle gelişmiş bir AR-GE altyapısını gerektiriyor. Bugün AB'de bu alanda çalışan firmaların cirolarının %8-10 kadarını AR-GE'ye ayırdıkları ifade ediliyor.

Türkiye, AB ile geliştirdiği yakın işbirliği imkânlarını zorlayarak bu yeni alanda söz sahibi olmaya aday ülkelerden biri. Tekstil ve hazır giyimde Avrupa'nın en önemli üretim üssü olan Türkiye, bu ülkelerin geliştirdiği teknolojilerin uygulama alanı haline gelebilir. Bir sonraki aşamada ise, bu birliktelik ortak AR-GE faaliyetlerine dönüşebilir. Kısacası Türkiye ile Avrupa birbirlerini tamamlayan ortaklar olarak çalıştıkları takdirde bu alanda önemli başarılarla imza atabilirler.

AKILLI TEKSTİL DEVRİMİ

Teknik tekstiller içinde katma değeri en yüksek olan ve ileri teknoloji gerektiren alanlardan biri de Akıllı Tekstil Grubu olarak ifade ediliyor. Bu tür tekstiller içinde örneğin adapte olabilen sistemler, kendiliğinden çevredeki ve vücuttaki değişen şartlara adapte olabilme özelliğine sahip. Isı değişikliklerine kendiliğinden adapte olan ceket ve kazaklar bu kapsamda ilk aklı gelen ürünler olarak sıralanabilir. Akıllı giysiler, elektronik parçaları giysilere entegre eden tekstil temelli bilgi ve iletişim teknolojilerini içeriyor. Hayat Elbisesi adı verilen bu tür bir elbiseyi giyen kişinin kalp atışı, nefes alış, nabız ölçümü, vücut sıcaklığının izlenmesi gibi 30 hayati değişken 24 saat boyunca izlenebilmekte ve kablosuz ağ bağlantısı ile ilgili sağlık birimlerini anında haberdar edebiliyor. Benzer şekilde sporculara yaptıkları hareketlerin yanlış olduğunu bildiren ve zamanla doğru refleksleri kazanmalarına yardımcı olan "akıllı dizlik" bu konuda güzel bir örnek olarak karşımıza çıkıyor. Bu dizliğin amacı; sıçrama, ani durma ve yön değiştirme gibi hareketlerin sıkça yapıldığı



Yüzünüz asılmasın.

Kumaşın cinsine göre işlem yapan son teknoloji ütülerimiz ve insan sağlığına zararı olmayan Hidro Solvent'li kuru temizleme makinelerimizle mükemmeliyetçi anlayışımız yüz güldürüyor.

Yeni

BOSTANLI
(0232) 336 12 74

ÇANKAYA
(0232) 482 32 74

MERKEZ FABRİKA
(0232) 444 62 74

MAVİŞEHİR
(0232) 444 62 74

ALSANCAK
(0232) 463 01 09

www.dryarikaya.com
info@dryarikaya.com



Evden eve, hızlı ve ücretsiz servis.



ARIKAYA®
DRY CLEANING



sporlarda, tedavisi oldukça uzun süren ve masraflı olan ön çapraz bağ yaralanmalarını önlemesi olarak özetlenebilir.

ÜTÜ VE ÇAMAŞIR MAKİNESİ TARİHE Mİ KARIŞACAK?

Elektronik ve telekomünikasyon endüstrileri 21.yüzyılda hayatımızı yönetir hale geldi. Bu kapsamda akıllı giysiler sadece sıcak veya serin tutmakla kalmayacak, aynı zamanda dış etkiler ve tehlikeler konusunda uyaracak. Zararlı etkilerden koruyacak, kaybolduğumuzda bulunduğumuz yeri saptayabilecek ve vücut fonksiyonlarımız hakkında bilgi verebilecek.

Bu gibi ürünlerin yaygınlaşması sonucu deterjan, ütü, ütü masası, çamaşır makinesi gibi birçok alt sektörün olumsuz yönde etkileneceği öngörülmüyor.

TEKNİK TEKSTİL ASKERİYENİN DE İLGİ ODAĞI

Teknik tekstiller ve akıllı tekstil kapsamında üretilen ürünler askeri

kesimin de ilgi odağında... Askerlerin korunması ve hayatta kalmasını sağlamayı amaçlayan savaş giysileri, askerleri sıcak tutacak ve mikroplara karşı koruyacak, tehlikeli kimyasalları algılayarak onlarla savaşacak ürünler konusunda yakın takipte olduğu görülüyor.

Belki filmlerde görmeye alıştığımız gibi bir asker Akıllı Eldiven'ini suya daldırdığında o suyun içilebilir olup olmadığını öğrenebilecek. Askerler birbirleri ile üniformalarının cebi ya da kolu olarak dokunmuş kıyafetlerle haberleşebilme imkânına sahip olacak. Ayrıca çevreye göre renk değiştiren "Bukalemun Giysiler" mükemmel bir kamuflaj imkânı sağlamakta. Temel koruma giysileri ısıya, aleve, radyasyona ve aşırı soğuğa karşı koruma sağlamakta; nükleer, biyolojik ve kimyasallara karşı koruyucu giysiler çoğunlukla askeri kullanım amaçları için üretilmekte. Askeri uygulamalar aynı zamanda polisler, itfaiyeciler ve acil servis personeli için de kullanım alanı bulunuyor.

TÜRKİYE GLOBAL PAZARDA KONUMUNU GÜÇLENDİRECEK

Dünyada hızla bir değişim yaşadığımız bu teknolojik çağda artık elbiseler de bir değişim yaşamaya başladı. İnsanlar artık giyimlerinden tutun da günlük hayatlarında karşılaştıkları ve kullandıkları tekstillerin kendilerine başta sağlık ve güvenlik olmak üzere ek hizmetler sunmasını istiyor. İnsanların bu beklentilerine cevap verebilecek ve gerekli teknolojik yatırımları gerçekleştirerek değişime ayak uydurabilen firmalar, günümüz şartlarında artan rekabete karşı mücadele etme konusunda elini daha da güçlendirerek yoluna devam edebilecek.

Teknik tekstil 'estetik ve dekoratif özelliklerinden ziyade, öncelikle teknik performansları ve fonksiyonel özellikleri için üretilen tekstil malzemeleri ve ürünleri' anlaşılırken, teknik tekstil; özel olarak tasarlanan, herhangi bir üründe veya proses dahilinde veya yalnız başına belirli bir özelliği yerine getirmek amacıyla kullanılan malzemeler şeklinde

tanımlanıyor. Teknik tekstil mamulleri çeşitli kimyasal malzemelere, hava şartlarına, ultraviyole ışınlarına, darbelere, küf, mantar ve bakteri gibi mikro organizmalara karşı koruyucu, yüksek mukavemet, yanmazlık, filtreleme, leke tutmazlık, buruşmazlık gibi üstün performans özelliklerine sahip ürünler...

Teknik tekstil ürünleri hayatımızın her alanında karşımıza çıkarken, son kullanım yerine göre şimdilik 12 büyük kategori altında toplanabilir. Teknik tekstillerin kullanıldığı alanlar; Zirai tekstiller (agrotech), İnşaat tekstilleri (buildtech), Teknik giysiler (clothtech), Jeolojik tekstiller (geotech), Ev tekstilleri (homotech), Endüstriyel tekstiller (indutech), Tıbbi tekstiller (medtech), Taşıt araçları için tekstil (mobiltex), Ekolojik tekstil (oekotech), Ambalaj tekstili (packtech), Koruyucu tekstiller (protech) ve Spor tekstilleri (sportech), son olarak bu kategoriye akıllı tekstilleri de ekleyebiliriz.

DÜNYADA TEKNİK TEKSTİL

Dünya genelinde teknik tekstilin pazar payı azımsanmayacak bir ölçüde ve bu pay her geçen gün artış gösteriyor. Dünya genelinde tekstil pazarı içerisinde yüzde 25 civarında olan teknik tekstil pazarının hızla arttığına işaret eden sektör temsilcileri, önümüzdeki dönemde bu oranın daha artacağını ifade ediyorlar.

Dünya genelinde teknik tekstiller ile akıllı tekstil ürünleri ticaretinin 2010 yılında 24 milyon tona yükselerek 126 milyar dolarlık bir pazar payına ulaşacağı tahmin ediliyor. 2012 yılı için dünya tekstil ve hazır giyim ticaretinin 600 milyar dolarlık bir büyüklüğe eriştiği bunun 26 milyon ton karşılığı olan 140 milyar dolarının ise teknik tekstillerden oluştuğu belirtiliyor. Dünya genelinde teknik tekstil üretiminde söz sahibi bölgeler olarak Kuzey Amerika, Batı Avrupa, Doğu Avrupa, Güney Amerika, Güney Asya ve Güneydoğu Asya

ülkeleri ön plana çıkarken, ülke olarak da ABD, Japonya, Almanya, Fransa ve İtalya üretimde başı çekiyor. Dünya teknik tekstil pazarının yıllık ortalama yüzde 3,8 artışla büyüdüğünden yola çıkarsak sektörü parlak bir gelecek bekliyor.

Dünya genelinde teknik tekstil pazarının 2020 yılında 175 milyar dolar, 2030 yılında ise 200 milyar dolara ulaşacağı tahmin ediliyor.

TÜRKİYE'DE % 10'LUK BÜYÜME POTANSİYELİ

Teknik tekstiller konusunda Türkiye'de de önemli gelişmeler yaşanıyor. Son 10 yıl içerisinde Türkiye'nin teknik tekstil ihracatı yıllık ortalama yüzde 10'luk bir büyüme gösterdi. En fazla ihraç edilen teknik tekstil mamülleri arasında big-bag'lar, naylon veya diğer poliamidlerden yüksek mukavemetli iplikler, kord bezi, taşıtlar için emniyet kemerleri, kara taşıtları için hava yastıkları, suni deri, nonwoven kumaşlar ile cam liflerinden oluşan keçeler sıralanıyor.

Türkiye dünyanın farklı kıtalarında toplam 162 ülkeye teknik tekstil ürünleri ihracatı gerçekleştiriyor.

En fazla teknik tekstil ihraç edilen ülkeler sırasıyla Almanya, Fransa, İtalya, İngiltere ve Romanya olarak sıralanıyor. Türkiye'de 200'e yakın teknik tekstil üreten firma olduğu tahmin ediliyor. Bunlardan bazıları büyük ölçekli ve uluslararası firmalar iken, bazıları KOBİ niteliğindeki firmalardan oluşuyor. Ayrıca Türkiye'de faaliyet yürüten teknik tekstil firmalarının çoğu nonwoven üreten firmalardan oluşuyor ve bu firmaların nonwoven üretim kapasitesi yıllık 110 bin tonun üzerinde. Ancak Türkiye'nin teknik tekstil olarak 2012 yılı için tahmin edilen üretim miktarının 175 bin ton olduğundan yola çıkarsak gelecekte Türkiye'yi nonwovende aşın kapasite artışı riskine karşı da tedbirli olunması gerektiği ortaya çıkıyor.

DEVLETTEN DÖRT BÖLGEYE TEŞVİK

Türkiye'nin teknik tekstil sektöründe dünyadaki mevcut konumunu koruyup daha güçlendirmesi amacıyla devlet tarafından bazı çalışmalar da yapılıyor. 2009 Temmuz ayında çıkan 'Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar' ile tekstil sektörünün yeniden yapılandırılmasını hedefleyen düzenlemeler yapıldı. Geleneksel tekstil için bir takım teşvik edici önlemler alınan düzenlemede 'akıllı ve çok fonksiyonlu teknik tekstil' alanına yönelik yatırımlar da teşvik ediliyor. Teknik tekstil ile akıllı tekstil gibi Ar-Ge gerektiren, gelişmeye son derece açık bulunan alanlarda yapılacak yatırımlar 4 bölgede destekleniyor. 'Akıllı çok fonksiyonlu teknik tekstil' alanındaki yatırımlar, yapılacakları bölgeye göre vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği, yatırım yeri tahsisi, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti ve faiz desteği gibi teşviklerden yararlanabilecekler.

BÜYÜMENİN YOLU BİLİMSSEL ÇALIŞMALARDAN GEÇİYOR

Sektör temsilcileri, teknik tekstilin komoditi ürünlerde hem know-how hem de kapasite olarak Türk Tekstil sektörü içinde yükselen bir değere sahip olduğunu belirtiyorlar. Bu alanda nitelikli teknik tekstil üretimi konusunda hangi alanlarda açık olduğunu ya da olabileceğini öngören yeterince araştırma ya da bilimsel çalışma yapılması halinde sektörün büyüyebileceğine dikkati çekiyorlar. Türkiye olarak talep gören belli ürünlerde yığılan üretim faktörlerini farklı ürünlere yönlendirebilme noktasında halen sorunlarla karşılaştıklarını da aktarıyorlar.

Son zamanlarda uluslararası organizasyonlarda ülke olarak temsil yeteneği kazandığımızı aktaran sektör temsilcileri, ancak genede katedilmesi gereken çok mesafe olduğu mesajını veriyorlar.

TEKNİK TEKSTİLLER KONUSUNDA TÜRKİYE'DE DE ÖNEMLİ GELİŞMELER YAŞANIYOR. SON 10 YIL İÇERİSİNDE TÜRKİYE'NİN TEKNİK TEKSTİL İHRACATI YILLIK ORTALAMA YÜZDE 10'LUK BİR BÜYÜME GÖSTERDİ. EN FAZLA İHRAÇ EDİLEN TEKNİK TEKSTİL MAMÜLLERİ ARASINDA BIG-BAG'LAR, NAYLON VEYA DİĞER POLİAMİDLERDEN YÜKSEK MUKAVEMETLİ İPLİKLER, KORD BEZİ, TAŞITLAR İÇİN EMNİYET KEMERLERİ, KARA TAŞITLARI İÇİN HAVA YASTIKLARI, SUNİ DERİ, NONWOVEN KUMAŞLAR İLE CAM LİFLERİNDEN OLUŞAN KEÇELER SIRALANIYOR.

TÜRKİYE'NİN REKABET AVANTAJLARI

Türkiye teknik tekstil üretimi için büyük avantajlara sahiptir. Çünkü Türkiye;

Gelişmiş bir tekstil endüstrisine (Tekstil ve hazır giyim endüstrisinde 35,000 'den fazla şirket mevcuttur),

Hammaddenin üretim yatırımlarına,

Yüksek kaliteli ve eğitilmiş insan kaynağına,

Güçlü tekstil eğitimi kurumlarına ve araştırma merkezlerine,

Stratejik coğrafi konuma,

Gelişmiş nakliye ağına,

EU teknik kurallarına uygun olarak çalışanların sosyal hakları, kalite ve çevre konusunda hassasiyete,

Gelişmiş, modern ve çok iyi donanımlı tekstil testleri laboratuvar altyapısına,

EU ile Gümrük Birliği sözleşmesine,

Çeşitli ülkeler ile serbest ticaret anlaşmalarına,

Serbest bölgelere ve organize sanayi bölgelerine (gelişmiş üretim altyapısı, teknik bilgi, uluslararası işbirlikleri ve ihracat olanakları için),

Gelişmiş üniversite-sanayi işbirliğine (özellikle son yıllarda),

TÜRKİYE'NİN TEKNİK TEKSTİL ALANINDA BAŞLICA İHRACAT ÜRÜNLERİ:

Big bags
Kord kumaşlar
Teknik kumaşlar
Dokusuz yüzeyler
Emniyet kemerleri
Hava yastıklarıdır



Teknik tekstil tanımının genel hatlarını belirleme çalışması yapmak gerektiğini vurgulayan sektör temsilcileri, bunun da üniversitelerin, tekstil ile ilgili vakıfların, sivil toplum örgütlerinin ve firma temsilcilerinin ortak bir çatı altında çalışma yapmasıyla mümkün olabileceğini aktarıyorlar. Sektörün kanaat önderleri ayrıca her sektörde olduğu gibi burada da yetişmiş üretim elemanı sıkıntısının yaşandığını ve bunun giderilmesi için de mesleki kursların ve sanat okullarının yetkinliklerinin arttırmaları gerektiğini vurguluyorlar.

Teknik tekstile daha fazla ve genel tekstil üretiminden farklı bir destek verilmesi gerektiğini söyleyen sektör temsilcileri, bu çerçevede çalışan bazı sivil örgütlerin sınırlı bir takım destekleri dışında devletin de sektöre yönelik daha kapsayıcı ve uluslararası rekabette sektörü öne çıkartabilecek bir stratejiye ihtiyacı olduğunu belirtiyorlar.

Türkiye'de 1970'li yıllarda basit ürünlerle faaliyetlerine başlayan üretici firmaların şu anda dünyaya tonlarca teknik tekstil hammaddesi ya da nihai ürün ihrac ettiklerini aktaran sektör temsilcileri, Türkiye'de özellikle Meltblown, Spunbond, Spunlace,

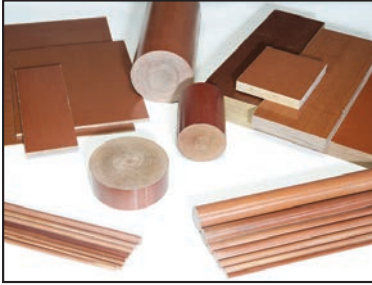
Thermobond, Waterlaid teknolojilerinin tercih edildiğini anlatıyorlar. Halen Ar-Ge'ye yönelik devlet yardımlarında tekstil sektörüne ayrılan payın yüzde 1 civarında olduğunu altını çizen sektörün kanaat önderleri, 5746 sayılı 'Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Kanunu'ndan sektörün daha geniş bir şekilde yararlanabilmesi gerektiğini kaydediyorlar. Sektörün yenilikçilik faaliyetlerinde önemli yeri olan tasarım ve ürün geliştirme (ür-ge) birimlerinde çalışan personelin de Ar-Ge personeli olarak değerlendirilmesinin önemine de dikkat çekiyorlar. Sektör temsilcileri bu konudaki tespitlerini şöyle paylaşıyorlar:

"Sektör firmalarının toplam istihdamının yüzde 5'inin desteklerden yararlandırılması gereklidir. Ayrıca, 16.07.2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 2009/15199 sayılı 'Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar' kapsamında belli bölgelerde yapılacak 'teknik ve akıllı tekstillere' yönelik yatırımların desteklenmesinde 'teknik ve akıllı tekstil' kavramının sektörümüzün ihtiyaçlarına ve gereklerine uygun bir şekilde kriterlendirilmesi önemlidir."①



ege asal metal

Metal Ürünleri Ticaret Ltd.Şti.



PIRİNÇ • BAKIR • PASLANMAZ • KIZIL
• ALÜMİNYUM • FOSFOR BRONZ • KALAY •
KURŞUN • CİVA ÇELİĞİ • KROM KAPLI MİL
• PVC • DELRİN • DÖKÜM POLYEMİT •
PLEKSİGLAS • POLİETİLEN • POLİPROPİLEN
• FİBER • FLEXİBLE ÖRGÜLÜ BAKIRLAR •
TEFLON • GÜMÜŞ KAYNAK TELİ • BAKIR
KAYNAK TELİ • ALÜMİNYUM KAYNAK
TELİ • 10 mm'den 150 mm'ye KADAR
KALIPLIK KESİMLİ ALÜMİNYUM LEVHALAR



Merkez: 1. Sanayi Sitesi 2822 Sk. No: 89 İZMİR • Tel: 0.232.458 47 26 - 27 (Pbx) • Faks: 0.232.433 74 93
e-mail: info@egeasalmetal.com

Şube: 1. Sanayi Sitesi 159 Sk. No: 12 DENİZLİ • Tel: 0.258.264 49 48 (Pbx) • 261 83 72 • Faks: 0.258.261 83 73
e-mail: denizli@egeasalmetal.com

www.egeasalmetal.com

Tekstil'in Geleceği Teknik Tekstil'de

Teknik ve akıllı tekstiller ile nano teknoloji uygulamalarının ürünlere kattığı fonksiyonlar dolayısıyla, tüm dünyada otomotivden inşaata, tıptan havacılığa çok farklı alanlarda kullanım yeri bulması, bu ürünlere olan ilgiyi ve rağbeti arttırmaktadır. Dolayısıyla Türk tekstil ve konfeksiyon sektörünün de bu konularda açılım yapması kaçınılmaz olmuştur.



Sabri ÜNLÜTÜRK

Ege Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı

Tekstil sanayi moda olgusunun yanısıra tüm dünyadaki global değişimlerin gerektirdiği gelişimi göstermekte olup, bu gelişim çerçevesinde dünya tekstil sanayi hızla katma değeri yüksek ürünlere yönelmektedir. Katma değeri yüksek ürünler içerisinde teknik tekstiller, son yıllarda kaydettikleri hızlı büyüme ile en dikkat çeken ve gelecek vadeden ürünler olarak görülmektedir.

Otomotivden inşaata, tıptan uzay bilimlerine çok çeşitli sektörlerde kullanım alanı bulan teknik tekstiller,

tüm dünyada tekstil uygulamaları içerisinde en hızlı büyüyen segmenttir. Teknik tekstillerin konfeksiyon için üretilen tekstillerden kabaca iki kat daha hızlı büyüdüğü tahmin edilmektedir. Dünya'da tüketilen tekstil ürünlerinin ağırlık itibarıyla dörtte birinden fazlası teknik tekstil ürünleridir. Bu nedenle ülkemiz tekstil ve hazır giyim sektörü, dünyadaki genel eğilimler paralelinde son yıllarda karşı karşıya kaldığı üretim maliyetlerinin de etkisiyle, fiyat rekabetinin yoğun olduğu ürünlerden olabildiğince katma değeri yüksek ürünlerin ihracatına yönelme yoluna gitmiştir. Katma

değeri yüksek ürün denilince akla ilk gelen ürün gruplarından olan teknik ve akıllı tekstillerin ülkemizde de üretiminin yaygınlaştırılması bu nedenle büyük önem taşımaktadır.

Teknik ve akıllı tekstiller ile nano teknoloji uygulamalarının ürünlere kattığı fonksiyonlar dolayısıyla, tüm dünyada otomotivden inşaata, tıptan havacılığa çok farklı alanlarda kullanım yeri bulması, bu ürünlere olan ilgiyi ve rağbeti arttırmaktadır. Dolayısıyla Türk tekstil ve konfeksiyon sektörünün de bu konularda açılım yapması kaçınılmaz olmuştur.

Türkiye'nin 2000 yılında 425 milyon

dolar olan teknik tekstil ihracatı 2012 yılında 1 milyar 420 milyon dolar düzeyine ulaşarak son 12 yılda yaklaşık 3 katına çıktı. Önümüzdeki dönemde bu artış trendinin daha da artarak süreceğini düşünüyoruz. 2012 yılında Türkiye'den farklı kıtalarda toplam 168 ülkeye teknik tekstil ihracatı gerçekleştirilmiştir. En fazla ihracat yapılan ülkelere bakıldığında, Almanya, Fransa, İtalya, Rusya Federasyonu ve İngiltere gibi ülkeler öne çıkmaktadır. Türkiye'nin en çok teknik tekstil ihracatı yaptığı ilk 15 ülke oransal olarak Tablo 1'de listelenmektedir.

Tablo 1: Türkiye'nin En Fazla Teknik Tekstil İhraç Ettiği Ülkeler

Ülkeler	İhracat Payı (%)
Almanya	12
Fransa	11
İtalya	5
Rusya Federasyonu	5
İngiltere	4
A.B.D.	4
İspanya	4
Hollanda	3
İran	3
Beyaz Rusya	3
Romanya	3
Polonya	2
Suudi Arabistan	2
Çek Cumhuriyeti	2
Macaristan	2

Kaynak: İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri

Ege İhracatçı Birlikleri verilerine baktığımızda ise 2012 yılında İzmir'in teknik tekstil ihracatı 13 milyon 38 bin dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. İzmir verileri Türkiye ile oranlandığında, miktar bazında yaklaşık binde 7, tutar bazında ise yaklaşık binde 9 gibi bir oran söz konusu olmaktadır. Ege Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği'nin Türkiye tekstil ve hammaddeleri ihracatından aldığı pay yüzde 3 seviyelerindedir. Amacımız Ege Bölgesi'nde yapacağımız çalışmalarla Türkiye'nin teknik tekstil ihracatından yüzde 5'lik paya ulaşmaktır. (Tablo 2).



Tablo 2: İzmir-Türkiye Teknik Tekstil İhracat Kıyaslaması (2012)

	Miktar (kg)	Tutar (\$)
İzmir Teknik Tekstil İhracatı	2.881.551,6900	13.038.409,6600
Türkiye Teknik Tekstil İhracatı	387.310.801,6040	1.425.182.654,6400
İzmir/Türkiye (%)	0,7440	0,9149

Kaynak: Ege İhracatçı Birlikleri

Teknik Tekstiller

Dünya teknik tekstil tüketiminin ürün sınıflarına göre paylarına bakıldığında en büyük oranın, her ikisi de %15 paya sahip olan iki ürün grubu arasında paylaşıldığı görülmektedir. Bu ürün grupları otomotiv tekstilleri ve ambalaj tekstilleridir. Bu grupları, %13'lük paylarla endüstriyel tekstiller ve ev tekstilleri izlemektedir. Üçüncü sırada %10 tüketim oranı ile inşaat tekstilleri bulunmaktadır



Prof. Dr. Sevil YEŞİLPINAR

Dokuz Eylül Üniversitesi Mühendislik Fakültesi
Tekstil Mühendisliği Bölümü Başkanı

Tekstil ve hazır giyim endüstrisi, gelişmekte olan ülkelerin ekonomik kalkınma sürecinde önemli rol oynayan bir sanayi dalıdır ve sanayileşme sürecinin ilk başladığı sektörlerden birisidir. Ancak günümüzde küreselleşmeyle birlikte düşük işgücü maliyetine sahip ülkelerin dünya ticaretinden daha çok pay almaya başlaması, Türkiye’de tekstil ve hazır giyim sektörünün olgunluk dönemine girmesine neden olmuştur. Bu dönemin en iyi şekilde yönetilmesi ve değişen dünya şartlarına uyumun sağlanması Türkiye’de bu sektörün geleceğini ve aynı zamanda tüm ekonomiyi etkileyecektir. Rekabeti sürdürülebilmenin temel unsurlarından biri ileriye görmek ve geleceği yakalamaktır. Tüm bu açılardan sektörün genel bir değerlendirilmesi yapıldığında; özellikle yeni geliştirilen teknolojiler ve malzemeler, yeni kullanım alanları, artan ticaret

potansiyeli ve yarattığı katma değer ile “teknik tekstiller” alanı Türk tekstil endüstrisi için çok avantajlı bir alan olarak göze çarpmaktadır. Dünya tekstil pazarının dağılımı Şekil 1’de görülmektedir. Türkiye’de de en çok üretilen konvansiyonel tekstiller en büyük paya sahip olmakla birlikte, katma değeri en düşük ve teknik tekstiller ise katma değeri yüksek olan ürünlerdir. Bu nedenle geçmiş yıllardan beri ülkemizde de tekstil sektörünün yönelebileceği alan olarak düşünülmüştür. Örneğin, 2003 yılında TÜBİTAK tarafından hazırlanan “Türk Tekstil ve Konfeksiyon Sektörü Vizyon 2023” başlıklı projede de teknik tekstillerin en iyi çıkış noktalarından biri olarak görüldüğü belirtilmiştir. [TÜBİTAK-Vizyon 2023]

Teknik tekstiller; “Estetik veya dekoratif özelliklerinden ziyade esasen sahip oldukları teknik ve performans

özellikleri için üretilen tekstil materyalleri ve ürünleri ” olarak tanımlanmaktadır. Kullanım alanları itibarıyla teknik tekstillerin sınıflandırılması Tablo 1’de verilmiştir.

Tablo 1’den de görüldüğü gibi teknik tekstiller inşaattan otomotive, tarımdan spor endüstrisine dek çok geniş bir alana yayılmıştır. Geleneksel olmayan yeni keşfedilen tekstil malzemelerinin kullanımı çok sayıda yeni teknik tekstil ürününün gelişmesine yol açmaktadır. Teknik tekstillerin anahtar bir özelliği de, bu ürünlerinin çeşitli uygulamalar ve pazar tarafından güçlü bir şekilde talep edilmesidir. Her geçen gün yeni yöntemler, yeni liflerle yeni fonksiyonları gerçekleştirmek üzere tasarlanan teknik tekstil ürünlerinin üretiminde konvansiyonel tekstil üretim yöntemleri yanında pek çok yenilikçi yöntemler de uygulanmaktadır. Nanoteknoloji,

Tablo 1. Teknik tekstillerin kullanım alanlarına ilişkin sınıflandırılması

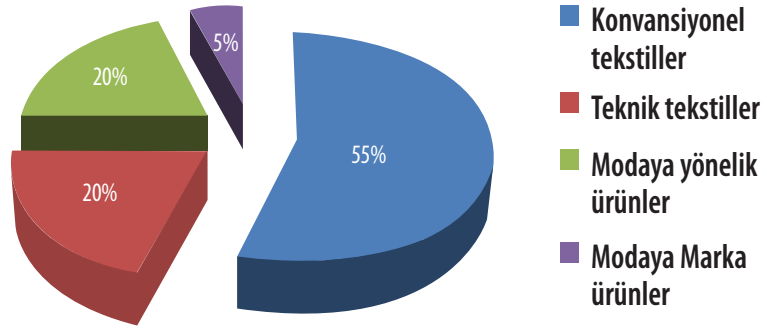
Tarım Teknik Tekstilleri - Agrotech	Hijyen ve Tıbbi Tekstiller - Medtech
Bina ve İnşaat Teknik Tekstilleri - Buildtech	Taşımacılık Teknik Tekstilleri - Mobiltech
Giyim Teknik Tekstilleri - Clothtech	Ambalaj Teknik Tekstilleri - Packtech
Jeotekstiller - Geotech	Koruyucu Giysiler-Protech
Ev Teknik Tekstilleri - Homotech	Spor ve Boş Zaman Tekstilleri-Sportech
Endüstriyel Tekstiller - Indutech	Ekoloji ve Çevre Teknik Tekstilleri-Oekotech

kapsülasyon teknolojisi bunlara örnek olarak verilebilir.

Dünya teknik tekstil üretimi ve tüketiminin büyük çoğunluğu Kuzey Amerika, Batı Avrupa ve Japonya'da gerçekleştirilmektedir. Bu ülkelerde teknik tekstillerin üretimi, tekstil ve hazır giyim endüstrisinin içinde önemli bir paya sahiptir. Teknik tekstillerin bu ülkelerde geleneksel tekstil ve hazır giyim sanayisindeki payı sürekli artmaktadır. Teknik tekstillerin dünya ticaretindeki payı, az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde ise düşüktür. Bunun nedenleri arasında teknik tekstil üretimindeki işgücü maliyetlerinin düşük olması, sermayesi yüksek bir sektör olması ve büyük oranda Ar-Ge gerektirmesi sayılabilir. Bununla birlikte teknik tekstillerin çeşitli alanlarda konvansiyonel tekstillere göre daha kullanışlı olmaları, birçok yeni ihtiyacı karşılıyor olmaları ve yüksek performans özellikleri gibi nedenlerden dolayı bu ürünlerin tüketiminin gelişmiş ülkelerdeki gibi az gelişmiş ülkelerde de artması beklenmektedir [T.C. Ekonomi Bakanlığı, 2012].

Dünya teknik tekstil ihracatı 2010 yılı itibarıyla yaklaşık 100 milyar \$'dır. Dünya teknik tekstil ihracatında %21,1'lik payla Çin ilk sırada gelmektedir. Bu ülkeyi sırasıyla Almanya (%9,4), ABD (%8,5), Belçika (%5,2) ve İtalya (%4,5) izlemektedir. Ülkemiz 2010 yılı itibarıyla %1,4'lük payı ile 20. sırada yer almaktadır. Teknik tekstil ithalatında ise, en büyük pay %12,6 ile ABD'ne aittir. ABD'nin ardından %8,3 ile Almanya, %5,8 ile Çin, %4,6 ile Fransa ve %4,0 ile Japonya gelmektedir. Türkiye ise %1,5 ile 18. sırada yer almaktadır. Çin, ihracatta birinci sırada görülmekle birlikte, bu durum gelişmiş ülkelerin ürettikleri teknik tekstil ürünlerini kendi ülkelerinde yoğun olarak tüketmelerinden kaynaklanmaktadır [T.C. Ekonomi Bakanlığı, 2012]. Avrupa'nın teknik tekstil üretimi incelendiğinde, Türkiye'nin payı çok küçük

olmakla birlikte yıllar itibarıyla artış göstermiştir. Avrupa teknik tekstil üretimi içerisinde Türkiye'nin 2000 yılında %3,7 olan üretim oranı 2005 yılında %9,5'lara ulaşmıştır (Tablo 2).

**Şekil 1. Dünya Tekstil Pazarının Dağılımı [TÜBİTAK Vizyon 2023, 2003].**

Dünya teknik tekstil tüketiminin ürün sınıflarına göre paylarına bakıldığında en büyük oranın, her ikisi de %15 paya sahip olan iki ürün grubu arasında paylaşıldığı görülmektedir. Bu ürün grupları otomotiv tekstilleri ve amba-

Avrupada Teknik Tekstil Üretimi ve 2012 Tahminleri

Birim: 1000 Ton

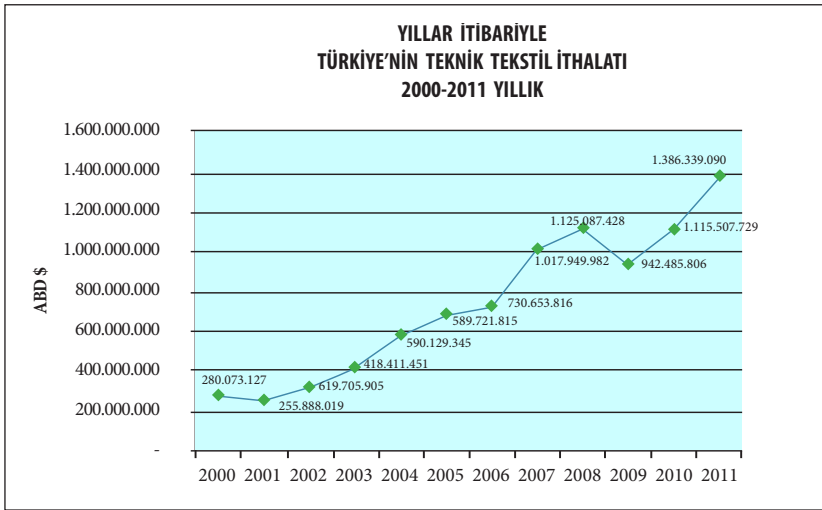
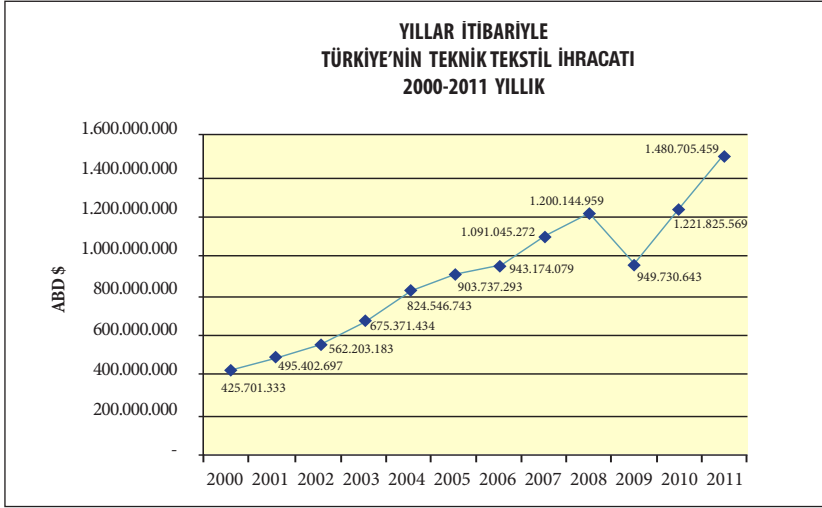
Yıllar	Batı Avrupa	Orta Doğu Avrupa	Türkiye	Toplam
1995	1.079	90	45	1.214
2000	1.237	135	101	1.473
2001	1.209	143	104	1.456
2002	1.265	129	128	1.522
2003	1.289	133	137	1.559
2004	1.350	146	145	1.641
2005	1.287	147	150	1.584
2008*	1.222	152	162	1.536
2012*	1.135	155	175	1.465

* : Tahmin

Kaynak: CIRFS / World Markets for Technical Textiles to 2012

laj tekstilleridir. Bu grupları, %13'lük paylarla endüstriyel tekstiller ve ev tekstilleri izlemektedir. Üçüncü sırada

Tablo 2. Avrupa Teknik Tekstil Üretimi (1000 Ton), [İTKİB, 2008]



Şekil 2. Yıllar itibarıyla Türkiye'nin teknik tekstil ihracat ve ithalatı [İTKİB-2012]

%10 tüketim oranı ile inşaat tekstilleri bulunmaktadır (Rigby, 2010).

Türkiye'nin teknik tekstil ihracatı incelendiğinde, big-bag olarak isimlendirilen ve malzeme taşımacılığında kullanılan büyük hacimli ambalaj tekstilleri ilk sırada bulunmaktadır. Ardından sırasıyla kord bezi, kaplanmış kumaşlar, dokusuz yüzey kumaşlar, cam lifleri ve türevleri ile kara taşıtları için emniyet kemerleri ve hava yastıkları ile ilgili aksamlar gelmektedir. Türkiye'de 2011 yılında gerçekleştirilen 1,5 milyar \$'lık teknik tekstil ihracatının en yüksek oranda yapıldığı ülkeler Almanya, Fransa, İtalya, Rusya Federasyonu ve İngiltere olarak sıralanmıştır. Bu beş ülkeye yapılan ihracatın payı 2011 yılı itibarıyla yaklaşık %40 düzeyindedir [T.C. Ekonomi Bakanlığı, 2012].

Türkiye'nin teknik tekstil ithalatı incelendiğinde ilk sıraları dokusuz yüzey kumaşlar ile hava yastıkları, kaplamalı

kumaşlar, cam lifleri ve türevleri, kara taşıtları için emniyet kemerleri ve fermuarlar oluşturmaktadır. En fazla ithalat yapılan ülkeler Çin, Almanya, İtalya, Güney Kore ve Fransa'dır. Şekil 2'de 2000-2011 yılları arasındaki Türkiye'nin teknik tekstil ithalat ve ihracat durumu görülmektedir.

İzmir'de teknik tekstiller alanında istihdam edilen çalışanların tüm Türkiye'de bu alanda çalışan personel sayısına oranı %2.34 olup, Türkiye genelinde teknik tekstiller alanında çalışan sayısında İzmir'in payı oldukça düşüktür. Dökme maddeler için esnek muhafazalar (big-bag) alanında çalışan sayısı, Türkiye genelinde olduğu gibi İzmir özelinde de en fazla paya sahiptir (Tablo 3).

İzmir'de teknik tekstillerin belirli alanlarında ciddi bir potansiyelin olduğu görülmektedir. Tekstil ve konfeksiyon sektöründe uzun yıllara dayanan bir bilgi ve deneyim birikimine sahip olan İzmir'de doğru planlama ve iyi bir örgütlenme ile kısa sürede önemli bir ivme kazanılması söz konusudur. Teknik Tekstiller Sektörü'nün dinamik yapısı ve büyüme potansiyeli dikkate alındığında farklı alt ürün gruplarında yer alan firmaların iyi kurgulanmış bir kümelenme stratejisi ile ayrı ayrı platformlarda bir araya gelmeleri sektörün gelişme trendleri üzerine hızlandırıcı bir etki yaratacaktır.

Teknik Tekstillerin Geleceği;

Teknik tekstiller yeni ürünlerin keşfi, yeni ihtiyaçları karşılaması ve geleneksel ürün ve malzemelerin yerine ikame edilmesi nedeniyle, büyük potansiyel arz etmektedir. Bu pazar gerek toplamda gerekse de kullanım alanlarına göre alt gruplar itibarıyla geleneksel tekstil ürünlerinden daha fazla büyümektedir. 2011 yılında 133 milyar \$ olan global teknik tekstil pazar büyüklüğünün 2020 yılında 175 milyar \$ ve 2030 yılında 200 milyar \$ olması tahminlenmektedir. Yaklaşık 88 milyar € bütçeli "Horizon 2020" programında; nanoteknoloji, gelişmiş materyaller, mikro ve nano elektronikler, fotonik, biyoteknoloji ve gelişmiş üretim yöntemleri, üzerinde çalışılması gereken başlıca alanlar olarak gösterilmiştir. Ayrıca 2030 yılında yeryüzünde daha iyi bir yaşam için tekstil materyallerinin önemli bir rol oynayacağı düşünülmektedir.



ERMATLINE

"Lüks Otomobilde Kurumsal Çizgi..."

Sfır Satış | İkinci El Satış | Takas Desteği | Nakit Alım

Sigorta İşlemleri | Kredi İmkanları | Konsinye Desteği

 ermatline.sahibinden.com

Akçay Caddesi, No: 32, Gazimir / İZMİR

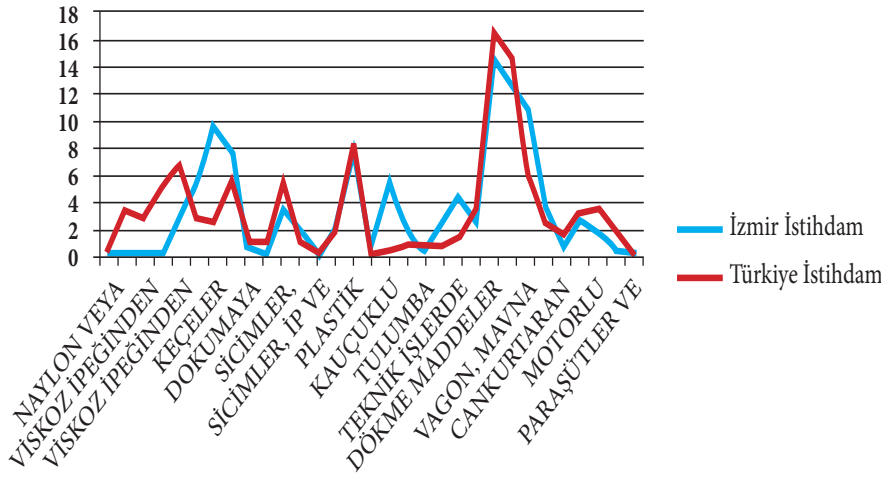
Tel: 0232 - 254 66 66

Gsm: 0532 - 409 96 83

info@ermatline.com | www.ermatline.com

facebook.com/ermatline





Tablo 3. Türkiye ve İzmir'de Teknik Tekstil Alanında Çalışanların Oranı (%)

KAYNAKLAR

- Gherzi, (2012b), Challenges and Opportunities for EU Companies in Technical Textiles, Haziran 2012, Brüksel.
- Partner, S., (2011), Technical Textiles Market Trends and Challenges Crisis, Restructuring and Major Companies Strategies, Fédération Syndicale Européenne.
- Rigby, D., (2010), Technical Textiles and Nonwovens: World Market Forecasts to 2010, David Rigby Assoc.
- Rigby, D., (2012), The Technical Textiles Industry, World Market Trends, Drivers and Prospects, BUSIAD, 27.09.2012, Bursa.
- TÜBİTAK, (2003), Vizyon 2023 Teknoloji Öngörüsü Tekstil Paneli Sonuç Raporu.
- Türkiye'de ve Dünya'da Teknik Tekstiller Üzerine Genel ve Güncel Bilgiler, (2008), İTKİB- Genel Sekreterliği, Ar-Ge ve Mevzuat Şubesi Raporu.
- Türkiye'nin Teknik Tekstil Ticareti Üzerine Güncel Bilgiler, (2011, 2012) İTKİB- Genel Sekreterliği, Ar-Ge ve Mevzuat Şubesi Raporu.
- Avrupa Teknoloji Platformu 8. Yıllık Genel Konferansı Bilgi Notu, (2013) İTKİB- Genel Sekreterliği, Ar-Ge ve Mevzuat Şubesi Raporu.
- T.C. Ekonomi Bakanlığı, (2012), Teknik Tekstiller Sektörü, Sektör Raporları.

Günümüzde inovasyondaki itici güç, sadece teknolojinin harekete geçirmesi ile değil, pazarın talebi doğrultusunda şekil almaktadır. Hatta geçmişte teknolojinin harekete geçirmesi sonucunda üretilmiş olan yeni lifler (aramidler, özel lifler vb.), yeni makineler (çok eksenli çözümlü örmeciliği) ve yeni kumaş tipleri (spacer kumaşlar) gibi ürünlerin de en kısa zamanda pazar ihtiyaçlarını karşılayacakları şekilde kullanım alanları genişletilerek değerlendirilmesi gerekmektedir. Bu ürünlerin belirgin ve uzun süren bir rekabet avantajı kazanması ancak bu şekilde mümkün olacaktır [Rigby, 2012; Rigby, 2010]. "Pazarın talebi doğrultusunda harekete geçme yaklaşımı" sonucu ortaya çıkan ürünlere ise otomotiv tekstilleri (koltuklar, hava yastıkları vb), tıbbi yara örtüleri ve jeotekstiller örnek gösterilebilir. Günümüzde etkili olan bu yaklaşım dikkate alındığında, teknik tekstiller alanında üretim yapılacak alanın seçilmesi için müşterilerin ihtiyaçları ve teknik tekstil ürünlerinin tüketim miktarlarının göz önünde bulundurulması yararlı olacaktır [Rigby,2012; Rigby,2010].

Dünya teknik tekstil üretim teknolojilerine bakıldığında en hızlı büyüme gösteren alanın dokusuz yüzey üretimi olduğu ve ithalatta da birinci sırada yer aldığı görülmektedir. Dokusuz yüzeyler birçok teknik tekstil ürünün hammaddesidir. Bu durum yatırım için ümit vaat edici görünmekle birlikte, yaklaşık %50'si tek kullanımlık malzemeler olan bu ürün grubunun katı atık yükünü artırması nedeniyle çevre ekolojisi açısından tehdit oluşturması söz konusudur. Dünyada büyüme oranı açısından ikinci sırada yer alan

kompozit ürünleri incelendiğinde, bu ürünlerin kullanım alanlarının çok geniş olduğu ve bu alandaki büyümenin devam edeceği düşünülmektedir. Dünyada üzerinde konuşulan güncel alanlar, nanoteknoloji, kompozit materyaller, hareketlilik, kolaylık/uygunluk, küreselleşme, iklim değişimi, kaynaklar, enerji, su ve sağlık alanlarıdır ve buna bağlı olarak oluşan yenilikçi tekstil materyalleri arasında, ucuz esnek lifler, Auxetic polimerler (gerildiğinde uzayan), kompleks iplikler (bikomponent, core/sheath, sea/island), faz değiştiren materyaller (PCM) ve nanoteknoloji bulunmaktadır. Ayrıca spacer kumaşlar (3-boyutlu), çok katmanlı yapılar (tıbbi, jeotekstiller), esnek güneş panelleri ve mimari membranlar da önemli yenilikçi ürünlerdendir. Üç boyutlu hydroentangling, çok katlı laminasyon, plazma teknolojisi ile politetrafloretillen ve silikon polimerleri ile yapılan kaplamalar da yenilikçi üretim yöntemleridir [Rigby 2012; Partner 2011].

Gelecek tahminleri ile ilgili söz edilenleri kısaca özetlemek gerekirse, üretim alanı seçiminde artık dünyada geçerli olan eğilim, teknolojinin itici gücü ile değil tüketicilerden gelen sorunların çözümüne yönelik ürünlere yönelerek bu alanlarda yatırım yapmaktır. Böylece çözüme ulaşmak için, farklı alanda faaliyet gösteren farklı ortaklıklar kurarak yenilikçi ürünlere ulaşmak kolaylaşacaktır. Teknik tekstil sektörü bir ara sektör konumundadır. Teknik tekstiller alanında faaliyet gösteren veya gösterecek firmaların başarısında tedarikçi oldukları veya ürünlerini kullanan diğer sektörlerdeki gelişmeler önemli bir faktördür. Ülkemizde teknik tekstil üretimine geçiş döneminin nasıl yönetileceği çok önemlidir. Örneğin, Avrupa'da kimi ülkeler tekstildeki konumlarını yüksek düzeyde tutmak için üreticilerini teknik tekstil üretimine yönlendirmiş, bunun için de konvansiyonel tekstil üretiminin karlı olmayacağı regülasyonlar oluşturmuşlardır. Konvansiyonel tekstil üretimini sürdürürlerse karlılıklarını kaybedeceklerini gören tekstil üreticileri de üretimlerinin çoğunu Ortadoğu'ya kaydırmış ve teknik tekstil üretimi ön plana çıkarılmıştır. Öte yandan uluslararası tekstil ticaretinde Çin'in önde gelen pozisyonu dikkate alındığında yapılacak teknik tekstil yatırımı belirlenirken Çin'in önemli oranda söz sahibi olduğu alanlarla ilgili iyi bir değerlendirme yapılmalıdır. ①

 **KARŞIYAKA TOWER**
www.karsiyakatower.com
444 3 893

 **İZKA İNŞAAT**
Çeyrek Asırlık Deneyim

KARŞIYAKA TOWER

Karşıyaka'daki Eviniz



Teknik Tekstile Destegimiz Sürececek

Temel teknik tekstil materyallerinin yanısıra, akıllı ve fonksiyonel tekstiller daha farklı, tıp, kimya, elektrik-elektronik gibi çok disiplinli çalışmalar ile geliştirilen ileri teknoloji ürünü materyallerdir. Keza nanoteknoloji uygulamaları ve plazma teknolojisi, tekstil dahil muhtelif sektörlerde kullanım alanı bulmaktadırlar.



İsmail GÜLLE

İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği
(İTHİB) Başkanı

Son on-onbeş yıldır

dünya ölçeğinde gerek temel teknik tekstil ürünleri gerekse akıllı ve fonksiyonel tekstiller ile nanoteknoloji (metrenin milyarda bir kadar küçük yapısal maddelerin bilimi) konusundaki araştırmalar, bu araştırmaların neticesinde ulaşılan yeni materyaller ve yöntemler, hem tekstil, tıp, kimya, elektrik – elektronik gibi ana bilim dallarının hem de otomotiv, havacılık, savunma sanayi, eczacılık, inşaat gibi sanayi kollarının gündeminde yer almaktadır. Bugün teknik tekstil tabir edilen, estetik özelliklerinden ziyade teknik performansları ve fonksiyonel özellikleri için üretilen materyaller, akla hayale gelmeyecek çok değişik alanlarda, çok farklı kullanım alanları bulabilmektedirler.

Yeni geliştirilen kompozit malzemelerin uzak mesafe uçakların gövdelerinde kullanılması ile hem ısı ve

ses yalıtımı hem de uçak kütesinin hafiflemesi ve daha çok yakıt alması sağlanabilmektedir. 21.yüzyılın ilk on yılı geride kalırken, kurşun geçirmez tekstil yüzeylerden yapılmış çelik yelekler ile askerlerin malzeme yükünü hafifletmek, elektromanyetik dalgaları bloke eden materyaller ile radara yakalanmamak, nitelikli bir tekstil yüzey ile kurak yerlerde bulutlardan su elde ederek sulama yapmak gibi örneklerle çoğaltılabilecek pek çok uygulama mümkün olmuştur.

Temel teknik tekstil materyallerinin yanısıra, akıllı ve fonksiyonel tekstiller daha farklı, tıp, kimya, elektrik-elektronik gibi çok disiplinli çalışmalar ile geliştirilen ileri teknoloji ürünü materyallerdir. Keza nanoteknoloji uygulamaları ve plazma teknolojisi, tekstil dahil muhtelif sektörlerde kullanım alanı bulmaktadırlar. Bizler, İTHİB olarak hem bu alandaki

gelişmeleri takip edip üyelerimize bilgilendirmeler yapıyoruz hem de kendi firmalarımızda Ar-Ge anlamında teknik tekstiller konusunda da çalışmalar yürütüyoruz. ④





www.fleetcorp.com.tr
+90 232 461 62 00

Yılları aşan tecrübemiz ile İzmir Ofisimizde de hizmetinizdeyiz!

Fleetcorp, bugün 15.000 araçlık filosu ile 1800'den fazla yerel ve uluslararası müşterisine uzun dönem operasyonel araç kiralama hizmeti sunuyor. Üstelik 1 araç da dahil olmak üzere her marka ve modelde! Hangi otomobil nerede, ne kadar, bu aracın işletme gideri, bakım ve tamir masrafları ne olur diye düşünmeyin. **Fleetcorp'a gelin, operasyonel kiralamanın avantajlarını yakalayın!**



Finans



Servis



Sigorta



Yedek Araç

= Operasyonel
araç kiralama



Daha Fazla Teknik Tekstil Ürünleri Geliştirmemiz Gerekiyor

Türkiye'nin ve dünyanın dört bir yanından sektör profesyonelleri Bursa'ya geliyor ve projelerini anlatıyor. Dolayısıyla tekstil sektöründe geleceğin bu alanda olduğunu düşünüyoruz.



İbrahim BURKAY

Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) Başkanı

UTİB olarak teknik ve fonksiyonel testillerin üretilmesi ve ihracatı konusuna büyük önem veriyoruz. Hatta Türkiye'de bu anlamda ilk Ar-Ge Proje pazarı etkinliğini yapan kuruluş biziz. Türkiye'nin ve dünyanın dört bir yanından sektör profesyonelleri Bursa'ya geliyor ve projelerini anlatıyor. Dolayısıyla tekstil sektöründe geleceğin bu anlamda olduğunu düşünüyoruz.

Bugün gelinen noktada, ultraviyole ışınlarını emen kumaşlar, çok fonksiyonlu antimikrobiyal ürünlerde kullanılmak üzere geliştirilen polyester iplikler, faz değiştiren moleküller kullanılarak üretilmiş ısı denge sağlayıcı kumaşlar, ısı, ses ve deprem yalıtımı için dokumaya elverişli sentetik materyallerden izolasyon malzemeleri, yüksek yırtılma mukavemeti ve aşınma dayanımı olan askeri amaçlı materyallerde kullanılmak üzere iplik-

ler, kendi kendini ve ortamın havasını temizleyebilen ve antibakteriyel özelliklere sahip perdeler, elektromanyetik dalgaları bloke eden, askeri amaçla kullanılabilecek kıyafetler, -40 °C'ye kadar dayanıklı soğuk iklim giysileri, korozyon önleyici kumaşlar, son yıllarda Türkiye'de geliştirilmiş teknik ve fonksiyonel tekstil materyallerinden bazıları olarak sayılabilir. Karbon lifi üretebilen bir tesisin de son bir-iki yıl içerisinde sanayiye kazandırılması, katma değeri yüksek, teknik ve fonksiyonel tekstil materyalleri üretme yolunda yoğun çaba sarfeden Türkiye adına önemli bir gelişme olmuştur. Bu rakamın önümüzdeki yıllarda ihracat lehine gelişim ile artması, Türkiye'nin uluslararası tekstil ve konfeksiyon ticaretinde rekabet edebilirliğine pozitif katkı sağlayacaktır. Bu çerçevede, geleceğe yönelik olarak otomotiv ve inşaat gibi teknik tekstil materyallerinin geniş kullanım

alanı bulunduğu sektörlerin oldukça gelişmiş olduğu Türkiye gibi bir ülkede, otomotiv ve inşaat sektörlerinde kullanıma yönelik daha fazla teknik tekstil ürünlerinin geliştirilmesi söz konusu olabilir. ④





Mutfak bir sanattır

Hazır yemek sektöründe, donanımlı kadromuz, kaliteli üretimimiz, mutlu müşterilerimiz ile sektöre yön vermeye devam ediyoruz.



Seçkin Gıda, Bilintur iştirakidir.



Bilintur
Catering
Centre

Seçkin Gıda San. ve Tic. A. Ş.
Çanakkale Caddesi 7100 Sokak
No:5 Pınarbaşı / İzmir

T: 0232 478 55 88 • F: 0232 478 55 99

info@seckingida.com.tr – www.seckingida.com.tr





TÜSİAD Başkanı Muharrem Yılmaz, AB vizyonuna yeniden dönmek için her fırsatın çok önemli olduğunu söyledi

“AB standartlarına uygun **bir yargı reformu** önemli”

Küresel finansal kriz, tüm dünyada yapısal nitelikteki temel sorunların açığa çıkmasına neden oldu. Bugüne kadar bu yapısal sorunların çözümüne yönelik olarak atılan yavaş ve yetersiz adımlar nedeniyle, söz konusu sorunlar dünya ekonomisini olumsuz yönde etkiledi. Buna rağmen, bugünlerde, ABD ekonomisi başta olmak üzere, gelişmiş ekonomilerin iç taleplerinde bir toparlanma sürecinden söz edebiliriz.



Son dönemde yaşanan gelişmelerin Türkiye'nin kredibilitesinde riskler yarattığını belirten Türkiye Sanayici ve İş Adamları Derneği(TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, bu nedenle Avrupa Birliği(AB) standartlarına uygun bir yargı reformunun önemine dikkat çekti. Yılmaz, “Yaşanan gelişmelerin

Türkiye'nin kredibilitesi ile ilgili yarattığı riski reddetmek mümkün değil. Bütün yurtdışı ilişkilerimizde hep “Türkiye’de ne oluyor?” sorusunu duyuyoruz. Bu sorunun cevabını AB standartlarına uygun bir yargı reformu ile vermemiz lazım. Aksi takdirde bu soru beraberinde Türkiye'nin risk primini artıracaktır” dedi. Öte yandan Türkiye'nin AB vizyonuna yeniden dönmek için her fırsatın çok önemli olduğunu altını çizen Yılmaz, “Zaten Türkiye olarak ne zaman AB vizyonumuzdan

uzaklaşıyoruz, uyum için atılması gereken adımlarda ayağımızı sürüyoruz; işte o zaman içeride problemlerimiz artmaya başlıyor, yerimizde saymaya ve hatta geri düşmeye başlıyoruz. O yüzden AB vizyonuna yeniden dönmek için her fırsatın çok önemli olduğuna inanıyorum” dedi. Yılmaz, EGIAD Yarın Dergisi'nin gündeme ilişkin sorularını değerlendirdi:

Türkiye Ekonomisinin nabzını tutan bir STK'sınız, 2014 yılı sizce neler getirebilir? Son çalkantılar ekonomiyi nasıl etkileyecek?

Dünyada ve Türkiye’de önemli gelişmelere sahne olan 2013, ülkemizde çoğulculuk, katılımcılık, hak ve özgürlük, barış, adalet ve etik siyaset taleplerinin öne çıktığı bir yıl olarak tarihe geçti. Bu beklentiler, 2014 yılına dair umutlarımızın da merkezinde olmaya devam edecek.



Biz yeni yıl dolayısıyla yayınladığımız mesajda 2014 yılından ertelenemez beklentilerimizin olduğunu ifade ettik. Ülkemizde demokrasinin gelişmesi, insan haklarının evrensel ölçülerde karşılık bulması, hukukun üstünlüğü ve yargı bağımsızlığının yerleşmesi için gerekli adımların atılması, seçim yılı olmasına rağmen 2014 için vazgeçilemez ve ertelenemez beklentilerimizdir. Toplumsal barışın tesis edilmesi ve çözüm sürecinin başarıya ulaşması da hiç kuşkusuz özgürlük, demokrasi ve güçlü bir kalkınma perspektifiyle mümkün olacak. Yaşanan gelişmelerin Türkiye'nin kredibilitesi ile ilgili yarattığı riski reddetmek mümkün değil. Bütün

yurtdışı ilişkilerimizde hep "Türkiye'de ne oluyor?" sorusunu duyuyoruz. Bu sorunun cevabını AB standartlarına uygun bir yargı reformu ile vermemiz lazım. Aksi takdirde bu soru beraberinde Türkiye'nin risk primini artıracaktır.

Dünya 2008 krizini hala atlatabilmiş değil. ABD'de olumlu hava yaşanırken Almanya harici AB oldukça sıkıntılı. Japonya yıllar sonra tekrar büyüme içine girdi. Çin ve Hindistan ise krizden en az etkilenen ülkeler olarak yollarına nasıl bir ekonomik görünüm sergileyecek?

Küresel finansal kriz, tüm dünyada yapısal nitelikteki temel sorunların açığa çıkmasına neden oldu. Bugüne kadar bu yapısal sorunların çözümüne yönelik olarak atılan yavaş ve yetersiz adımlar nedeniyle, söz konusu sorunlar dünya ekonomisini olumsuz yönde etkiledi. Buna rağmen, bugünlerde, ABD ekonomisi başta olmak üzere, gelişmiş ekonomilerin iç taleplerinde bir toparlanma sürecinden söz edebiliriz. Son aylarda ise Avrupa ekonomilerinden gelen olumlu işaretler dikkate alındığında, 2014 yılı için dünya ticaretine ve ekonomisine yönelik olarak daha iyimser bir tablo çizebilir. Bu toparlanmanın ne ölçüde dönemsel, ne ölçüde yapısal olduğunu zaman içinde göreceğiz.

Diğer yandan, gelişmekte olan piyasa ekonomilerinde de, küresel ekonomiyle olan güçlü ilişkileri nedeniyle, belirgin bir yavaşlama söz konusu. Gelişmiş ekonomilerin para politikaları yoluyla yarattığı olumlu veya olumsuz şoklar, gelişmekte olan ekonomileri sarsıntılı döngülere sokabiliyor. Bu yüzden, küresel para bolluğu ile hızlı büyüme dönemleri tecrübe eden ekonomiler, dünya ticaretindeki gerileme nedeniyle potansiyel büyümelerine ulaşmakta güçlük çekiyorlar. Öte yandan, gelişmiş ülke merkez bankalarının, küresel likiditenin artış hızını yavaşlatma ihtimali, gelişmekte olan ülkelerde finansal piyasa şoklarına yol açıyor. Normal koşullarda, bu şokların uzun dönemdeki etkileri kısıtlıdır. Ancak, gelişen ekonomilerin dış kaynağa bağımlı büyüme yapıları nedeniyle bu koşullar olağanüstü finansman sorunları yaratır hale geldi. Dolayısıyla, bu ülkeler, büyümelerini iç talebe dayandırmak istediklerinde, dış finansman kısıtıyla; büyümelerini dış talebe dayandırmak istediklerinde ise küresel ticaret kısıtıyla karşı karşıya kalıyor. Cari durumda, hem dış kaynak temininde hem de küresel ticarete önemli yavaşlamalar gözlemleniyor. Kısaca dünya ekonomisinde likidite

DÜNYANIN HER BAKIMINDAN ÇOK KÖKLÜ BİR DÖNÜŞÜMDEN GEÇTİĞİ KONUSUNDA HEMEN HERKES MUTABIK. EKONOMİK GÜÇ UZUNÇA BİR SÜREDİR KUZEY ATLANTİK'TEN PASİFİK / DOĞU ASYA'YA DOĞRU KAYIYOR. KÜRESELLEŞME, DÜNYA EKONOMİSİNDEKİ ÜLKELERİ, ŞEHİRLERİ VE ŞİRKETLERİ GİDEREK DAHA GİRİFT İLİŞKİLER İÇİNE SOKUYOR.ÇİN'İ ÖĞRENMEDEN, ANLAMADAN GELECEĞİN DÜNYASINI KAVRAMAK PEK MÜMKÜN OLMAYACAK.

bolluğu ile yaşadığı dönemin şartları değişti. Özellikle de bizim gibi ülkeler için. Bizim için böylesine riskli bir dönemde, Türkiye potansiyelini harekete geçirebileceği kaynakları elde etmekte zaafa düşmemeli. Türkiye'nin yatırım ortamını belirleyecek en önemli unsurlar makro ekonomik istikrarı ile birlikte hukuk sistemi. O bakımdan hukuk devleti konusunun sorgulandığı bu dönemi büyük bir talihsizlik olarak görüyorum. Uluslararası yatırımcı yatırım ortamımızın cazibesi hususunda ikna edecek adımlar atmamız gerekirken, yatırım ortamının temelini oluşturan hukuk alanında ülkemizin sorgulanmasına yol açacak bir karşıklık yaşıyoruz.

Çin dünyanın yeni olgusu.. Bir makalenizde “Çin’i bilmeden ekonomiyi anlayamayız” demiştiniz. Çin’in dünya ekonomisine etkileri ne olacak?

Dünyanın her bakımdan çok köklü bir dönüşümden geçtiği konusunda hemen herkes mutabık. Ekonomik güç uzunca bir süredir Kuzey Atlantik’ten Pasifik/Doğu Asya’ya doğru kayıyor. Küreselleşme, dünya ekonomisindeki ülkeleri, şehirleri ve şirketleri giderek daha girift ilişkiler içine sokuyor.Çin’i öğrenmeden, anlamadan geleceğin dünyasını kavramak pek mümkün olmayacak. Bu noktaya gelene kadar ucuz ve neredeyse sınırsız işgücü arzından, dünya piyasalarının açıklığından yararlanan Çin’in, bundan sonraki dönemde farklı önceliklere sahip bir ekonomi politikası izlemesi gerektiği genel kabul görüyor.2008 dünya ekonomik krizi Çin’in başarılarının iyice açığa çıkmasına yol açtı. Ancak aynı zamanda, düşük kura ve kırsal alandan akan işgücü arzına dayalı ihracata ağırlık veren modelin devam edemeyeceğini de gösterdi. Bundan böyle Çin’in iç tüketime dayalı bir modele doğru geçişi başarması gerekiyor. Çin’in önemli sorunlarından birisi de kişi başına geliri yeterince yükselmeden yaşlanma sorunuyla karşılaşacak olması. Mao döneminin tek çocuk politikalarının bu mirası, ülkedeki sosyal güvenlik sisteminin daha kapsamlı hale gelmesi baskısını da artıracak.

Türkiye’nin de, dünyanın en büyük sermaye ihracatçısı olma yolunda ilerleyen Çin’deki gelişmeleri yakından takip etmesi gerektiğine



inaniyoruz. TÜSİAD olarak geçmişte de Çin’i raporlarımıza konu etmiş, tartışmalarımızda gündemde tutmuştuk. 2013 yılında Görüş dergisinin Ekim ayı sayısını Çin’e ayırdık ve Çin ekonomisinin geleceğini tahlil etmeye çalıştık. Dergi dünyanın en hızlı büyüyen ülkesi olan ve Türkiye’nin de giderek daha yoğun ticari ilişkiler içine girdiği bu ülkenin dinamiklerini, karar verme mekanizmalarını ve ekonomisini sürükleyen öncelikleri değerlendirdi.

Türkiye’yi bekleyen sıkıntılar neler? Bir süredir kaybedilen

sıçrama ivmesini tekrar harekete geçirmek mümkün mü ?

Göreve geldiğimiz tarihten itibaren hep ekonomik performansın demokratik performansla birlikte sürdürülebilir olacağını ifade ettik. Yargı bağımsızlığı başta olmak üzere hukuk devleti alanındaki eksikliklerimizi gideren hak ve özgürlükleri evrensel standartlara taşıyan, bir anayasa beklentisi içinde olduk, bu konuda ısrarcı olduk, umutları canlı tutmaya çalıştık. Öte yandan, ihtiyacımız olan reformların itici gücü Avrupa Birliği (AB)konusunu sürekli gündemde tutmaya gayret ettik. Ancak, maalesef, anayasa çalışmaları yarım kaldı, demokratikleşme paketi zayıf kaldı ve reform heyecanını da yeniden canlandıramadık. Yılın sonunda geldiğimiz nokta itibarıyla Türkiye eksik bıraktığı konularla yüzleşiyor gibi.

Zaten Türkiye olarak ne zaman AB vizyonumuzdan uzaklaşıyoruz, uyum için atılması gereken adımlarda ayağımızı sürüyoruz; işte o zaman içeride problemlerimiz artmaya başlıyor, yerimizde saymaya ve hatta geri düşmeye başlıyoruz. O yüzden AB vizyonuna yeniden dönmek için her fırsatın çok önemli olduğuna inanıyorum.

Sayın Başbakan’ın Brüksel ziyaretinin AB yolunda yeni adımların atılmasına vesile olmasını diliyorum. Uzun bir aradan sonra 22 no’lu Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu başlığının müzakereye açılmasıyla moral bulduk. Ancak tabii yeterli değil. Biz ayrıca biliyorsunuz 28 Ocak’ta Sayın Hollande Türkiye’yi ziyaret edecek. Bir Fransız cumhurbaşkanının 21 yıl aradan sonra yapacağı bu ilk ziyaretin 23. ve 24. Fasıllarının açılmasına yardımcı olabileceğini umut ediyoruz.

Türkiye’nin 23 ve 24. başlıkların konusu olan adalet, özgürlük ve temel haklar ile ilgili çalışıyor olması, son zamanlarda tartışma konusu edilen itibarımız ve batı dünyası içindeki durumumuz açısından çok önemli.

AB ile ilişkilerin Türkiye’nin yoğun iç gündemine rağmen yeniden ele alınmasının da çok doğru olduğunu düşünüyorum. Biz de bu kapsamda Şubat’ta mevcut dönem başkanı Yunanistan’ı, Haziran’da da bir sonraki dönem başkanı olacak İtalya’yı ziyaret edeceğiz. 🌐



Dünyanın dört bir yanından gelen şanslı insanlar Hz. Mevlana'nın "gel" sesini gönül kulağıyla duyup, duyduğuna uyup, Konya'da Şeb-i Aruz'da buluşuyor

Gönüller Şad Ola...

"Ne zaman bu şehre gelecek olsam, Mevlana'nın ruhaniyeti bütün benliğimi sarar, o çok büyük bir dahi, devirleri aşan teceddüt aşığdır. Mevlana, Müslümanlığı Türk ruhuna intibak ettiren büyük bir reformatördür."

Mustafa Kemal Atatürk

27 Mart 1923 Konya Mevlana Dergahı Sema Gösterisi Konuşması

HAZIRLAYAN: Seda GÖK

Ş

Şeb-i Aruz lügat manası düğün gecesi demektir. Hz. Mevlana, kendi ölümüne rabbine duyduğu aşktan dolayı sevgiliye kavuşma yani düğün gecesi demiştir.

Nitekim bir gazelinde; "Öldüğüm gün tabutum götürülürken, bende bu dünya derdi var sanma... Benim için ağlama, yazık, vah vah deme; Şeytanın tuzağına düşersen, o zaman eyvah demenin sırasdır, Cenâzemi gördüğün zaman firâk, ayrılık deme, Benim kavuşmam, buluşmam işte o zamandır, Beni toprağa verdikleri zaman, elvedâ elvedâ demeye kalkışma, Mezar, cennet topluluğunun perdesidir. Batmayı gördün değil mi? Doğmayı da seyret, güneşle aya gurûbdan hiç ziyân gelir mi? Hangi tohum yere ekildi de bitmedi? Ne diye insan tohumunda şüpheye düşü-

yorsun? Hangi kova kuyuya salındı da dolu dolu çıkmadı? Can Yusuf'u ne diye kuyuda feryad etsin? Bu tarafta ağzını yumdun mu, o tarafta aç. Zîrâ senin Hayy u Hü'yun, mekânsızlık âleminin fezâsındadır" diyor.

Bu manaya istinaden her yılın Aralık ayında Mevlana Vuslat Yıldönümleri çerçevesinde Şeb-i Arûs Törenleri yapılır. Hz. Mevlana'nın 740. Vuslat Törenleri-Uluslararası Anma Törenleri 7-17 Aralık 2013 tarihleri arasında gerçekleştirildi. Bu etkinlikler kapsamında sema; gönüller alan sevgiliye uluşmak için bir kere daha izleyicileriyle buluştu. Hz. Mevlana'nın dediği gibi "Yüzlerini kibleye dönmüş kişiler bu dünyada da semadadır, o dünyada da..." İrfan ve sevgi güneşi olarak kabul edilen Hz. Mevlânâ, 5 Cemâziye'l-âhir, 672 (17 Aralık, 1273) Pazar günü gurup vakti, bütün parlaklığı ile, bütün güzellikleriyle gülerək



ebediyet âleminin asumanına doğdu. Mevleviler, o geceye Şeb-i Arûs diyorlar. Dünyanın dört bir yanındaki şanslı insanlar Hz. Mevlana'nın "gel" sesini gönül kulağıyla duyup, duyduğuna uyup, Konya'da Şeb-i Aruz'da buluşuyor.

HZ. MEVLANA KİMDİR?

Hz. Mevlâna 30 Eylül 1207'de Türk boylarının yaşadığı Horasan'ın Belh şehrinde dünyaya gelmiştir (Belh bugün Afganistan sınırları içindedir). Annesi, Belh Emiri Rûkneddin'in kızı Mümine Hatun, babası Sultanu'l-ulema (bilginlerin sultanı) olarak anılan Bahâeddin Veled'dir. Devrin filozoflarından Fahreddin-i Râzi ile fikir ayrılıkları ve Moğol istilasının yaklaşması, Bahâeddin Veled



ailesinin yakınları ile birlikte Belh'ten göç etmelerine neden olmuştur. Bu göç Bağdat, Mekte, Medine, Şam, Malatya, Erzincan ve Karaman'da bir müddet kaldıktan sonra, Selçuklu Sultanı Alâeddin Keykubad'ın daveti üzerine, 3 Mayıs 1228 tarihinde Konya'da sona ermiştir. Karaman'da Gevher Banu ile evlenen Hz. Mevlâna'nın Bahâeddin (Sultan Veled) ve Alâeddin adı verdiği iki oğlu olmuştur. Yıllar sonra Konya'da yaşadığı dönemde Gevher Banu'yu kaybeden Hz. Mevlâna, Kerra Hatun ile evlenmiş ve bu evliliğinden Muzaf-

fereddin Emir Âlim ve Melike isimli iki çocuğu daha olmuştur. Hz. Mevlâna çok küçük yaşlarda babasının derslerine başlamış, Allah yolunda hakikat sırlarını bulmaya çalışmıştır. Türkçe, Arapça, Farsça, Halk Rumcası, Eski Yunanca dillerini öğrenmiştir. İslam dinî ile birlikte diğer dinleri incelemiş, tarihten, tıp ilmine kadar pek çok bilgi eğitimini önce babasından sonra Seyyid Burhaneddin Tirmizi'den ve devrin kıymetli âlimlerinden almıştır. Bu bilgileri de medreselerde yüzlerce öğrenciye aktarmaya başlamıştır. Bu sırada Şems-i Tebrizi, ulaştığı manevi makama kanaat etmeyip ruhen anlaşıcağı bir Hak dostu, kendi mertebesinde bir sohbet arkadaşı aramaktadır. Hz. Mevlâna ile önce Şam'da, sonra 1244 yılında Konya'da karşılaşırlar. Allah âşığı olan bu iki veli ilahi sohbetlere dalarlar ve nice ulu mertebelere ulaşırlar. Vaktinin çoğunu manevi dostu ile sohbet edip, şiirler okuyup, Semâ ederek geçirmeye başlayan Hz. Mevlâna'yı talebeleri

kıskanırlar ve Şems-i Tebrizi hakkında saygısızca dedikodu üretmeye başlarlar. Şems bu sözlerden incinir ve Konya'dan Şam'a gider. Hz. Mevlâna bu ayrılığa çok üzülür, bütün dostları ile ilgisini kesip bir köşeye çekilir ve Dîvân-ı Kebîr'de okuduğumuz pek çok şiiri söyler. Sebep olanlar bu durum karşısında pişmanlıklarını dile getirirler. Hz. Mevlâna'nın oğlu Sultan Veled başkanlığındaki kabile Şam'a gidip, Şems-i Tebrizi'yi geri getirir. Fakat kıskançlık yeniden başlar ve Şems ansızın ortadan kaybolur. Daha sonra Türbesi Konya'da sevenlerinin ziyaret yeri olmuştur.

Hz. Mevlâna bu can dostunun ayrılığı ile yeni bir döneme girer. Önce Şeyh Selâhaddin-i Zerkûb'u onun vefatından sonra da talebelerinden Çelebi Hüsameddin'i kendi adına ders vermeleri için tayin eder. "Canım sağ oldukça Kur'ân'ın kölesiyim ben. Seçilmiş Muhammed'in yolunun toprağıyım ben. Kim, bundan başka bir söz naklederse benden Ondan da şikâyetçiyim, o sözden de şikâyetçiyim ben."

Hz. Mevlâna'nın bu sözlerinden anlaşıldığı gibi Hz. Muhammed'in gösterdiği yolda Allah'a yönelmiş, onun emirlerine uymuş, İslami esaslar çerçevesinde insanlığı aydınlatmıştır. Bütün hayatı boyunca İslami ahlak değerlerine (edep) uygun bir şekilde yaşamıştır. Dine sonradan giren yobaz düşüncelerden ve sahte şeyhlerden şikâyetçi olmuştur. "Ömrümün özeti şu üç sözdür: Hamdım, piştım, yandım." Yaşamını bu sözlerle özetleyen Hz. Mevlâna, bir müddet hasta yattıktan sonra 17 Aralık 1273 günü, Allah'a ve sevgili Peygamberine kavuşur. Ayrılığın sona

erdiği bu geceye Mevlevîler "Şeb-i Arûs" yani Dügün Gecesi derler. Hz. Mevlâna'nın ilk 18 beytini yazdığı daha sonra da onun söyleyip talebesi Çelebi Hüsameddin'in kaleme aldığı Mesnevî'den başka Dîvân-ı Kebîr, Fih-i Mâ-Fih, Mecâlis-i Seb'a ve Mektûbât adlı eserleri vardır.

MESNEVİ HAKKINDA

Yaklaşık 26 bin beyit içeren altı ciltlik bir eserdir. İçinde yaratılmış her şeyle ilgili çeşitli konunun ele alındığı, ayetler ve hadislerle dayanılarak anlatılan hikâyeler, fıkralar, atasözleri ve bunlardan çıkarılacak dersler vardır.

DİVAN-I KEBİR

Mesnevî'den daha önce yazılmaya başlanan Dîvân-ı Kebîr'de Hz. Mevlâna'nın çeşitli zamanlarda söylediği gazel, terakib-i bent, rubailerini ihtiva eden ve şiirlerinin söylendiği vezinlerine göre tanzim edilmiş, yaklaşık 40 bin beyit içeren yirmi bir küçük divan ile rubailer divanından oluşmuştur.

FİH-İ MA-FİH

Kelime mânâsı olarak 'içindeki içindedir' anlamını taşır, Hz. Mevlâna'nın sohbetlerini içerir.

MECALİS-İ SEB'A

"Yedi Meclis" anlamına gelen bu eser, adından da anlaşılacağı gibi Hz. Mevlâna'nın yedi vaazını içerir.

MEKTÛBAT

Hz. Mevlâna'nın oğlu Sultan Veled dâhil akrabala, dost, emir ve vezirlere yazdığı 147 adet mektubu içerir. O devrin gündelik dili Türkçe, edebiyat dili Farsça, bilim dili Arapça olduğu



SEMÂZEN KİYAFETİNİN

ANLAMI

Semazenin üstündeki beyaz kıyafete "Tennure" denir. Kefeni simgeler. Başındaki sark "Sikke" dir. Mezar taşını simgeler. Bunların hepsi size ölümü anlatabilir. Ancak Semah ölümü değil yaşamı, tekrar doğmayı anlatır. Süretlerden aleminden, hâkikat alemine geçmeyi anlatır. Semah için meydana çıkan Semazenlerin üzerinde siyah bir hırka olur. Hırkanın anlamı mezardır. Bunu çıkartıp başlarlar. Yani yeniden doğuş. Semaya başlama amaçlarının İnsan-ı Kâmil olmak için olduğunu söylemişim. Anlamı "hâkka ulaşmış insan" demektir. Semah yaparken 4 kere selam verilir. Bu İnsan-ı Kâmil olma yolundaki 4 mertebeyi, kapıyı temsil eder. Bunlar: 1-Şeriat 2- Tarikat 3-Marifet 4-Hakikat kapısı. Bu dört kapıdan geçmeden kâmil insan olunmaz. Semazenlerin sağ eli göğe , sol eli yere bakar. Bunun anlamı sağ eli Hak 'tan alır, yere dönük sol elle halka verir. Bu şekilde yeniden doğuş tamamlanmış olur. Tabi ilahi doğuş. Artık Semazenleri izlerken daha bilinçli ve o maneviyatı anlayarak izleyebilirsiniz.

HZ. MEVLANA'NIN YEDİ ÖĞÜDÜ

- 1* Cömertlik ve yardım etmede akarsu gibi ol.
- 2* Şefkat ve merhamette güneş gibi ol.
- 3* Başkalarının kusurunu örtmede gece gibi ol.
- 4* Hiddet ve asabiyette ölü gibi ol.
- 5* Tevazu ve alçak gönüllülükte toprak gibi ol.
- 6* Hoş görülükte deniz gibi ol.
- 7* Ya olduğun gibi görün, Ya görüldüğün gibi ol.

Kaynak: Mesnevi, Uluslararası Mevlana Vakfı, Konya Turizm Müdürlüğü





için Hz. Mevlâna'nın eserleri Farsça'dır. Zaman içerisinde bütün eserleri Türkçe'ye kazandırılmıştır. Hz. Mevlâna bu eserlerinin tamamında, Kuran-ı Kerimdeki ayetleri, Hz. Muhammed'in Hadis-i Şeriflerine bağlı kalarak, kendi ile barışık, huzurlu, Allah'ın kendisine verdiği maddi ve manevi güzelliklerin farkında olan ona şükreden, zorluklar karşısında nasıl düşünüp hareket edeceğini bilen, hoşgörülü, sevgi dolu bir insan olabilmenin yollarını anlatmaktadır.

Hz. Mevlâna'nın öğretilerini gelecek nesillere aktarmak üzere oğlu Sultan Veled, talebesi Çelebi Hüsameddin ve torunu Ulu Arif Çelebi tarafından kurulmuş ve daha sonra, o soydan gelen Çelebi'ler arasından seçilen Makam Çelebi'si tarafından idare edilmiştir. Mevlevîlerce Konya'daki Mevlâna Türbesi ve Mevlevîhâne makam olarak kabul edilmiştir. Makam Çelebileri burada ikamet etmişlerdir. Türbenin etrafında kurulan bu ilk Mevlevîhâne 'Âsîtâne-i Âliyye' olarak adlandırılmıştır.

Mevlevîhâneler 1001 günlük eğitimi verebilen Âsîtâneler ve bunlardan daha küçük olan, eğitim teşkilatı bulunmayan Zâviyeler olmak üzere iki çeşittir. Âsîtâneler diğerlerine

göre daha merkezî idiler ve daha örgütlü bir yapıları vardı. Dedeler sadece Âsîtânelerde eğitilirdi ve 1001 günlük çile döneminin gerçekleştiği Matbah-ı Şerif olarak adlandırılan mimari bölüm yalnızca Âsîtânelerde bulunurdu. Âsîtânelerdeki Postnişinler Zâviyelerdeki Postnişinlerden daha yüksek bir statüye sahiplerdi. Zâviyeler Osmanlı İmparatorluğu'nun birçok şehrinde, hatta köylerinde kurulmuştu. 17. yüzyıla kadar Zâviyeler, İmparatorluğun genişleyen sınırları içerisinde yayılmış ve daha geniş bir kesime hizmet vermişti. Osmanlı İmparatorluğu sınırları içinde 140'a yakın Mevlevîhâne bulunmakta idi.



İslami tasavvuf eğitimi, geleneksel medrese eğitiminden daha zordur. Seyrû Sülûk olarak adlandırılan bu manevi eğitimin aynı zamanda nefis terbiyesi olması gerekirdi. Mevlevî eğitimine girmek isteyen kişinin öncelikle ana ve baba rızası almış, önce ve bekâr olması şarttı. Ahlaken düzgün olduğu tespit edilen 'tâlib'e yolun zorlukları anlatılırdı. Kararında ısrarcı ise üç gün Matbah-ı Şerif'te (mutfakta) Saka Postu tabir edilen yerde oturup Mevlevîhâne'deki hayatı izlerdi. Kendisine yemeğini, suyunu verirler, ancak etkilememek için kimse onunla konuşmazdı. İzlediği yaşama uymayacağını düşünürse kimseye bir şey söylemeden oradan çıkıp gidebilirdi. Kalırsa Aşçı Dede tarafından Şeyh Efendi'ye götürülürdü. Sikke-i Şerif (Mevlevîlerin başlarına giydikleri keçeden yapılmış külah) giydirme töreniyle Mevlevîliğe kabul edilir ve eğitimi için bir dedeye teslim edilirdi. Ancak yine de 18 gün bir deneme süresi tanınır ve bu sürede kendi elbiseleri ile hizmet görürdü. Nev-niyâz (Mevlevî eğitimine yeni giren kişi) 1001 günlük eğitim döneminde Mevlevîhâne'de kalmak zorunda idi. Bu süre zarfında nefis terbiyesi için gerekli olan ve farklı dedeler tarafından denetlenen bulaşık yıkamaktan yatak

tasarlıyoruz, üretiyoruz.
Hayallerinizi **denize** indiriyoruz.



Merkez : İçmeler No:20/B Bodrum, Muğla
Tel : +90 252 3160437
Fax : +90 252 3160457
E-mail : info@arkyat.com

Şube : Doğu Marina 37/15 Didim, Aydın
Tel : +90 256 8134376
Fax : +90 256 8134776
E-mail : didimmarina@arkyat.com



ARK YACHT
www.arkyat.com



toplamaya, sofraya hizmetinden temizliğe, çamaşır yıkamaktan alışverişe ve en son olarak da hela temizliğine kadar olan 18 hizmet görürdü. Bu yoğun terbiye süresi boyunca okuma, yazma, Kur'ân-ı Kerîm'i okuyacak kadar Arapça, hadis, fıkıh gibi temel dinî derslerin yanı sıra Mesnevî okuyacak kadar Farsça ve Türk edebiyatı dersleri verildi. Kabiliyetine göre bir enstrüman kullanmasını öğrenebilir veya âyîn seslendirebilirdi. Eğitimi boyunca hat, tezhib, minyatür, ciltçilik gibi sanat dallarından birisini öğrenmesi için teşvik edilirdi. Mevlevî Tarikatine intisab edenleri üç gurupda değerlendirebilirdi. Birinci grup da 1001 günlük eğitim süresini başarıyla tamamlayan, çile çıkaran 'Çan'a yapılan özel bir törenle 'Dede' unvanı verildi. Kendisine ya o Mevlevîhâne'de bir hücre verilir veya başka bir Mevlevîhâne'ye gönderilirdi. İkinci grup da 'Çile' çıkarmamakla birlikte Mevlevîliğin örf ve adetlerine uyarak 'Derviş'lik vecibelerini yerine getirenler. Üçüncü grup da, Mevlevîhâne'deki bazı derslere dışarıdan devam eden, Semâ çıkaranların (öğrenen) yanı sıra sadece sohbetleri dinlemeye ve Semâ törenlerini izlemeye gelen Muhibbânlar da vardı. Özetle, Mevlevîhâneler Hz. Mevlâna'nın düşüncelerinin öğre-

tildiği, dinî ve edebî bilgiler yanında birer konservatuar, birer akademi gibi sanat eğitimi de veren okullar olmuşlardır. Özellikle İstanbul'daki Mevlevîhâneler Türk müziği üstadlarının yetişmelerinde önemli bir rol oynamıştır. Yukarıda tarif edilen eğitimin erkeklerle uygulandığı açık olsa da tarihte, Mesnevîhânlık, hocalık, halifelik ve hatta reşit olmayan oğulları için vekil Postnişinlik yapmış kadın dervişler de olmuştur. Hz. Mevlâna'nın torunu Ulu Ârif Çelebi'nin isteğiyle 14. yüzyıla kadar Mevlevîlerin tarihini yazan Eflâkî'den öğrendiğimize göre Sultan Veled'in kızı Şeref Hatun Konya'da kadın erkek pek çok talebesini aydınlatırken, Tokat'ta Mevlevî halifesi olan Ârife-i Hoşlikâ'ya rastlıyoruz. Afyonkarahisar'da Dîvâne Mehmed Çelebi torunlarından Destina Hatun sırtında hırka, başında sikkesi ile Mevlevîhâne'de söz sahibi idi. Daha sonra yine Afyonkarahisar'da Küçük Mehmed Çelebi'nin büyük kızı, şeyhlik ve halifelik yapmış olan Güneş Han'ı görüyoruz. Küçük Ârif Çelebi'nin kızı Güneş Han'ı Suğrâ da şeyhlik yapmış kadınlardandır. Değişen ülke şartlarına rağmen Mevlevî kadınlarına arakiyye ve sikke giyme izni verilmiş, Semâ öğretilmiş ancak onlar kendi aralarında erkeklerden

ayrı Semâ etmişlerdir. Mevlevîlerin yaşamı "âdâb ve erkân" üzerinedir. Çok kibar, zarif, başkalarının duygularını incitmeye dikkat eden, konuşmalarında ve hareketlerinde aşırıya kaçmayan, selam verirken sağ eli kalp üzerine koyup başını hafifçe eğerek karşısındakine 'gönlümdesin' mesajını veren Mevlevîlerin tokaşmaları dahi kendilerine özgüdür. Birbirlerinin elini kavrayıp aralarındaki saygıyı ve eşitliği göstermek amacıyla karşısındakinin elinin üstünü öperler. Bu selamlaşma 'gizli ruhun ruha selamı'dır, eşitliği temsil eder. Yürürken yere kuvvetle basmamaları, günlük hayatta kullandıkları her şeye gösterdikleri saygı gibi manevî mânâları da olan tüm bu davranışlar, Mevlevîlerin günlük davranışlarının bir uzantısı olarak Semâ törenlerinin içinde sergilenen derviş hareketlerinde görülebilir.

MEVLANA YILI

Hız. Mevlâna'nın 800. doğum yılı dolayısıyla ile 2007 yılının bütün dünyada Mevlâna Celâleddin-i Rûmî yılı ilan edilmesi idi. Bu proje de UNESCO tarafından kabul edildi. 2007 yılı hem Türkiye'de hem de dünyada "Mevlâna Yılı" ilan edildi ve Mevlâna ve Mevlevîlikle ilgili pek çok etkinlik düzenlendi. ④



ADIM ADIM ŞEB-İ ARUZ VE SEMA GÖSTERİSİ...

Ölüm gününü Hakka vuslat; "Düğün Günü" sayan büyük Mevlâna'dan sonra, oğlu Sultan Veled ve yakınları tarafından, Mevlâna'nın fikir yapısı ve düşünceleri üzerine (Mevlevî Tarikatı) kurulmuş ve bu edep erkân yolunu izleyenlere (Mevlevî) denilmiştir.

Mevlevî kelimesi Mevlâna'ya nispeti ifade etmekle beraber, Kur'an-ı Kerim'deki (Nereye dönersen Allah'ın likâsını görürsün) anlamında olan (tevellû) kelimesiyle ilgilidir. Mukabele denilen Semâ gösterisi, Mevlevî Dergâhı'nda, semahânelerde Mutlak Kemâl ve Hakka Vuslat yolunun derecelerini sembolize eder. Mukabele, en küçük teferruatına kadar tespit edilmiş usûl ve erkânla yapılır. Semahânelerde neyzen, kudümzen, âyinhan ve naat hanlar gibi musikî erkânının bulunduğu ve sıralarına göre yerini aldığı mutrib'in önünde sema meydanı, onun da tam karşısında şeyh postu vardır. Post'un ucundan semâhâne girişi ortasına kadar uzandığı farz edilen mevhum çizgiye (hatt-i istiva) denir. Bu, gerçeğe ulaşan, Vahdet'e giden en kısa yoldur. Bu çizgi aslâ çiğnenilmez. Şeyh ise, bütün ilâhi sıfatlara mazhar olan ve postunda Mevlâna'yı temsil eden Hak ilminin ve Hakikat-i Muhammedi'yenin mümessilidir. Post, en büyük manevi makamdır ve kırmızı renklidir. Mutrib erkânı, semâzenler ve şeyh efendi yerlerine oturduktan sonra, mukabelede ilkin Naathan tarafından (Na'at-i Şerif) okunur. Bestekâr İtri'nin bestelediği Na'at-i Mevlâna, Hazret-i Peygamber'e en içli seslenişlerle bir övgü olup (Yâa Hazret-i Mevlâna, Hak dost....) diye başlar. Sonra ney taksimine geçilir, Ney, asıl vatani olan kamışlığa özlemine dile getirir. Ney, insan-i kâmil'in sembolüdür ve yanık, içli sesiyle Hakk'a vuslatın özlemine çeker. Bundan sonra Sultan Veled devri denilen (Devr-i Veledi) başlar. Musikînin temposuyla, âdâb ve erkân üzere semâhâne ortasında şeyh, dergâh erkânı ve Semazenlerle üç devir olan bu merasim, karşılıklı görüşmek, yâni baş kesmekle veya cemal cemala niyâz etmekle, mutlak varlığın kemâl zuhurunu doğrulamaktadır. Semâ'zenlerin basındaki külâh, mezar taşına, sırtındaki hırkası mezarına, tennûresi de kefenine işaretler. Onlar dünyadan soyunmuş, gayb âleminin aşk pervaneleridir. Esasen, semahânenin sağı görünen, bilinen âlemdir, solu da görünmeyen bilinmeyen mânâ âlemi... Semazenler mânâ âleminin mânâ erleridir. Devr-i Veledi ölümden sonra dirilmeye, şeyh'in rehberliği ve irsâdiyle, ebedi hayata yönelmeye işaretler. Üç devir, Tasavvufa (ilmel yâkin) yâni Hakk'ı ilimle bilmeye, ikinci devir, (aynel yâkin) yâni görmeye, üçüncüsü de (Hakk'el yâkin) yâni Hakk'la bir olmaya delâlet eder. Şeyh birinci devri tamamlarken, kidemce en geri ve en genç, neviyaz denilen semazenle karşı karşıyadır. Birbirine baş keser ve böylece tevazuu en belirgin şekilde ifade ederler. Bu karşılıklı görüşme ayrıca birbirinin gönül kiblesine secdeye varıştır. Üçüncü devir sonunda, şeyh postuna geçer, semazenler de yerlerini alırlar. Devr-i Veledi'den sonra gösteri başlar. Semazenler usulünce hırkalarını çıkarır yâni dünyevi gâilelerden soyunur, mezarlarından sıyrılırlar. Bu sıra şeyh postun önüne doğru yürür, baş keser ve herkes ona uyar. Semazen başı ilerleyerek şeyhin sağ elini öper, şeyh de onun sikkesini... Bu sema'a destur, yâni izin almaktır. Bundan sonra birer birer semazenler şeyhle görüşür ve sema'a kanat açarlar. Sema ederken kol açan semazenin sağ eli dua eder gibi yukarıya, sol eli aşağıya açıktır. Bu Hakk'tan alır, halka saçarız, hiç bir şey'i kendimize mal etmeyiz, görünüşte var olan, vasıtalık eden bir suretten başka bir şey değiliz.) anlamına gelmektedir. Bir başka ifadesiyle de (Göğe ağarız, yere yağarız, varlığımız Hakk'ın rahmetinde yok olmuştur) demektir. Semazenler hem kendi etrafında döner, hem de meydana devrederler. Feleklerin, gezegenlerin, yıldızların ve dünyanın, güneşin câzibesıyla hem kendi etrafında, hem de güneşin etrafında devrettikleri gibi... Sema, bütün âlemlerin güneşi Tanrı'nın huzurunda bir devri âlem'dir.

Esasen sema; gerçek varlığa ulaştıran, insanı kendinden geçiren bir cezbe vasıtası, kendinden geçen kişinin can sarhoşluğudur. Mevlânamız'ın ifadesiyle (aşk'a kavuşmak, buluşmak sultanlığı için, perdeleri kaldırıp içeriye girmek devleti için, can elbisesidir.)

Semânın birinci devresi, âlemleri seyretmedir. Hakk'ın büyüklüğünü ve yüceliğini idrâktr. Bundan sonrası (Selâm) olarak tecelli eder. Birinci selâmdan âşıklar, şüphelerden kurtulur. Tanrı'nın birliğine imân eder. ikinci selâm Vahdet'i Tanrı birliğini görüş hâline getirmedir. Üçüncüsünde âşıklar, görüşlerini biliş ve oluş mertebesine ulaştırırlar. Bu devrede âşıklar, kendilerini, mutlak varlığın kemal durağında yitirmiş, yok olmuşlardır. Son dördüncü devrede Vahdet durağında ayak direyerek kendi merkezleri çevresinde devrederler.

Semazen basi semâ'i idare eder. Semâzenler onun ayak ve baş işaretlerine göre durumlarını ayarlarlar.

Semâ'nın üçüncü selâmında şeyh de sem'â girer. Hatt-i istivâ'nın ortasında sema eden şeyh, şüphesiz burada Mevlâna'yı temsil etmektedir. Şeyh, semâ'dan sonra yavaş yavaş ilerler, posta varmasıyla semâ da sona erer.

1987 YILINDA İZMİR'DE TÜRKİYE'NİN İLK MOBİLYA BUTİĞİNİ AÇAN YEŞİLYURT AİLESİ, ŞİMDİ DE DÜNYANIN ÜNLÜ FİRMALARININ YER ALDIĞI ÇOK ÖZEL BİR SEGMENTTE YELKEN AÇMAK ÜZERE YOLA ÇIKIYORLAR

“İzmir’de üretip **Milano**’dan dünyaya açılacağız”



Doğma büyüme İzmirli’den daha çok İzmirli olmak, yaşadığı şehre katkıda bulunmak için çaba harcamış bir EĞİAD üyesi. Sektöründe, her aşamada farklı bir bakış açısı yakalamak ve dünyadaki örnekleri kendi iş dünyasına doğru adapte etmek için çalışmış. Bu süre zarfında birçok “ilkler”e imza atmış bir İzmirli...



RÖPORTAJ: Cemal TÜKEL

Feridun ve Onur Yeşilyurt bu sayımızda “Kuşaktan Kuşağa” bölümümüzün konuğu oldular. Feridun Yeşilyurt, Malatya kökenli bir ailenin temsilcisi. Doğduğu Malatya dışında Türkiye’nin üç büyük şehri, Ankara, İstanbul ve İzmir’de ticaret ve sanayicilik yapmış bir kişi. Yaptığı her işte fark yaratmak, geleceğe dönük vizyon koymak için çaba harcamış bir iş adamı. 30 yıl önce gezmek amacı ile geldiği İzmir’e aşık olarak işini, ailesini, kısaca hayatını bu şehre taşımış. Doğma büyüme İzmirli’den daha çok İzmirli olmak, yaşadığı şehre katkıda bulunmak için çaba harcamış bir EĞİAD üyesi. Sektöründe, her aşamada farklı bir bakış açısı yakalamak ve dünyadaki örnekleri kendi iş dünyasına doğru adapte etmek için çalışmış. Bu süre zarfında birçok “ilkler”e imza atmış bir İzmirli...

Zamanla gelişen işinde en büyük desteği çiraklıktan yetişerek büyüyen ve tüm faaliyet alanlarında çalışarak iş yaşamında babası ile beraber yürümeye karar veren oğlu Onur Yeşilyurt. Böylece ülke çapındaki haklı tanınırlıklarını, kendine özgü konseptleri ile dünyaya yayma fırsatının da kapıları açmayı hedeflemişler. Feridun Yeşilyurt, bu yılın kendileri için ‘trampelen yılı’ olacağını ve artık dünyaya açılma vaktinin geldiğini belirtiyor. Keyifle okuyacağınızı düşündüğümüz bu bölümde sözü Yeşilyurtlar’a bırakıyoruz.

Feridun Bey öncelikle sizi sizden dinleyerek başlayalım...

Feridun Yeşilyurt (FY): Biz Malatya kökenli İzmirli bir aileyiz. 1955 yılında Malatya’da doğdum. Hayatımda her şey o kadar erken oldu ki. Erken doğdum, üniversiteden erken ayrıldım, erken evlendim. 21 yaşında erken ticarete atıldım, erken yaşta sanayici oldum, erken sağlık problemleri yaşadım. Çok erken yaşta anne, baba olduk. Dünya güzel iki oğlumuz oldu. Biri Onur, diğeri Aykut... Erken yaşta Doğu Anadolu’da kendi sektörümde en büyük işletmeyi kurduk. Erken yaşta İstanbullu, 30 yaşında İzmirli oldum. 29 yıllık İzmirliyiz.

Arada İstanbullu oldum dediniz...

FY: Bizim Malatya, Ankara ve İstanbul Sultan Hamam’da şirketlerimiz vardı. Aile olarak İstanbul’da şirket kurduk. Bunu





takiben Ankara'da da bir mobilya fabrikası kurduk. 1985 yılına kadar şirketimiz bir aile ortaklığı olarak gelişmişti o güne kadar. 1985 yılında ben ortağım olan babam ve abimden ayrılınca biz İzmir'e yerleşmeye karar verdik. İzmir'e yerleşmemizin birçok kimsenin tesadüf dediği; ama benim tevafuk dediğim yani ulu makam tarafından planlanmış bir şey olduğunu düşünüyorum. Çünkü buraya gezmeye geldim, ertesi gün biz İzmirli olduk. Buraya büyük iş yapmak için değil de biraz da suhuletli bir yaşam için gelmiştik. Ama şartlar böyle gelişmedi.

İzmir'de sektör o günlerde ne durumdaydı?

FY: O dönemde İzmir'de bizim sektörümüzdeki ciddi boşluğu fark edince; Ege Bölgesi'nin ilk möble butiğini kurdum. O zaman İzmirli bu kavramı ilk kez duydukları için yadırgadılar. Bu söylemi yadırgadılar, fakat bu söylem ülkede ilk kez ifade edilmişti. Aslında Ankara ve İstanbul'da da bu söylem yoktu. Biz Türkiye'nin ilk möble butiğiyiz. Ama İstanbul'da butik tarzında

çalışan firmalar vardı, butik olduklarını onlar da bilmiyorlardı. İzmir'i çok sevdik. Bir anda heyecanlanmaya başladık butikle beraber. Çok kısa süre sonra ülkede; en azından sektör mensupları tarafından ismimiz duyulmaya başlandı. Potansiyel müşteri diyemeyeceğim ama Diyarbakır'da bile bizim ismimizi duyanlar vardı. Samsun'dan, Van'dan bile gelenler oldu. İzmir dışından da talep görmeye başladık. Çünkü o yıllarda Ege Bölgesi'nde bizim sektörümüzde reklam bütçesi olan ikinci bir firma yoktu. 1986 yılından söz ediyorum. İlk sermayemizin büyük bölümünü, gittim Yeni Asır Gazetesi ile anlaştım. Yeni Asır'la üç ay süren bir reklam kampanyası yapmıştık. Gelişmeler iyi devam edince 1991'de FY Showroom'u ve Famart'ı kurduk. Daha sonra Famart Mobilya'yı kardeşlerime devrettik. 1994 yılında Alsancak'ta FY Home Collection'ı kurduk. 1995 yılından itibaren Onur, üniversiteye başladı ve aynı zamanda mağazaya da gelmeye başlamıştı. Bence bu konuda çok da iyi bir şey

yaptı. Çünkü ben de ticarete,aynen oğlum gibi babamın yanında çıraklık yaparak atıldım. Bizim jenerasyonda böyle bir temayül vardı. Çocuklar babalarının yanında iş yapıyordu.

Onur Yeşilyurt (OY):

Benim jenerasyonumla benden bir sonraki nesilde bu büyük ölçüde kayboldu.

FY: Aslında mantalite de çok değişti.

OY: Tamamen değişti. Yani çocukların hayata bakışı değişti. Benim dönemime kadar çocuklara da başka gözle bakılıyordu. Şimdi çocuklara olan bakış açısı da değişti. Bu gençliğin boşa harcanması gibi bir şey değil.

FY: Çırak olarak başlamanın ne kadar doğru bir yöntem olduğunu biliyorum. Bugün marka olarak algılanıyorsak, markanın doğuşundaki gerçekleriyle değerlendirsek eğer; bu durumun çok önemli bir etkisi olduğuna inanıyorum. Babam esnafta benim. Mütemediyen bana mevcut konumundan daha fazla düşünmemi ve üretmemi söylerdi. Orda bir iş yapıyoruz, daha iyi ne yapabiliriz derdi. Sen ne yapabilirsin derdi. Bunları söyledikten sonra 1974 senesinde



ben ticarete atıldığımda Malatya'da Doğu Anadolu'nun ilk dekorasyon merkezini kurdum. Mağazamızda mobilya, aydınlatma, halı, elektrikli ev aletleri, büro mobilyası, mutfak ve çelik eşyanın olduğu bir dekorasyon merkezinden söz ediyorum. 1974 yılında Anadolu'da bin 250 metreka-re mağazadan bahsediyorum. Doğru düzgün nakliye aracının olmadığı zamandan söz ediyoruz. Kamyonet yoktu. Renault'un Station'ları çıkmıştı biz buzdolaplarını onların arkasında taşıyorduk. At arabasıyla taşıyorduk.

Ankara'ya ve İstanbul'a nasıl geçtiniz bu noktadan?

FY: Biz Malatya'da hızlı büyümeye başladık. Orası bize ırmak gibi geldi, biz deniz aradık. Mobilyada deniz Ankara'daydı. Ankara bugün de mobilya üretiminin önemli merkezlerindedir. İstanbul ise mobilya ticaretinin merkezidir.

300 bin çalışan nüfusu ile Ankara Siteler, Orta Doğu ve Balkanların en büyük üretim merkeziydi. Biz büyümek için Ankara'da toptan bir mağaza kurduk. Farklı bir sektöre girmek

için İstanbul'da Sultan Hamam'da tekstil ticaretine başladık. 1983 yılında Ankara'da bir mobilya fabrikası kurduk. Bunun üzerine ben Ankaraya taşındım. Çünkü fabrika ciddi bir işti. Burası 1985 yılına kadar devam etti. 1985'te ortaklığımız dağılınca ben İzmir'e taşındım.

Ortaklarınız kimlerdi?

FY: Abim ve babamla birlikteydik. Şirketi de biz kurmuştuk yani babadan kalma bir şirket değildi.

Ne zaman ayrıldınız?

FY: Biz 1989 yılından itibaren de yurtdışıyla ilgilenmeye başladık. Önce ithalata başladık. Sonra 2002 yılından itibaren yurtdışına ne satarsınız diye çalışmalara başladık.

Arada İzmirliklik adına gururla ifade edebileceğimiz birkaç tane ayrıntı var. Bunlardan bir tanesini biraz evvel ifade ettim.

Türkiye'nin ilk möble butiği İzmir'de doğdu. Ve bu isim tescil edildi.

1991 yılında bu bölgenin ilk showroomunu kurduk. Aynı zaman da ülkenin de ilk showroomuydu. Bu kavramlar bizim ülkemiz için yeni olduğu için söylüyorum. Avrupanın kastettiği manada showroom, bir mağaza değildir. Showroom başka bir şey, farklı bir konsepttir. Showroom bir tür gösteri merkezidir.

Ülkemizde bir mobilya mağazası içindeki ilk "Sanat Galerisi"ydik. Bu önemli bir sosyal sorumluluk projesiydi. Bu arada 1995 yılından itibaren Onur, bulduğu her fırsatta mağazaya gelmeye başlamıştı. Tabii Onur gelir gelmez Onur'a bir oda, masa, kasa, sandalye bir sekreter vermedik. Onur geldiğinde önce depoda çalışmaya başladı. Yani nakliyat işlerimizi yapan ekibin yanında çalıştı. Ambalajlama, depolama, yükleme, transfer işlemlerine nezaret etti. Sonra mağazaya başladı. Sonra bu arada ülkemiz 1991, 1994, 1998, 1999 ve 2001 krizlerini yaşadı. Onur 2002 yılından itibaren mağazada etkin görev almaya başladı. Bir sene İtalya'da kaldı.

OY: Okul bittikten sonra bir sene için İtalya'ya gittim. Sonra döndüm askerlik görevimi tamamladım ve 2003 yılında da çalışmaya başladım.

*İş hayatını anlatmadan önce Onur'un çocukluğuna dönelim. Nasıl bir çocuktu?

FY: Onur bizim sülalemizin ilk erkek torunuydu. Malatya kökenli olunca o bölge insanı o coğrafyada ve o yıllarda erkek çocuğa daha çok teveccüh gösterirdi. Mahallede olay olmuştu Onur'un doğumu. Harika bir çocuktu.

OY: Avantajları var bu durumun kimse bana küsmez, kırılmaz. Aramam sormam ararlar.

FY: Çok güzel bir çocukluğu vardı. Onur çok sevilen bir çocuktu.

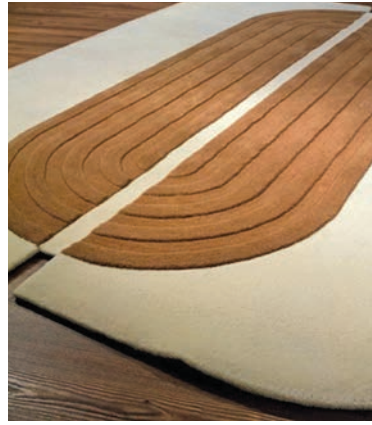
İsyankar mıydı, yaramaz mıydı?

FY: Hayır, asla öyle bir çocuk değildi. Muhteşemdi. Şimdi biz o duyguları tekrar yaşıyoruz, torunumuz Kuzey'i severken.

Onur ilkokula Ankara'da başladı. İzmir'de devam etti. Üniversiteyi burada Dokuz Eylül Üniversitesi'nde bitirdi. Çevresindeki herkes Onur'a hayrandır. Bu bir baba önyargısıyla söylenmiş bir söz değil. Söylemeye çalıştığım biraz farklı birşey. Ben hayatım boyunca Onur kadar ketum olmayı çok istedim. Sıkı ağızlıdır. Bu yönü çok saygı duyulacak bir meziyet bence. Sırrın sahibi sırrını verir, ancak Onur vermez.

Ben çok başarılı bir evlilik geçirdim. 38 yıllık evliyiz. Her dönemde bizim evliliğimiz Malatya'da, İzmir'de ve sosyal çevremizde örnek evlilik olarak

İSTİKBAL BUGÜN BİR DÜNYA MARKASI VE BUNDAN GURUR DUYUYORUM. TÜRKİYE'NİN İHRACATI 1.8 MİLYAR DOLAR EN ÖNEMLİ PAYI ONLAR YAPIYORLAR. ÇÜNKÜ ONLAR 1 KONTEYNER YÜKLÜYÖRLER 6 BİN 7 BİN EURO'YA, BİZİM BÖYLE BİR İMKANIMIZ VE ÜRÜNÜMÜZ YOK. İSTİKBAL ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ ÇOK FAZLA OLAN VE O ORANDA MOBİLYA ÜRETEBİR FİRMA. BUNA KİMSE LAF EDEMEZ. EKONOMİK BÜYÜKLÜKLERİ, ÜLKE EKONOMİSİNE SAĞLADIKLARI KATMA DEĞERE, İSTİHDAM SAĞLAMALARI, ZENGİNLİKLERİ... ONLAR ŞAPKA ÇIKARTILACAK FİRMALAR. O BAŞKA BİR ŞEY. BİZ İSE BURADA, ONLARIN GİREMİYECEĞİ, YAPAMAYACAĞI İŞLERİ YAPIYORUZ.



gösteriliyordu. Onur'da bu kadar başarılı bir evlilik sürdürüyor. 10 yıldır. Yani okulda başarılıydı. Süper başarılı değildi, başarılıydı. Sosyal ilişkilerde çok başarılı. Evliliğinde çok başarılı. Onur 2002'de şirkete katıldığında genel işlerle uğraşırken; 2003 yılında ihracata yöneldik. Üç tane yabancı dili var. İtalyanca, İngilizce ve İspanyolca'sı var. Bunlar çok ciddi meziyetler. Ben İngilizce'yi öğrenmek için 47 yaşında İngiltere'ye dil okuluna gittim. Onur işimizde son beş yıldır çok etkin olmaya başladı ve bu dönemde ben işleri Onur ile eş güdümlü yapmaya, paylaşmaya başladım. Artık birlikte götürüyoruz.

OY: Tabii burada şirketin büyümesiyle de alakalı olarak bazı şeyleri paylaşmanın şart, olduğu bir noktaya geldik. Sorumluluklar da arttı tabii. **FY:** İlginç bir şey söyleyeceğim, biz 2002 yılında yurt dışına açılmaya karar verdiğimizde 2003 yılından itibaren dünyanın en popüler fuarlarına katılmaya başladık. Popüler derken İzmir, İstanbul, Romanya, Rusya fuarları değil. Dünyanın en büyüğü 1 numarası diyebileceğimiz İtalya Moda Günleri, ya da bugünkü adıyla 'I Saloni' için Türkiye'den kabul edilen üç firmadan biriydik. Bu fuara sadece stant kirası ödeyerek kabul edilmiyorsunuz, davet edilmek de gerekli.

Oraya katılmaya başladık. Eş zamanlı olarak Almanya Köln ve Singapur Fuarları'na katıldık.

Bu 10 yıllık gayret ve Onur'un katılımıyla biz 2013 yılında bir yol ayrımına geldik.

10 yıldır çok üretkar, kimine göre hatalı bize göre üretkar bir hedef tayin ettik. Biz kendi özgün tasarımımızı ve üretimimizi yurtdışında A Plus ürün satan mağazalarda satmayı hedefledik. Hatta tasarım ve üretim kalitemizle İtalyanlarla da rekabet edebileceğimiz iddiasında bulunduk. Fakat dünya da marka olmak öyle bizim ekonomik boyutlarımızla çok da mümkün olan bir şey değil. Fakat bizim farklı bir boyut yakaladığımızı düşünüyorum. İtalyanlarla Çinlilerin bizimle rekabet edemeyeceği ilginç bir iki argümanımız var. Bu argümanlar bizim ülke insanlarımız ya da meslektaşlarımız arasında yer yer zafiyet olarak görülüyor. Ben bunun avantaj olduğunu düşünüyorum. Bizim en büyük avantajımız büyük bir sanayi kuruluşu olmayışımızdır. Atölye ölçeğinde ve sistemle çalışmamız önemli bir avantajımız.. Ne demek istediğimi basitçe açıklayayım. İtalyanlar müthiş tasarımlar yapıyorlar. Onu teknolojiye uyarlayıp hızlı üretimle mal satmaya çalışıyorlar. Çinliler bunun çok daha üst düzeyini

yapıyorlar. Onlarda milyon sayılarına ulaşmaya çalışıyorlar. Yani inanılmaz volumlere ulaşıyorlar. Biz ise butik üretim yapıyoruz. Dünyada gelişen böyle bir trend var, son 15 yıldır. Özellikle yeni açılmakta olan piyasalarda herkes proje işleri yapmaya başladı. Orta Doğu ülkeleri, Rus Cumhuriyetleri gibi ülkeler bu piyasaların başında geliyor.

Sizin yaptığınız bir tek takım değil ama bir koleksiyon grubu değil mi?

FY: Çok güzel bir soruydu. Bir İtalyan firmaya, yada bir Çinli firmaya, bir masanın 10 santim uzununu, 20 santim kısasını yaptırmaya çalışsanız bunu nasıl yapacaklarını 6 ay düşünürler. Biz 6 haftada mal teslim edebiliyoruz. Ayrıca bunu teslim ederken önemli bir fark da yaratıyoruz. Biz aynı zamanda masanın altındaki halısını, duvar kağıdını, büfesini, kanepesini, koltuğunu da üretiyoruz. Bunu dünyada yapabilen 8, 10 tane çok üst sınıf firma var. Bu dünyada bir marka olmanın yolu. Yani Armani bunu yapıyor. Fendi, Cavalli gibi büyük firmalar bunu yapıyor.

Tabii biz haddimizi biliyoruz. Yani bu markalardan bir tanesi gibi olduğumuzu söylemiyoruz. Fakat biz onların yürüdüğü yollardan yürüyoruz. Bu 2023 senesinde olabilir, 2050 senesinde ya da 2100 senesinde olabilir bilmiyorum ama biz bu yolda yürümeye kararlıyız. İnanın biz dünya piyasalarında 2023'e kalmadan duyuluruz. Bunu ilk siz duyun; pek söylemiyoruz tılsımı kaçmasın diye. Bu yıl nasip olursa bizim trampelen yılımız olacak. Öncelikle Milano'da bir showroom kuruyoruz.

OY: Burada dikkat edilmesi gereken nokta Milano'da bir showroom açmıyoruz. Milano'da bir showroom kuruyoruz. Bunun da bir farkı var.

FY: Özel, yepyeni bir şirket. İtalyanlarla ortak olarak kurduğumuz bir şirket. Mart ayında kısmet olursa Bakü mağazamız açılıyor. Bakü mağazası 3 bin 500 metrekare. Bir karşılaştırma yapmamız gerekirse İzmir'deki mevcut mağazamız bin metrekare. Bu ayın sonunda kısmetse, yeni bir gelişme olarak Dubai bayiliğimiz açılıyor.

Dubai bayiliğini nasıl yapıyorsunuz?

FY: Dubai mağazasının; ürünleri çizimi her şeyi bize ait. Bunu franchising



GERÇEK İNŞAAT

HAFRIYAT NAKLIYAT VE TİC. LTD. ŞTİ

“Önce İş Güvenliği”

Şirketimiz 1982 yılında Durmuş ÖZTÜRK tarafından kurulmuş ve halen

İnşaat, Temel, Altyapı, Nakliyat, Yol yapım, Madencilik, Hafriyat ve Ocak işletmeciliği

alanlarında; lastik tekerlekli ve paletli yükleyici, ekskavatör, silindir, dozer, greyder, damperli kamyon,

4x4 araçlar ile, sayısı devamlı artan 130'un üzerindeki makine ve araç parkıyla,

her türlü projede başarıyla hizmet vermektedir. Alanlarında uzmanlaşmış kadromuz ve ekipmanlarımızla, tüm **Taahhüt projelerinizde** siz sayın müşterilerimizin gururla hizmetindeyiz...



Şantiye: Kemalpaşa Caddesi Çimento Fabrikası önü Işıkkent - İZMİR

Tel: +90.232.472 10 25 - 472 10 26 Fax: +90.232.472 11 30

www.gercek-insaat.com

gibi düşünebilirsiniz. Bakü'de de franchising yapıyoruz. 2014'te hayata geçecek bu projelerimizin hepsi, Bizim için çok büyük anlam ifade ediyor. Nijerya'da Abuja da da bir bayimiz oldu. Üç tane de müşteri adayımız var. Bu gelişmeler aslında geçtiğimiz 10 yılda oluşan birikimler...

Bu gelişmeler Onur'un size katılmasıyla oluşan gelişmeler... Peki Onur'un beğenmediğiniz huyu yok mu?

FY: Dünyanın en unutkan adamı. Çantasını odasında unuttur. Sonra arabada çanta arar, bazen de çantayı arabanın üstüne koyar, arabaya biner gider. Bu beğenmediğim değil de endişelendiğim yanları.

OY: Bu benim çözemediğim bir olumsuz yanımdır. Kapıdan çıkar-ken derim ki şunu da alıp çıkarayım. Arkamı döner eşime bir şey söylerim aklımdakini unuttur çıkarım.

FY: Fakat beğenilecek o kadar çok yanı var ki. Örneğin, ben arkadaşlarımı ararken Malatya'daki, İstanbul'daki arkadaşlarımı arıyor-ken; Onur: Japonya'da, Kore'de, Singapur'da, Amerika'da ki arkadaşlarını arıyor. Yani dünya onların elinin altında gibi. İşte bu bizimle yeni jenerasyon arasındaki çok önemli bir fark. Bu onun henüz 17, 18 yaşın- dayken işe başlamış olmasının getirdiği avantajlardır diye düşünüyorum. Şimdi gelelim en beğendiğim yan- lardan bir tanesine. Firmamızda 9 tane tasarımcımız var. Bunlardan bir

tanesi de Onur. Halbuki Onur işlet- mecisi. Ama daha ilginçini söyleyeyim; biz geçen sene Milano Fuarı'na 5 koleksiyonla katıldık, 3 koleksiyon Onur Bey'indi. 1 tanesi benim diğeri de bir başka tasarımcımızdı. Şimdi bu da mutfaktan yetişmiş olmanın avantajı. Çünkü bizde yeni çalışmaya başlayan endüstriyel tasarımcılar, iç mimarlar var. Bu gençler mimarlık fakültesinden sadece teorik bilgilerle mezun oluyorlar. Bir röleve almayı dahi malesef bilmiyorlar. Bizim iki oğlumuz var. Küçük oğlum Aykut'u olağan üstü kalender bir kişi- liği var. Mesela onun gibi bir iktisatçı olmayı çok isterdim. Para hesabını o çok iyi bilir. Dünyanın en tutumlu insanlarından bir tanesidir. İnanılmaz tutumludur. kismetse onun da da izmire gelmesini çok istiyoruz.

Şirketin dışında mı çalışıyor?

FY: Evet, ama o da şirketin ortağı. Fakat şu an için kendi şirketinde eşi ile çalışıyor.

Bu yıl ki planlarımızdan bir tanesi de atölyelerimizi bir fabrika çatısı altında toplamak. Çünkü atölyelerimiz biraz dağınık. Mobilya ve cila atölyemiz bir bina da, iskeletle döşemehane başka binada. Eğer mümkün olursa bir çatı altında toplanalım istiyoruz. Aykut'un da bunun başına geçmesini istiyoruz.

OY: Bizim 100, 200 kişilik çalışanımız yok daha küçük bir atölye sistemi içindeyiz.

FY: Büyük bir fabrika olmayı da istemiyoruz. İddiamız o yönde değil.

Öyle olduğumuz zaman İtalyanlar karşımıza çıkıyor zaten. İstikbal, Alfemo, Doğtaş gibi seri üretim yapan işletmeler çıkıyor karşımıza. Bizim uyguladığımız sistemi yapmaya çalışan pek kimse yok.

Onur biraz sen de bize kendi kendini anlatır mısın?

OY: Kendime şeker gibi adam derim. İnsan ilişkilerim hakikaten çok iyidir. Bu güne kadar kimse benimle benim yüzümden küsmemiştir. Çok iyi bir evlilik yaptım. Okul hayatım çok güzel geçti. Bir sene İtalya'da yaşadım. Dolayısıyla İtalyanca'yı iyi biliyorum. Eşimle çok uzun zamandır beraberim. Ben 20 yaşında evlen- medim ama eşimle 20 yaşından beri beraberim. Evlilik konusunu bildiğim- den beri 27 yaşında evleneceğim derdim. Öyle de oldu 27 yaşında evlendim.

Ben lise döneminde iş ile alakalı yazları mağazaya gelmeye başla- dım. Ortaokul döneminde her sene İngiltere'ye gidiyorduk biz dil eğitimini geliştirmek için. Yazımızı orada geçi- riyorduk. Liseyle beraber artık gitme- meye başladık. Ve yazları depolarda çalışmaya başladım. Üniversite döneminde artık satış elemanı olarak çalışıyordum. Mağazamızda mağaza müdireminin yardımcısı olarak devam ettim. 2 sene satış elemanlığı yaptım. Ondan sonra Alsancak mağazamızın müdürlüğünü yaptım. Karabağlar mağazamızın mağaza müdürlüğünü yaptım. Yani mağaza- daki her kademedede çalıştım. O yüz-



BİRGÜN FİRMANIN BİRİ ÇIKIP DİYOR Kİ BEN ÖZGÜN TASARIM YAPACAĞIM. BİRAZ KOCAMAN BENZETME OLACAK AMA BU TÜRK MARKASI VE TASARIMIYLA OTOMOBİL YAPACAĞIM DEMEĞE BENZER. BUNU YAPABİLMEK İÇİN ÖNCE HAYAL ETMEK GEREKİYOR. BİZ 2002 YILINDA OTURDUK VE BİR TASARIM EKİBİ OLUŞTURDUK VE ÖZGÜN TASARIMLAR YAPMAYA BAŞLADIK. BÖYLE OLUNCA DA YANI BİZ TASARLADIĞIMIZ İÇİN ÜLKEDE DE ÇOK CİDDİ BİR KESİM ARTIK BİZİ MODEL ANLAMINDA İZLİYOR, TAKİP EDİYOR VE KOPYA EDER HALE GELDİ.

den mal taşımaya da bilirim, sevkiyatı da bilirim, üretimi de bilirim. 2002 senesinde askere gittim. O dönemde de bir gün babam geldi; "Biz fuara katılıyorruz" dedi!.. O zamana kadar da ya imalat yapmışız, ya ithalat yapmışız. Yurtdışına malımızı satmanın ne demek olduğunu bilmiyoruz. Ama yapacağız, bunu başaracağız dedi. Bir sene tasarım çalışmalarıyla uğraştık. Yeni ürün ne yapabiliriz diye düşündük çünkü, İtalya'ya gidiyorsunuz, Almanya'ya gidiyorsunuz. Kendi tasarımlarınız olmalı. Kopya ürün ile dünya pazarına çıkma şansınız yok.

FY: Tasarım dünyada çok önemli bir kavram. Milano Fuarı'na Türkiye'den kimseyi kabul etmemelerinin sebebi bu. Fuara dünyadan 1500 firma katılıyor ama Türkiye'den sadece 3 firma kabul ediliyor. Bununla ilgili bir hatıramı paylaşmak istiyorum. Köln Fuarı'nda bir Türk firmasının kopya ürünle katıldığı için standını söktürdüler. Büyük bir Türk firması bunu yapan. Stand ödemelerini yapmış olmasına rağmen, o sene fuardan çıktılar ve bunu kimse umursamadı.

Onur, bu süreç liseden başlayan evrede baban veya işin ile ilgili "bu da olmasa da olur" dediğin, değiştirmek lazım dediğin, ya da yanlış bulduğun şeyler oldu mu?

OY: Tabii olmuştur ama şu anda birbirimizi olduğumuz gibi kabul ettik; artık o bilinç aklımıza kaydedilmiş, oraya öyle atılmış ve ben ne söyleyeceğimi biliyorum. Babam bana nasıl yaklaşacağını biliyor. Çünkü her işi beraber yapıyoruz. Ben her şeyi de babama sorarım. Ailemle ilgili, iş hayatımla ilgili.. O da özellikle son dönemde artık en ufak şey için bile benim fikrimi alır oldu. Eskiden bu kadar değildi. Demek ki bana güveni arttı, demek ki daha iyi bir takım olmaya başladık. Babamın en sevdiğim huyu; bence çok açık görüşlü olması. Aslında çok vizyoner ve hakikaten fikrinizi söylemekten asla çekinmiyorsunuz. Bir gün de karşınıza geçip; "Ya arkadaş

böyle saçma fikir mi olur" demez. O yüzden çok açık görüşlü. Bugüne kadar hatalı bulduğum yönü benim aklıma bir şeyi kendisine heyecan ile ilettiğimde beni yavaşlatmasıydı. Bunu bugüne kadar dezavantaj olarak görüyordum. Biz ağırkanlı bir şirketiz gibi bir imaj oluşmuştu aklımda. Ama şu son zamanlarda ülkenin geçirdiklerini gördükten sonra o kadar da agresif olmamak gerektiğini anladım.

Aslında o biraz ağır kan değil, iş hayatında tabiri caiz ise yenilen dayaklardan alınan dersler oluyor.

OY: Onu ben şimdi anlıyorum işte. Ama ben kendimi değiştirmiyorum, babam da kendini değiştirmiyor ki; iyi bir takım olmaya devam edelim. Ben hala girerim o fikirlerle içeri. Eğer babamın dediği aklıma yatarsa geri çekilirim ama aksi takdirde aynı fikirle 3 kere 4 kere aynı şey için gelir giderim farklı yöntemlerle.

Mobilya butiği açtınız, bu İzmir'de belki de Türkiye'de ilk. Bunu sizin takipçileriniz, taklitleriniz oldu mu? Siz bunlardan sıyrılmak için neler yaptınız?

FY: Bizim ülkemizde mobilya sektörü var olduğundan beri bu konuda gelişmiş ülkelerin takipçisi olduk. Çünkü Türk toplumunun tarihsel bir mobilya kültürü yoktu. Biz yer yatağını yatak odası takımı olarak kullanan, yer sofrasını yemek odası, sediri ya da divanı, şark köşesini de oturma odası olarak kullanan bir toplumdük. Dolayısıyla orta çağdan beri kullanılan sandalyelerden bugüne kadar yapılan mobilyalarda belli bir 'Türk Mobilya Kültürü' ya da çizgisi olmadığı belli. İşte 15 ve 16. Louis stilleri oldu. Baroklar, İskandinav tarzı ürünler oldu dünyada. Türk toplumunun mobilya geçmişi olmadığı için, tasarım yapmadığı için Türkiye hep Avrupalıyı takip etti. Birgün firmanın biri çıkıp diyor ki ben özgün tasarım yapacağım. Biraz kocaman benzetme olacak ama bu Türk markası ve tasarımıyla otomobil

yapacağım demeğe benzer. Bunu yapabilmek için önce hayal etmek gerekiyor. Biz 2002 yılında oturduk ve bir tasarım ekibi oluşturduk ve özgün tasarımlar yapmaya başladık. Böyle olunca da yani biz tasarladığımız için ülkede de çok ciddi bir kesim artık bizi model anlamında izliyor, takip ediyor ve kopya eder hale geldi. Özellikle son 12 yıldır bu hep böyle. Ama bu 1989 yılından beri böyle diyebiliriz. Ancak bu kadar çok kopya yapılırca, bunun önüne geçmek mümkün değil, dünya da geçemedi. Biz tasarıma 24 yıl önce başladık. Ancak son 12 yılda böyle bir noktaya geldik ki. Bugün için artık üretimi kopye edilmesi çok zor ürünler yapmaya başladık ve çok hızlı tasarım yapmaya başladık. Örneğin, Milano Fuarına bir önceki sene 4 koleksiyonla katıldık. Geçen sene 5 koleksiyonla katıldık, 4'ü yeniydi. Bu yıl 5 koleksiyonla katılacağız üçü yeni. Mobilyada yeni koleksiyon hazırlamak otomobil gibi oldukça zordur. Otomobil firmaları örneğin iki, üç yılda bir makyaj yapıyorlar, ancak beş yılda değişim ve yeni konsept hazırlıyorlar. Mobilyada da durum böyledir.

Anladığım kadarıyla stratejiniz ve yatırımlarınız bu yönde?

FY: Evet. Bu yıl bizim yatırımlarımız ve dışa açılmamız için trampelen yılmız olacak diye ümit ediyoruz. Biz kopya edilmeyi ancak bu yöntemle minimuma düşürüyoruz ama bunun önüne geçmek zor.

Peki şimdi İKEA diye bir konsept geldi. Tahmin ediyorum şimdi siz onun mobilya olmadığını düşünüyorsunuz. Ama yine topluma de mobilya ile ilgili farklı bir bakışı ve kültür getirdi. Bunlar sizin için avantaj mı, dezavantaj mı? Bu marketleri sektörde nereye konuşturuyorsunuz? Tamam sizin yeriniz ayrı ama öyle ve ya böyle bir noktadan onlar da pazarın bir parçası oluyorlar.

FY: O bir market o başka bir şey. Aslında bu firmaların çok önceden olması gerekiyordu. Halk bu ihtiyacını bu firmalar açılınca fark etti. Örnek vermek istiyorum: bir izmirli aile çocuğunu İstanbul'a veya Avrupaya okumaya gönderdi. 1+1'de bir ev kiralandı ve şimdi bizden mobilya isterse biz deriz ki: "git İKEA'ya mütevazî bir bütçe ile evini döşe". Biz o kişinin buradaki evini yapabiliriz, ama öğrenci dört sene sonra mobilyasını bırakıp geri gelmeli. Ya da sen Almanya'ya gittin orada yeni bir şirket kurdun bir süre kalacaksın, sen al İKEA'dan mobilya. İKEA 60 TL'ye sandalye satıyor. Biz bir sandalyenin cilasını 60 TL'ye mâl edebiliyoruz. Ama daha önce İKEA ve benzeri firmaları bilmiyorduk. Bilmediğimiz için evdeki eski mobilyayı oraya gönderiyorduk. Yeni bir yazlık almış yılda 15 gün, bir ay kullanacaksınız. İKEA'dan alabilirsiniz. Bunların olması aslında var olan ama kamuoyunun bilmediği bir ihtiyacın fark edilmesi giderilmesi için fırsat oldu diye düşünüyorum. Gelelim Doğtaş, İstikbal, Bellona gibi ayrıntılara. O firmaların büyüme trendi çok hızlı. Toyota gibi. Dünyanın en çok satan otomobili ama siz onu Mercedes ile mukayese edemezsiniz.

Onlar dünyanın Toyota'su olma noktasındalar. İstikbal bugün bir dünya markası ve bundan gurur duyuyorum. Türkiye'nin ihracatı 1.8 milyar dolar en önemli payı onlar yapıyorlar. Çünkü onlar 1 konteyner yüklüyorlar 6 bin 7 bin Euro'ya, bizim böyle bir imkanımız ve ürünümüz yok. İstikbal ürün çeşitliliği çok fazla olan ve o oranda mobilya üreten bir firma. Buna kimse laf edemez. Ekonomik büyüklükleri, ülke ekonomisine sağladıkları katma değere, istihdam sağlamaları, zenginlikleri... Onlar şapka çıkartılacak firmalar. O başka bir şey. Biz ise burada, onların giremeyeceği, yapamayacağı işleri yapıyoruz.

Sizin kitlenize hitap etmezler mi, risk oluşturuyorlar mı?

FY: Hayır asla risk oluşturuyorlar ve rakip değiliz. Fakat özellikle son 10 yılda dünyada değişen-özellikle 2004 yılında Amerika'da başlayan krizden itibaren- Türkiye'de de 2001'den itibaren başlayan krizden sonra; insanların ihtiyaç giderme biçimleri ve segmentleri değişmeye başladı. Alışveriş alışkanlıkları değişti. Birkaç örnek vermek istiyorum. Senin de yaşadığın, gördüğün gibi; hatırlarsın bizler 1983'ten sonra dünyayla

serbest ekonomi ile tanışınca toplum olarak lüks tüketim malları ve marka ürünler almaya başladık. Genel-liyorum tabii. Doğu Anadolu'dan İstanbul'a kadar bu böyleydi. Sonra ülkede öyle iyi şeyler yapılmaya başlandı ki insanlar 'neden Versace'den 3 bin TL'ye gömlek alayım' demeye başladı. 300TL'ye Versace'ye ürün üreten fabrikadan alırım demeye başladık. Geçmişte 100 bin Euro'ya Mercedes otomobil alıyorduk. Şimdi 40 bin €'ye Mercedes'in otomobili var. 40 bin €'liği alayım. Ötekini de şirkete koyayım gibi yada az zamanmanın getirdiği zorluklar gibi. Bu bütün tüketim mallarına yansıdı **OY:** Mercedes o arabayı çıkarttı.

Çünkü hakikaten dünyanın alışveriş alışkanlıkları tamamen değişti. Diğer bir değişle Mercedes 40 bin Euro'luk araba mı satardı eskiden?

FY: Bu tavrı mobilyaya da yansıdı. Bu çok önemli bir ayrıntı. O zaman siz mal satamazsınız ya da satışlarınız düşer. Bizde de olduğu gibi. Biz bu boşluğu başka yöntemlerle kapatma çabasıdayız.

Birincisi yurt dışı yani ihracat, ikincisi ise proje ve taahhüt işleri...

Son 10 yıldır kimse bunu fark etmemişken, biz bunu 2001 krizinde fark



ettik. Aslında 2001 krizinden çok etkilendik diyebilirim. Hatta o dönemde hedefimiz Türkiye'nin ilk Möble AVM'sini açmaktı. Onun için havaların karşısında yerler almıştık. Kriz çıktı, durmak zorunda kaldık. Oysa ki o yatırımın yarısına gelmiştik. Baktık ki bu tür bir girişime gerek yok hedefi değiştirerek yurtdışına açılmaya karar verdik. 2002'ten itibaren bu işe yöneldik. 2003'ten çalışmalara başladık ama bizim yapmaya çalıştığımız yöntem mobilyada çok uzun bir süreçmiş. Dünyada görüp beğenip bana bu maldan 3 konteyner yollayın diyen kimse yok.

OY: Özellikle bizim segmentimizde yok. Türkiye'ye bakın yurtdışına bu segmentte mal satan kaç tane firma var. Sadece 1 belki 2 firma böyle çalışıyor.

FY: Toplasan 2 tane vardır.

OY: Çünkü mobilya için biz o imajda bir ülke değiliz. Şimdi mermer için öylesiniz, zeytinyağı için öylesiniz ama mobilya da konumunuz bu değil. Yakınından bile geçmiyorsunuz.

FY: Çok çarpıcı bir örnek vermek istiyorum. Yine bir Milano Fuarı'ndayız, içeriye iki tane müşteri adayı girdi. Ürünlerimize baktı inceledi, çok beğendi. Ama müthiş şeyler yapmıştıktan gerçekten. Açtı içini, dışını, arkasını, sağını, solunu bayağı detaylı inceledi. Çok beğendi, özellikle fiyatlarımızı makul buldu. Fabrikamızın yerini sordu; İzmir'de dedik.

"Nerdesiniz kuzeyde mi? Güneyde mi diye sordular?". Bizde ortadayız dedik. Roma'nın neresine düşüyor dediler. Biz de, İtalyan olmadığımızı, Türk olduğumuzu söyledik. Bu defa; "Mallar Türk malı ise, o zaman fiyatınız niye bu kadar pahalı?" diyerek vazgeçti. Fiyatımızı beğenen ziyaretçi türk malı olduğumuz için pahalı dedi. Ürününüzün kalitesiyle ilgili değil bazı şeyler, sizin Türk olup olmamanızla alakalı tamamen. Marka ve ülke imajıyla ilgili.

OY: Bu sene onu da anladık. Mesela Ruslar sipariş yazarken masadan kalktılar. Çok net bir şey söylüyorlar: "Rusya'da üst segment mobilyayı Türk etiketiyle satamayız. Siz alırsınız diyorlar?" Çin markasının takım elbisesine bin lira, bin 500 lira verir misiniz? Ya da Brezilya markasına? Niye verelim? İtalyan değilse? Fransız değilse? Çin arabasına veriyor musunuz 75 bin Euro?

Bu saydıklarımın böyle bir imajı yok. Bizim de mobilyada böyle bir imajımız yok. Bakın tekstilde dahi böyle değil. Tekstilde biz ülke olarak iyi tanınıyoruz. O imajı yaratmışız. Mobilya üst segment için konuşuyorum. İmajla satılıyor. Kalite, doğru kumaş, doğru model, bunlar evet ama; bunun üzerine imajı eklediğiniz de ya marka ya imaj.

Türkiye'nin de böyle bir imajı yok, Türkiye mobilya segmentinde böyle bir marka olarak kabul görmüyor. Yani bundan sonra ürünlerimiz İtalyan olarak satılacak. Milano'da olmamızın sebebi bu. Orda küçük bir detay daha var. Biz İtalya'da, gidelim bir şirket kuralım diyorduk. Sonradan daha bunu gerçekleştirmeden bu

projemize İtalyanlar ortak olmak istediler. Bizi yıllardır tanıyan iki tane İtalyan firma. Biz bu işte sizinle ortak olmak istiyoruz dediler.

Türkiye'de üretim İtalya'dan satış mı?

FY: Evet. Üretim İzmir'de, satış orada olacak.

OY: Çok gerçekçi bir ortaklık bu.

FY: Bu ürünleri bu maliyetlerle İtalya'da üretme şansımız yok. Ama o tekniği burada kullanıyoruz. Bunun çok akıllıca bir proje olduğunu düşünüyorum.

Baba oğul ne yapıyorsunuz işin dışında?

FY: Benim işim belli torunlarım. Ben müthiş disiplinli yaşıyorum. Mutlaka gece 12'de yatarım. Sabah 6' da kalkarım ve her sabah dünyanın neresinde olursam olayım koşarım. Gemi de bile koşuyorum. Uçak hariç her yerde koşarım. Mutlaka 2 gazete okurum. Hafif ama iyi bir kahvaltı yaparım. Saat 10'da işteyimdir. Şirketin en çok çalışanıyım. 1999 yılına kadar Ege Bölgesi'ndeki her türlü dernek, Sivil Toplum Kuruluşu'nda (STK) vardım ben. 1999 yılında eşim çok ciddi bir sağlık sorunu geçirdi. Çok



şükür atlattık. Ondan sonra yaşam biçimimizi biraz değiştirmek zorunda kaldık. Ancak EGIAD üyeliğim devam ediyor.

Çünkü ben geleceğin EGIAD'da olacağını düşünüyorum. Bizim ailede bu derneğin en eski üyesi benim. Sonra kardeşlerim, sonra oğlum. İnşallah sonra da torunlarım üye olacak. Pek tabii bu ülkenin zor zamanlarını biz geçirdik. Şimdi ülke bir ivme kazandı. Kim ne derse desin, hangi iktidar gelirse gelsin 1983'te başlayan bir yükseliş ivmesi var. Bu ülke 2 milyar dolar ihracat yapıyorken, ülkede yolun olmadığı yerler varken, ülkenin

her yeri artık otoban kalitesinde yollarla çevrildi. Uçağa çığlı askerî hava alanında binerken, şimdi yapılan terminaleri görüyorsunuz. Artık kolay olduğu bir dönem var ve bu dönemi de sürdürecektir olan birileri var. Bunların hepsi bence EGIAD'da. EGIAD üyelerinin Ege Eliti'nden oluştuğunu düşünüyorum.

EGIAD'ın sosyal aktivitelerini de beğeniyorum ve katılmaya çalışıyorum. Bunun dışında biz olabildiğince geziyoruz. Eşimle beraber. Dünyayı dolaşıyoruz. Bir de torun seviyoruz.

Onur, senin de STK'larla ilgili görüşlerini almak isterim

OY: Ben sadece EGIAD üyesiyim. Eskiden Rotaract üyesiydim. Çocuklar olduktan sonra buna çok zaman da ayıramıyorum. Ama EGIAD'ı önemsiyorum, aktivitelere katılmaya çalışıyorum. EGIAD dışında birkaç şey geldi önüme ama eminim buna zaman ayıramayacağım. Ben biraz evcil bir kişiyim. Hafta içini evde geçiriyorum. Hafta sonu tamamını dışarda geçiriyoruz. Eğer fırsat bulursak da seyahate gidiyoruz. Yani babam eskiden bu konuda çok faalmiş, İzmir'de ne kadar STK varsa hepsine üyeymiş. Ben hep



bunu söylerim. Böyle babaları olan çocukların şöyle avantajları var. Biz iş hayatına çok üst bir noktadan başlıyoruz. Çünkü bu şehirde herkes beni Feridun Yeşilyurt'un oğlu olarak tanıyor. Ben iş hayatına başladığım gün. Ben EGIAD'a girdiğim gün herkes bana Onurcuğum diyordu. Sadece tanımak da değil, oluşturulmuş ilişkilerden dolayı iyi tanıyorlar. Dolayısıyla benim jenerasyonunun böyle bir avantajı var. Benim jenerasyonuma kadar olanlar bunu kullanıyorlar bence. Ben de bunu kullanıyorum. Bizim çevremizden bahsediyorum, İzmir küçük bir

alandanda benim hayatımda EGiAD bana yetiyor. Daha fazla zaman ayırabileceğim durumda değilim zaten yılın 3'te birini yurt dışında geçiriyorum.

FY: Şuanda Bakü'de çok ciddi bir çalışmamız olduğu için orada bulunuyor. Bunun yanı sıra Erbil'de küçük bir şantiyemiz var, Norveç'te işlerimiz var. Orada Hilton Otel'lerini yaptık. Şimdi başka bir otel yapıyoruz. Dubai'de bir süredir araştırma ve çalışmalarımız vardı. Küçük bir bayiliğimiz oldu ancak orada başka arayışlarımız var. Katar'da bir çalışmamız var. Orada da bir mağaza konusu gündemde ama henüz realize olmadı. Bir yandan da araştırma ve çalışmalarımız devam ediyor. Ancak Hala istediğimiz noktalarda değiliz. Tabiri caizse biz bugüne kadar yatırım yapma noktasındaydık.

İzmir'in genç kuşaklarını nasıl görüyorsunuz?

FY: Biz sonradan İzmirli olmakla birlikte; dışarıdan gelip, ama ciddi entegre olan kesimdeniz. Buranın nimetlerinden yararlanmak üzere gelenlerden değil; buraya katma değeriyle gelip buraya katma değer kazandıran ailelerden sayılırız. Bunların önemli bir bölümü Ege Bölgesi'nde İzmir'in iş hayatında etkin roller. Bunun sebebi de biz İzmirlilerin siesta kültürüyle alakalı biraz. Biz İzmirli biraz ağırkanlıyız. Çok değişim yanlısı değiliz. Aslında burası her zaman Avrupalı gibiymiş. Malatya'da böyle değil ki; ya da Maraş'ta, Adıyaman'da... O bölgelerin değişime ihtiyacı vardı. Bu bölgeler Türkiye'nin zor dönemlerini uzun süre yaşadı. 1983'e kadar, hatta 1990'a kadar yaşadılar. Ama burası 1923'te zaten Avrupalıydı. Artı iklimin ve bölgenin demografik özelliği bizi daha bir suhuletli bir toplum yapmış ve ne yazık ki bu bizim ticaret yapma şeklimize de yansımış. Ancak yeni jenerasyonun benim tanıdığım kesim de bir İstanbul merakı var. Bu çok üzücü ve yanlış. İtalya'nın başkenti Roma mobilyanın başkenti Milano, koltuğun başkenti Bari hatta Bari'nin içinde bir şehrin içindeki kasaba. İKEA'nın başkentine bakıyosunuz; Stockholm diyorsunuz ama, Stockholm de değil ki oranın bir kasabası. Böyle şeyler

olabilir o yüzden İzmir'in gençlerinin bu kentin nimetlerini lojistik avantajlarını kullanması lazım. Çok ciddi bir birikim var burada. Gayrimüslim birikimi var, bu büyük bir zenginlik. Biz Yahudi ile, Hıristiyan ile Rum ile iç içe yaşadık. Hala yaşıyoruz, ayrımımız var mı? Hangi arkadaşın nereden? Sadece biz varız. Her yer liman, 8 tane organize sanayi bölgesi, 5 bin yıllık bir geçmiş daha ilginç kültürel birikim. Örneğin Denizli'de böyle bir olanak yok. Şimdi İzmir'de inşaat sektöründe en sıkı firmalara bakıyorum ilk 10'un içerisinde 5 tanesi dışarıdan gelme firma. Mobilyaya bakıyorsun düne kadar ilk 3'ü ilk 5'i dışarıdan gelenler oluşturuyordu. Bunlardan bir tanesi de biziz. Yani sadece Doğu Anadolu değil Ege'nin de kırsalından gelenler var. Aynı şey tekstilde de var. Tabi bu ciddi bir kültürel ve ekonomik birikimi beraberinde getirdi. Onur'un bugün işe başlamasıyla FY'de başlaması arasındaki birikim farkı 30 yıldır. Ceremeyi çekenler başka büyümeyi sürdürenler başka olacak diye düşünüyorum.

Çocukların mesleğe gelmesi klasik bir tercih miydi?

FY: Onur üniversitedeyken Aykut da üniversitedeydi. İkişiyse de oturduk, konuştuk. Onlar üniversiteye başlarken de konuşmuştu. Bitirince de konuştuk. Başlarken İzmir'i tercih etmelerini açıkçası biz çok istedik. İş bittikten sonra ne yapmak istiyorsunuz? Eğer bu mesleği yapacaksanız bir avantajınız var. İki tane sermayeniz var, birincisi bu şirketin 40 yıllık bir sermayesi var. Bir de paradan daha önemli bir nokta var. Parayı bankadan da bulursun. İkincisi 40 yıllık adı var. Çocuklar artı 40'tan başlayacaklardı. Bize u işi yapmak istediklerini açıklamaları üzerine hemen şirketi düzenledik. Dört tane ortak, hisseleri var. Gelin çalışın, birimleri kabiliyetinize uygun olarak seçin dedik. Bugün onu yaşıyoruz. Aslında bu masada Aykut'un da olması gerekiyordu. Aykut'un olmamasının sebebi 2008, 2009 krizi çok etkili. Mobilya konusunda BİZ bu ülkedeki en iyilerden bir tanesiyiz ben bunu biliyorum. Bir çok meslektaşımız bana üstadım diyor ancak artık yepyeni bir

enerji ve beyin yapısı ile Onur Yeşilyurt var.. Yani ben tasarım yaparım, oğlum daha iyisini yapıyor. Ben yurt dışına giderim. Oğlum dünyayı geziyor. Ben kırk yaşında İngilizce öğrendim, oğlum üç dil biliyor. Gençliği var, benim bütün birikimimi ona enjekte etmeye çalıştım. Böyle olunca pek tabi ki ona inancım maksimum düzeyde olacak.

OY: Ben içlerinde olduğum için biraz farklı bir açıdan bakacağım. Benden sonraki jenerasyonda değişen çok şey var. Hakikaten bir özgüven patlaması yaşıyorlar. Ama sıkıntı bunun altı ne kadar dolu?

O özgüvenle bir işe girdiklerinde bundan tatmin olabilecekler mi? O işi götürebilecekler mi çok emin değilim çünkü yeni jenerasyonun daha tembel olduğunu düşünüyorum. Dirençli olmadığını, sonuna kadar gidemeyeceğini düşünüyorum. Çok kolay pes ettiklerini düşünüyorum. Bunda ailelerin hatalı olduğunu düşünüyorum. Çünkü şuan birebir bu hatayı ben yapıyorum. Yapmamak için de elimden geleni yapıyorum.

Ben artık oğlumu yerden elimle kaldırmıyorum. Doğduğundan beri de kimseye izin vermiyorum, bırakın kendi kalsın diyorum. Ve benim oğlum kendi başına yerden kalkıyor.

FY: Yeni nesillerde maalesef eğitim kalitesinin çok düştüğünü düşünüyorum. Buna ilave olarak sebat etmenin azaldığını üzüntüyle gözlemliyorum. Maalesef bu evliliklerde de böyle. Zorluklarla savaş yok oldu.

OY: Gezi olayları için söylüyorum artık çocuklar akıllarındaki rahat rahat söylüyorlar. O öz güvenleri var. Bu çok önemli, sokaklara çıkıyorlar. Karşımıza geçip çatır çatır konuşuyorlar bu önemli. Özgüveni olmalı ama bunun altı da dolu olmalı. Önüne bir şey konduğu zaman o işi sonuna kadar yapabilmeli, kendinden katabilecek kadar bilgi birikiminin olması gerekiyor. Ben artık işe girmek isteyenlere soruyorum, sen burada sadece verilen görevlerimi yapacaksın? Yoksa bu firmaya bir şey mi katacaksın? Ben bu firmaya bir şey katacağım diye başlayan kimseden bir şey görmedim maalesef. Zamanınızı ayırdığınız için teşekkür ederim. ①

BİZ SONRADAN İZMİRLİ OLMAKLA BİRLİKTE; DIŞARIDAN GELİP, AMA CİDDİ ENTEGRE OLAN KESİMDENİZ. BURANIN NİMETLERİNDEN YARARLANMAK ÜZERE GELENLERDEN DEĞİL; BURAYA KATMA DEĞERİYLE GELİP BURAYA KATMA DEĞER KAZANDIRAN AİLELERDEN SAYILIRIZ.



Makina ● Tesisat ● Ekipman ● Montaj ● Paslanmaz ve Karbon Çelik ● İnşaat ve Endüstriyel Yapılar



SARTA MÜHENDİSLİK
MİMARLIK İNŞAAT TAAH. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ
7 EYLÜL MAHALLESİ 5546 SOKAK NO:17-19 TORBALI-İZMİR
TEL: 232-437 30 70
www.sarta.com.tr



SARTA GAYRİMENKUL
İZMİR HİLTON CENTER – OFİS BÖLÜMÜ
GAZİ OSMAN PAŞA BULVARI NO:7 B BLOK 3.KAT OFİS NO : 370 İZMİR
TEL:232-402 33 66
www.sartagym.com

Terekemeler Diyarı Çıldır

"Canım Kurban Olsun Çıldır'a Edep Erkan Ordadır"

HAZIRLAYAN: F. Okan Sezer

2012 yılının Şubat ayında bu kez daha planlıyız. Şubat ayının soğuk bir akşamında üç arkadaş Ankara garından Doğu Ekspresine biniyoruz. Hedef Kars. Yataklı vagonun bir kompartmanı bize tahsisli. Her birimizin yıllar sonra yaptığı ilk tren yolculuğu. Büyük keyif içindeyiz. Kırıkkale ve Kayseri'yi gece karanlığında geçiyoruz. Laf lafi açarken geçen saatler sonrası daldığımız tatlı uyku sonrası sabahın ilk saatlerinde gözlerimizi Sivas garında açıyoruz. Divriği, Kemaliye, Kemah, Erzincan, Aşkale, Erzurum, Sarıkamış ve Kars ... tam 24 saatlik yolculuk boyunca birbirinden güzel kış manzaraları önümüzden akıyor.

i zmir – Kars arası karayolu ile 1680 km. Kars'tan Çıldır'a ise 90 km daha eklemek gerekli. Son üç yılda değişik mevsimlerde üç kez gittiğim bir bölge. Yazı, baharı, kışı ayrı güzel. 2011 baharında çıktığım Türkiye turunda Kars, Çıldır, Ardahan bölgesinden ilk kez geçiyorum. Programımızın yoğunluğundan iki güne sığdırdığımız hızlı

bir geçiş. Tadı damağımızda kalıyor. Şaşıat üzerinden ilerleyerek hedeflediğimiz Doğu Karadeniz rotasını gerçekleştiriyoruz. 2012 yılının Şubat ayında bu kez daha planlıyız. Şubat ayının soğuk bir akşamında üç arkadaş Ankara garından Doğu Ekspresine biniyoruz. Hedef Kars. Yataklı vagonun bir kompartmanı bize tahsisli. Her birimizin yıllar sonra yaptığı ilk tren yolculuğu. Büyük keyif içindeyiz. Kırıkkale ve Kayseri'yi gece karanlığında geçiyoruz. Laf lafi

açarken geçen saatler sonrası daldığımız tatlı uyku sonrası sabahın ilk saatlerinde gözlerimizi Sivas garında açıyoruz. Divriği, Kemaliye, Kemah, Erzincan, Aşkale, Erzurum, Sarıkamış ve Kars ... tam 24 saatlik yolculuk boyunca birbirinden güzel kış manzaraları önümüzden akıyor. Sanki bir resmin içerisinden geçiyoruz. Özellikle Fırat nehrinin doğduğu topraklarda Karasu nehrine paralel giden tren yolu bu konuda çok cömert. Elim sürekli deklanşörde. Yüzlerce kare kaydedi-

Çıldır gölünde yılın dört mevsiminde balıkçılık yapılabilir ve balıkçılık yöre halkı için önemli bir ekonomik gelir kaynağı. Kışın buz tutan gölde kalın buz tabakası kırılarak balık avlanıyor. Çıldır'a bağlı Akçakale köyün yaşamını balıkçılıkla sağlayan Erdal Cimşit ve ailesi ile tanışıyoruz. Erdal, bu soğuk iklimin sıcak insanların tipik bir örneği. İkram ettiği sıcak çay ile içimizi ısıtırken ondan donmuş gölde nasıl aynalı sazan tuttuğunu öğreniyoruz ve böylece Erdal ile yıllarca sürecek olan dostluğumuz başlıyor.

yorum. Memleketimin dört bir köşesini gezmek için her koşulda kendime fırsat yaratabilmenin mutluluğu içimi kaplarken Nazım'ın dizeleri takılıyor zihnime:

Memleketim

*Memleketim ne kadar geniş:
dolaşmakla bitmez tükenmez gibi
geliyor insana.
Edirne, İzmir, Ulukışla, Maraş, Trabzon,
Erzurum.
Erzurum yaylasını yalnız türkülerinden
tanıyorum ve güneşe
pamuk işleyenlere gitmek için
Toroslardan bir kere olsun geçemedim
diye utaniyorum.*

Serhat şehri Kars'ta rehberimiz Yolcu Sonkurt ile buluşuyoruz. Yolcu, köy iş-
lerinden emekli bir taksi şoförü. Yöreye
özgü şivesi ile hoşsohbet, konuksever
bir doğu insanı. Anılarıyla, yöresel

öyküleriyle gezimizi renklendiriyor. Sert karasal iklimiyle Kars ve çevresi kış aylarında sürekli bembeyaz bir örtüyle kaplı. Kars-Çıldır yolunda sağlı sollu ufuk çizgisine kadar uzanan beyazlık, maşalısız köy manzaraları sunuyor. Aralarda yabancı hayattan kareler çıkıyor karşımıza. Telefon direkleri üzerinde avlarını gözetleyen yırtıcı kuşlar, yalnızlıklarının ürkekliğiyle profilden görüntü veren tilkiler... 1,5 saatlik bir yolculuğun ardından Çıldır gölüne ulaşıyoruz. Çıldırıyoruz. Çıldır ilçesi 1992 yılında Türkiye'nin 75nci ili olan Ardahan'a bağlı olmakla beraber, Çıldır gölü, Kars ve Ardahan illerinin sınırları içerisinde yer alıyor. Deniz seviyesinden yüksekliği 1900 m olan göl, kış aylarında 1m'ye kadar kalınlıkta buz tutmasıyla ünlü. Ve işte biz de sonsuz beyazlığın içerisinde buzların üzerinde koşuyor, zıplıyoruz. Yolcu, garipseyerek baksa da, umursamıyo-

ruz. Biz İzmirliyiz. Çıldır gölünde yılın dört mevsiminde balıkçılık yapılabilir ve balıkçılık yöre halkı için önemli bir ekonomik gelir kaynağı. Kışın buz tutan gölde kalın buz tabakası kırılarak balık avlanıyor. Çıldır'a bağlı Akçakale köyünde yaşamını balıkçılıkla sağlayan Erdal Cimşit ve ailesi ile tanışıyoruz. Erdal, bu soğuk iklimin sıcak insanların tipik bir örneği. İkram ettiği sıcak çay ile içimizi ısıtırken ondan donmuş gölde nasıl aynalı sazan tuttuğunu öğreniyoruz ve böylece Erdal ile yıllarca sürecek olan dostluğumuz başlıyor. Çıldır gölü kenarındaki tek restoran, ilçeye 5 km mesafedeki Atalay'ın Yeri. Burası Çıldır'a giden herkesin mutlaka uğradığı bir tesis. Atalay, her zaman işinin başında. Yöresel ürünlerle süslediği mekanında konuklarını gölün lezzetli ürünleri ile buluşturuyor. Atalay'ın Yerinin hemen önünde, Göl-belen köyünden donmuş göl üzerin-



den gelen bir atlı kızakla karşılaşıyoruz. Kışın donmuş göl üzerindeki yegane ulaşım aracı. Şimdilerde turistik bir çekim kaynağı haline gelmiş. Bizim İzmirlier lunapark keyfiyle atlı kızak ile gölü turlarken benim elim yine sürekli deklanşörde. Mutluyum. Adını Oğuzların Çavuldur boyundan alan Çıldır, çevresi ile birlikte ilk çağlardan beri çeşitli kavimlerce iskan edilmiş. İlk yerleşim evresinin M.Ö. dört bin'e kadar uzandığını biliyoruz. Taşköprü Köyü'nde yer alan M.Ö. sekizinci yüzyıl tarihli çivi yazılı kitabe, bölgedeki Urartu medeniyetinin varlığını kanıtıyor. Çıldır'ın en eski Türk yerleşim merkezlerinden biri olduğu bilinmekte. Herodot Tarihi, M.Ö. 650-700 yılları arasında Saka Türklerinin (İskitler) Kafkaslar üzerinden gelerek bölgeye yerleştiğinden söz ediyor. 1071 yılında Türklere Anadolu kapılarını açan Sultan Alpaslan'ın or-

dusuna Akçakaleliler 3 gün ev sahipliği yapmış. Yakın tarihimizde 93 harbi olarak bilinen 1877-1878 Osmanlı-Rus savaşı sonrasında imzalanan Berlin Antlaşmasıyla Kars, Ardahan, Artvin ve Batum Rusya'ya bırakılıyor. Bölge, 16 Mart 1921 tarihli Moskova Antlaşmasına kadar Rusya'nın egemenliğinde kalıyor. Çıldır'ı da içine alan Kars-Ardahan yöresinin ilgi çekici bir etnik yapısı var. Kime sorarsanız hemen herkes bölgede dört etnik gruptan söz ediyor. Terekemeler, Yerliler, Azeriler ve Kürtler. Karapapak olarak da bilinen Terekemeler, Çıldır'da çoğunlukta. Karapapak adı, başlarına taktıkları siyah astragan kalpaktan geliyor. Terekeme adının ise Arapça'daki, Türkmenler sözcüğünün karşılığı olan Terâkime sözcüğünden kaynaklandığını öğreniyoruz. Uzun boylu, yapılı, esmer fiziki görünüşleri, Azerilere benzeyen şivele-

ri, kendilerine has adları ve sözcükleri, geleneksel kültürlerine olan bağlılıkları, özgün müzikleri, âşıkları, âşık atışmaları, konukseverlikleri, hoşsohbetleri, fıkraları, çaya olan düşkünlükleri, hoşgörülerini, eğitime verdikleri önem ve toplumda kadına gösterdikleri saygı ile Terekemeler zihnimde ayrıcalıklı bir yer ediniyor.

Not : Bengi Saz Üçlüsünden "Terekeme" adlı türküyü dinlemenizi öneriyorum. <http://www.youtube.com/watch?v=xRvhAtkQuX0>

93 harbinde (1877) ve öncelerinde olduğu gibi, "Kırk Yıllık Kara Günler (1878-1918) çağında (Rus işgali) ve Milli Mücadele sırasında da Çıldır'dan sayılı kahramanlar yetişmiş, şanlı ve şerefli mücadeleler yapılmış. Vatanseverlikleri ve kahramanlıkları ile öğünen Çıldırlıların en önemli kahramanları Âşık Şenlik. Asıl adı Hasan olan Âşık Şenlik, 1850 Çıldır doğumlu



ve Terekeme (Karapapak) boyundan. Karapapak ağzını yetkin biçimde kullandığı biliniyor. Terekeme kültürünün ve âşık edebiyatının bu en önemli ismi, 1877-1878 Osmanlı-Rus savaşının olduğu dönemde kahramanlık destanlarıyla, koçaklamalarıyla yöredeki milis kuvvetlerinin direnç kaynağı olmuş. O tarihte bütün orduya ve halka bildiri olarak dağıtılan 93 Koçaklamasında Âşık Şenlik şöyle haykırıyor:

*Guşananın gılcı geyinin donu
Gavga bulutları sardı her yanı
Doğdu goç yiğidin şan alma günü
Can sağ iken yurt vermeniz düşmana
Asker olan bölüh bölüh bölünür
Sandınız mı Gars galası alınır
Boz atlar üstünde gılıç çalınır
Can sağ iken yurt vermeniz düşmana*

Çıldır'a 2013 yılının Temmuz ayında yine gidiyoruz. Bu kez hedefimiz

Ardahan'ın diğer ilçeleri Damal, Posof ile Gürcistan sınırındaki Aktaş gölü. Ziyaret tarihimizi 14. Uluslararası Çıldır Gölü ve Âşık Şenlik Kültür Şenliklerine özellikle denk getiriyoruz. Şenlik, Çıldır gölü üzerindeki Akçale adasında yapılıyor. Festivale çok sayıda âşık ve sanatçı konuk oluyor. Çok renkli bir kalabalık ile karşılaşıyoruz. Büyük kentlere göç nedeniyle yıllardır yöreye gelmeyen hemşeriler buluşuyor, dostluk ve kardeşlik pekiştiriliyor. Bu kez Akçakaleli Erdal'ın yanısıra Çıldır Lisesinin Müdürü sevgili Atalay Tekirdaş bey ve ailesinin misafiriyiz, bizler de dostlar arasındayız.

3. Çıldır seferimiz güzel anılarla sona ererken Çıldır'dan dostluklarla ayrılıyoruz. Elbet bir kez daha geleceğiz. Ne zaman mı? Çoktan planlandı. 25 Şubat 2014 Salı günü Çıldır'ın düşman işgalinden kurtuluş günü ve

o gün donmuş göl üzerinde "Çıldır Altın At I. Kış Şöleni" yapılacak. Neler mi var? Karda güreş gösterisi, halk oyunları, atlı cirit, atlı okçuluk, atlı kızak ve rahvan at yarışları.

Hadi ... hep birlikte Çıldır'a... çıldırmaya. 🐾





Türkiye’de Denetim Üçlemesi: Vergi Denetimi, Bağımsız Denetim ve İç Denetim¹

Şeffaflık ve hesap verebilirlik standartlarının etkin bir şekilde uygulanması bağımsız denetim sistemine bağlıdır. Bu açıdan değerlendirildiğinde, bağımsız denetim sisteminin etkinliği sermaye piyasalarının gelişmesine en önemli katkı yapacak bir araç olmaktadır. Bununla birlikte, uluslar arası standartların bu sistem aracılığıyla uygulamaya geçmesi, ülkelerin kurumsallaşma derecesini de artırmaktadır.



Sezer Bozkuş KAHYAOĞLU
Finansal Risk Yönetiminden Sorumlu
EGİAD Yönetim Kurulu Üyesi



Üresel iş ortamında uluslararası rekabetin önemi artmıştır. Bu ortamda özellikle şirketlerde gözlemlenen dikey ve yatay birleşmelerle yeni bir süreç ortaya çıkmıştır. Bu süreçte kurumsal yönetim ve kurumsallaşmaya yönelik uygulamalar önem kazanmaktadır. Hatta bu uygulamalar kurumsal anlamda rekabet gücünün yeni bir göstergesi olarak kabul edilmektedir. Bu göstergeler şeffaflık ve hesap verebilirlik standartlarıyla birlikte anlamlı hale gelmektedir. Şeffaflık ve hesap verebilirlik standartlarının etkin bir şekilde uygulanması bağımsız denetim sistemine

bağlıdır. Bu açıdan değerlendirildiğinde, bağımsız denetim sisteminin etkinliği sermaye piyasalarının gelişmesine en önemli katkı yapacak bir araç olmaktadır. Bununla birlikte, uluslar arası standartların bu sistem aracılığıyla uygulamaya geçmesi, ülkelerin kurumsallaşma derecesini de artırmaktadır. Yukarıda belirtilen sonuçların ortaya çıkması süreç sahibi olan denetçilerin yapmış oldukları faaliyetler konusunda önemli bir bilince sahip olmalarına bağlıdır. Mock ve diğerleri (2012) Bağımsız denetim raporlarının temel işlevlerini aşağıdaki şekilde özetlemektedir: 1. Makul güvence sağlamak 2. Bağımsız görüş sunmak 3. Finansal tablolardaki hileleri ortaya koymak 4. Finansal tabloları uluslar arası raporlama standartlarına uygun olarak sunmak 5. Finansal tabloların

¹ Bu makale, XV. Türkiye Muhasebe Standartları Sempozyumu'nda 6-10 Kasım 2013 Kıbrıs'ta sunulan bildiriden özet olarak alınmıştır.



hazırlanma ve sunum sürecinde görev alan yönetimin değerlendirilmesi ve hesap verebilirliğini sağlamak 6. Finansal bilgiler dışında diğer finansal olmayan önemli bilgileri ortaya koymaktır. Denetim raporlarında yer alan bilgiler ile tüm kullanıcıların istekleri arasında son dönemde tartışmaya açılan önemli uyumsuzluklar söz konusu olmaktadır. Bu uyumsuzluğu gidermek üzere küresel düzeyde çalışmalar devam etmektedir ve ilgili otoriteler tarafından (PCAOB- Public Company Accounting Oversight Board ve IAASB- International Auditing Accounting Standards Board) öneriler geliştirilmektedir. Center for Audit Quality (2011) bağımsız denetçilerin değişen rolü üzerine bir rapor hazırlamıştır. Söz konusu raporda paydaşların görüşleri analiz edilerek bağımsız denetçileri nasıl algıladıkları araştırılmıştır. Buna göre, bağımsız denetçilerin gerekli olduğu ve görevlerine devam etmeleri yönünde sonuç ortaya konmuştur.

Bununla birlikte Gray ve diğerleri (2011) tarafından yapılan bir çalışmada ise, bağımsız denetim raporlarının yeterliliği tartışılmaktadır. Burada bağımsız denetim raporlarında gelişmeye açık alanlar belirlenerek ihtiyaçlar açıklanmıştır. Özellikle raporların bulgularının açık olmadığı (clear), makul güvence sunmada yetersiz kaldığı ve örnekleme yöntemlerinin tam olarak anlaşılmadığı belirtilmiştir. Bir bağımsız denetim raporu hakkın-

da kanaat oluşturmak için denetçi görüşünü (audit opinion) okumanın yeterli olmadığı vurgulanarak tüm raporu (auditor report) okuduktan sonra durum analizi yapabildikleri belirtilmiştir. Porter ve diğerlerinin (2009) yaptıkları analizde de benzer sonuçlar tartışılmakta olup, yatırımcıların İngiltere ve Yeni Zelanda piyasalarında bağımsız denetim raporunda denetçi görüşünü %47 oranında okuma gereği duymadıkları belirlenmiştir. CFA Institute (2010) tarafından yapılan bir araştırma sonucuna göre yatırımcıların %94'ünün bağımsız denetim raporlarında daha fazla bilgi olması için istekte buldukları, %60'ı denetim süreci hakkında açıklayıcı bilgi olması, %72'si denetçi bağımsızlığının açıklanmasını, %66'sı ise denetim raporlarında sunulan makul güvence düzeyinin açıklanmasını istediklerini belirtmektedir.

Bağımsız denetçilerin iç kontrol sistemlerinin işlevselliğine yönelik yaptıkları yorumlar şirketlerin risk yönetim süreçlerini etkinleştirmekte ve onların sürdürülebilir bir süreçte olmalarını belirleyici olabilmektedir. Bu durum finansal krizler dikkate alındığında, ekonominin sistemik risklerinin yönetilmesi için önemli bir araç olmaktadır. Scheneider ve Church (2008) tarafından yapılan bir araştırmaya göre, bankacılık sistemine kredi başvurularının değerlendirilmesinde bağımsız denetim raporunda yer alan iç kontrol bilgilerinin karar alma sürecinde

belirleyici olduğu vurgulanmaktadır. Ancak, Scheneider (2009)'a göre iç kontrol konusunda denetim raporundaki bilgilerin profesyonel olmayan yatırımcılar tarafından fazla dikkate alınmadığı gözlenmiştir. Shelton ve Whittington (2008) tarafından yapılan bir çalışmada, eğer denetçi görüşü olumsuz olarak yer alıyorsa iç kontrol konusunda yapılan açıklamaların dikkate alındığı değerlendirilmektedir. Bu bilginin yatırımcılar tarafından ilgili kurumun risk düzeyini algılamasında etkili olduğu belirtilmektedir. De Franco ve diğerleri (2005), Cheng ve diğerleri (2006) ile Beneish ve diğerleri (2007) tarafından piyasalarda iç kontrol zaafiyetinin nasıl algılandığı (market reaction) analiz edilmiştir. De Franco ve diğerleri (2005) çalışmasında piyasanın iç kontrol sistemlerindeki zayıflığı negatif olarak değerlendirdiği tespit edilmiştir. Cheng ve diğerleri (2006) çalışmasında iç kontrol sistemindeki zayıflığın ve etkimsizliğin giderilmesine yönelik yer alan yönetici beyanı bir dönemi aşırıya, olumsuz algılandığını ortaya koymuştur. Beneish ve diğerleri (2007) tarafından yapılan çalışmada ise, iç kontrol alanındaki bilgilerin yatırımcılar tarafından dikkate alınmadığını belirtmektedir. Ancak bunun temel nedeni bağımsız denetime yönelik güvendir. Bu açıdan bağımsız denetim sistemi güvence fonksiyonunu yerine getirmektedir. Nitekim McConomy (1998) ile Clarkson (2000) çalışmalarında finansal tab-



İnteryağ
Petrol Ürünleri



HOUGHTON



Her Damlasına Değer!
Every Drop Is Worth It!

 /interyag

www.interyag.com.tr interyag@interyag.com.tr

lolarda yer alan kazançların gerçeğe uygunluğuna yönelik sağlanan güvence bilgisinin özellikle halka açılma sürecindeki şirketler açısından önemli bir gösterge olduğu belirtilmektedir. Bununla birlikte, Bedard ve diğerleri (2010) finansal tablolarındaki kazançlara ilişkin bilginin piyasa tarafından daha güvenilir olduğu yönünde bir algı oluşturmadığını savunmaktadır. Genel olarak bağımsız denetim yalnızca bir finansal denetim süreci değildir. Uluslararası uygulamalar açısından bağımsız denetim raporları şirketlerin tüm finansal ve finansal olmayan risklerini kapsamaktadır. Türkiye uygulaması açısından bağımsız denetim bir finansal denetim mekanizması gibi algılanmaktadır. Türkiye'deki ilgili düzenlemeler bu yönde olmamasına rağmen bağımsız denetim sisteminin uygulanması vergi denetimi ile iç içe geçmiştir. Bu durum her bir denetim sürecinin iç içe geçmesine bağlı olarak literatürdeki "menfaat çatışması"nın (Conflict of interest) nedeni olabilmektedir. Bu durum temel amacı ortakların haklarının korunması için güvence hizmeti olan bağımsız denetçiliği de, vergiyle ilgili bir süreçle götürmüştür. Bu açıdan bağımsız denetim ile ilgili düzenlemelerde söz konusu algı alışkanlığını ortadan kaldıracak yeni kavram ve olgulara ihtiyaç bulunmaktadır. Uluslararası standartlar ve Yeni Türk Ticaret Kanunu (YTTK) bu algı alışkanlığını ne yazık ki değiştirememiştir. Bunun temel nedeni, bağımsız denetim sürecinde yer alan süreç sahiplerinin yeniliklere yönelik kapalı olmasıdır. Türkiye'de bağımsız denetim uygulamaları vergi denetimi ve iç denetim süreçleriyle iç içe geçmiş durumdadır.



Uygulamada farklılıklar olsa bile, söz konusu denetim faaliyetlerinin bir birinden farklılaştığı ve hangi noktalarda önemli olduğu dikkate alınmamaktadır. YTTK ile birlikte iç denetim sürecinin yasal bir temele oturtulması, söz konusu denetim faaliyetleri arasındaki çakışmayı ortadan kaldıracaktır. İç denetim küresel rekabet ortamında işletmelerin risklerini erken teşhis etmesinde ve iç kontrol sistemlerinin işlevselliğini sağlamada önemli roller üstlenmektedir. Özellikle iç denetimin Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olarak kurum içinde tarafsız, bağımsız ve objektif bir yaklaşımla çalışması esastır. İç denetçiler

şirket içinde aksayan ve kurumsallaşma sürecinde risk unsuru olan faaliyetlerin belirlenmesini sağlayarak Yönetim Kurulu'nun gözetim sorumluluğunu yerine getirmesine makul güvence sunmaktadır. İç denetim mekanizmasının Türkiye'de yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi küresel rekabet ortamında işletmelerin fark oluşturması için önemli stratejik bir araç olarak karşımıza çıkmaktadır. Ancak, uygulamada kurumsal temelde vergi denetimi ile bağımsız denetim arasındaki uygulayıcılar yönünden var olan ilişki, Türkiye'nin uluslararası standartların uygulanması konusunda elini zayıflatan ve çözüm bekleyen önemli bir süreçtir. 

Kaynakça

- Beneish, M., M. Billings, and L. Hodder (2007), 'Internal control weaknesses and information uncertainty', *The Accounting Review* 83 (2): 665-703.
- Bédard, J. and L. Courteau (2010), 'Value and costs of auditor's assurance: Evidence from the review of quarterly financial statements', (November 1, 2010). Working paper, Available at SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1701038>.
- Cheng, C. S. A., J. L. Y. Ho, and F. Tian (2006), 'An empirical analysis of value-relevance of disclosure of material weaknesses under section 404' <http://ssrn.com/abstract=877015>.
- Center for Audit Quality (2011), 'Observations on the evolving role of the auditor: A summary of stakeholder discussions', <http://www.theacaq.org/publications/EvolvingRoleoftheAuditor.pdf>
- Clarkson, P. M. (2000), 'Auditor quality and the accuracy of management earnings forecasts', *Contemporary Accounting Research* 17 (4):595-622.
- CFA Institute (2010), 'Independent Auditor's Report Survey Results', Charlottesville: CFA Institute <https://www.cfainstitute.org/pages/index.aspx>
- COSO (2011), www.coso.org
- De Franco, G., Y. Guan, and H. Lu (2005), 'The wealth change and redistribution effects of Sarbanes-Oxley internal control disclosures', <http://ssrn.com/abstract=706701>.
- Green S (2005), *Sarbanes Oxley and the Board of Directors: Techniques and Best Practices for Corporate Governance 2005* John Wiley and Sons.
- Hopt K, (2002), 'Modern Company and Capital Market Problems: Improving European Corporate Governance After Enron', CGI Law Working Paper No. 05/2002
- IAASB, International Federation of Accountants, <http://www.ifac.org/auditing-assurance>
- IIA, Institute of Internal Auditors, www.theiia.org
- McConomy, B. J. (1998), 'Bias and accuracy of management earnings forecasts: An evaluation of the impact of auditing', *Contemporary Accounting Research* 15 (2):167-195.
- Mock J. Theodore, Jean Bédard, Paul Coram, Shawn Davis, Reza Esahbodi and Rick C. Warne, (2012), 'The Auditor's Reporting Model: Current Research Synthesis and Implications', *Auditing: A Journal of Practice and Theory*, http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2065989
- Schneider, A., and B. K. Church (2008), 'The effect of auditors' internal control opinions on loan decisions', *Journal of Accounting and Public Policy*, 27(1): 1-18.
- Schneider, A. (2009), 'Auditors' internal control opinions: do they influence judgments about investments?', *Managerial Auditing Journal* 24(4): 709-723.
- Shelton, S. W. and O. R. Whittington (2008), 'The influence of the auditor's report on investors' evaluations after the Sarbanes-Oxley Act', *Managerial Auditing Journal* 23(2): 142-160.

30 yılda 100 bin kişiyi mülk sahibi yapan
Ege-Koop'tan İzmir Güzelbahçe-Urla'da

Dört Mevsim Yaşam Keyfi



%0.70'ten
başlayan banka
kredisi imkanı

Dört Mevsim Konakları'nda
kısmi yerleşim başladı

Güzelbahçe-Urla'da oksijen deposu çam ve zeytin ağaçlarının arasında, "Sağlık Serbest Bölgesi" yapılması düşünülen yarımada bölgesine ve "Expo Alanı"na 20 dakika mesafede eşsiz deniz manzaralı muhteşem konaklar sizi bekliyor.

189 m²-356 m² arasında değişen büyüklükteki
son 45 konaktan birine çok özel şartlarda
sahip olmak için acele edin...

EGE-KOOP
DÖRT
mevsim
KONAKLARI



2014'te teslim

© (0232) 484 07 07 - (0532) 111 7 888 - (0530) 930 77 67 - www.4mevsimkonaklari.com - www.egekoop.org.tr



İzmirli Kızlar Başkan Tartan'a Söz Verdi: "Seneye Şampiyonlar Ligi Finalindeyiz"

Avusturya temsilcisi Neulengbach takımına İzmir'de ve Avusturya'da 3-0 yenilerek çeyrek final yolundan dönen kızlar gelecek seneye bilendiler ve Başkan Tartan'a şampiyonluk sözü verdiler. İzmirli kızların öyküsü çok değil, 3 Kasım 2012'de başladı, 12 bin 534 kilometre yol ve yaklaşık 179 saatlik yolculuk yaptılar. Konak Belediyespor Kadın Futbol Takımı, zorlu yolun emeğini başarılı sonuçlarla aldı. İzmir'de bir ilki başaran kadın futbol takımı, tarihinde ilk kez şampiyonluk sevinci yaşadı.



HAZIRLAYAN: Seda GÖK

A

vusturya temsilcisi Neulengbach takımına İzmir'de ve Avusturya'da 3-0 yenilerek çeyrek final yolundan dönen kızlar gelecek seneye bilendiler ve Başkan Tartan'a şampiyonluk sözü verdiler. İzmirli kızların öyküsü çok değil, 3 Kasım 2012'de başladı, 12 bin 534 kilometre yol ve yaklaşık 179 saatlik yolculuk yaptılar. Konak Belediyespor Kadın

Futbol Takımı, zorlu yolun emeğini başarılı sonuçlarla aldı. İzmir'de bir ilki başaran kadın futbol takımı, tarihinde ilk kez şampiyonluk sevinci yaşadı.

Ayrıca ülkemizi UEFA Avrupa Şampiyonlar Ligi'nde temsil etme başarısı göstererek Türkiye'de bir tarih yazdılar. Şimdi de gelecek yıl için, İzmirli kızlar, gözlerini Avrupa Şampiyonluğuna dikti. Bosna-Hersek'te üçte üç yapan Polonyalı rakibini eleyerek Avrupa Şampiyonlar Ligi'nde son 16 takım arasına kalan Konak Belediyespor Kadın Futbol Takımı Avusturya'da kaybettiği çeyrek final şansını gelecek yıl yakalayıp artık kupaya uzanmayı hedefliyor.

İZMİRLİ KIZLARIN BAŞARI ÖYKÜSÜ

3 Kasım 2012 tarihinde İzmir'de TFF Kadınlar 1.Ligi karşılaşmasının ilk maçı Göztepe Gürsel Aksel Stadi'nda Trabzon İdmanocağı ile yaptılar. Bu karşılaşmayı 2-0 kazanan kızların golleri Raluca ve Yaşam'dan geldi. Ligin ikinci haftasında ise İstanbul deplasmanına çıkan Konak Belediyespor, geçtiğimiz sezonun lig şampiyonu AtaşehirBelediyespor'a 4-2'lik skorla mağlup oldu. Bu karşılaşmada Rumen oyuncu Duşa Cosmina iki gol kaydetti. Üçüncü hafta karşılaşmasında Derince Belediyespor'u ağırlayan mavi-beyazlı ekip rakibini Gamze İşkeçeli'nin golüyle yenerek üç puanı hanesine yazdırdı.

Dördüncü hafta Adana İdman Yurdu'na konuk olan Konak Belediyespor, rakibini 3-0 yenerken karşılaşmadan Cosmina (2) ve Sevgi'nin golleriyle galip geldi. Beşinci hafta karşılaşmasında Eskişehirspor'u ağırlayan İzmirli kızlar, rakibini 7-0 gibi farklı bir skor ile yenmeyi başardı. Karşılaşmada Ceren (3), Cosmina, Aslı Karataş, Esra ve Gamze rakip fileleri havalandırdı. Altıncı hafta; Karadeniz Ereğli deplasmanına çıkan Konak Belediyespor, ra-



kibini 4-0 yendi. Cosmina(2), Raluca ve Gamze galibiyeti getiren isimler oldu. Yedinci hafta İstanbul deplasmanında Çamlicaspor'a konuk olan kızlar rakibini 4-0 yendi. Karşılaşmanın golleri Raluca(2), Gamze İskeçeli ve Ceren'den geldi. Sekizinci hafta Lüleburgazspor'u da evinde yenen mavi-beyazlılar da Raluca, Cosmina ve Gamze skoru belirleyen isimler oldu. Ligin ilk yarısının son maçında dokuzun-

cu hafta Ankara Fomget Gençlik deplasmanında gol oldu yağdı. Rakibini 10-0 yenen Konak Belediyespor, Cosmina(5), Gamze, Cansu ve Raluca gol atarken Fomget Gençlik'ten Nazmiye ve Habibe Konak Belediyespor adına kendi kalelerine gol atan isimler oldu. Ligin ilk yarısında Konak Belediyespor 24 puanla liderlik koltuğunda yer alırken, şampiyonluk yolunda en yakın rakibi Ataşehir Belediyespor 22, Trabzon

İdmanocağı ise 20 puanla üçüncü sırada yer aldı. Ligin ikinci yarısında ilk maçını onuncu hafta 26 Ocak'ta Trabzon İdmanocağı ile karşılaşan Konak, Cosmina'nın attığı iki golle sahadan galip ayrıldı. Şampiyonluk yolundaki en önemli virajlardan biri olan onbirinci hafta Ataşehir Belediyespor ile karşılaşan mavi-beyazlılar, bu önemli maçtan 3-1 galip gelerek rakibiyle puan farkını 5'e çıkarttı. Ataşehir karşılaşmasında goller Gam-





YAPIDA NE VARSA HEPSİ BU FUARLARDA



37. TURKEYBUILD

**YAPI
FUARI
İSTANBUL**

6 - 10 MAYIS / MAY 2014

Salı - Cumartesi / Tuesday - Saturday

TÜYAP FUAR VE KONGRE MERKEZİ
TUYAP FAIR AND CONGRESS CENTER



27. TURKEYBUILD

**YAPI
FUARI
ANKARA**

23 - 26 EKİM / OCTOBER 2014

CONGRESIUM, ATO KONGRE VE SERGİ SARAYI
CONGRESIUM, ATO CONVENTION & EXHIBITION CENTRE



20. TURKEYBUILD

**YAPI
FUARI
İZMİR**

6 - 9 KASIM / NOVEMBER 2014

İZMİR ULUSLARARASI FUAR ALANI
İZMİR INTERNATIONAL FAIR AREA

YAPI, İNŞAAT MALZEMELERİ VE TEKNOLOJİLERİ
BUILDING, CONSTRUCTION MATERIALS AND TECHNOLOGIES EXHIBITIONS



www.yapifuari.com.tr | www.turkeybuild.com.tr

YEM  **FUAR
EXHIBITIONS**

BU FUAR 5174 SAYILI KANUN GEREĞİNCE TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ (TOBB) İZİNİYLE DÜZENLENMEKTEDİR.
THE EXHIBITION IS ORGANIZED UNDER THE AUTHORIZATION OF TOBB ACCORDING TO THE LAW 5174



ze, Yaşam ve Cosmina'dan geldi. Onikinci hafta Derince deplasmanına çıkan Konak Belediyespor, galibiyet serisini sürdürdü ve rakibini 5-1 yendi. Derince'deki golleri Cosmina(3) ve Gamze (2) attı. Onüçüncü hafta evinde Adana Idmanyurdu ağırlayan Konak, rakibini Sevgi (2), Gamze ve Cosmina'nın golleriyle yenerek puan farkını korudu. Ondördüncü hafta Eskişehir deplasmanında da gol olup yağın mavi-beyazlılar rakip fileleri 11 kez havalandırarak bir rekor kırdılar. Karşılaşmada Cosmina(4), Cansu (2), Gamze (2), Ümran, Didem Karagenc ve Ceren farkı getiren golleri attı. Onbeşinci hafta Karadeniz Ereğlispor'u ağırlayan Konak Belediyespor Cosmina'nın golleriyle rakibini yendi. Onaltıncı hafta Çamlıcaspor'u evinde ağırlayan Konak, Esra ve Comina'nın golleriyle 2-0 yendi ve Ataşehir Belediyespor'un evinde K.Ereğlispor'a 3-2 yenilmesiyle ligin bitimine 2 hafta kala şampiyonluğunu ilan etti. 17. hafta Lüleburgaz deplasmanından 5-0 skorla dönüldü. Ve son olarak 18. Haftada Konakbelediyespor Kadın Futbol Takımı, Ankara Fomget takımını Alsancak Stadi'nda 2-0 yenerek şampiyonluk kupasını kazandı. Ligde tek mağlubiyetini 2. haftada deplasmanda Ataşehir Belediyespor karşısında aldıktan sonra 15 maçını da kazanan Konak Belediyespor, en yakın takipçisi Ataşehir Belediyespor ile aralarındaki puan farkını

8'e çıkarttı. Geride kalan 18 maçta 17 galibiyet ve 1 mağlubiyet alan Konak Belediyespor, 72 gol atarken, kalesinde ise sadece 8 gol gördü. Takımda en golcü isim 32 gol kaydeden Rumen oyuncu Duşa Cosmina olurken, Duşa'yı; Gamze İskeçeli (13), Raluca Sarghe (7), Ceren Nurlu (5), Cansu Yağ, Sevgi Çınar (3), Esra Erol, Yaşam Göksu, DidemKaragenc (2), Aslı Karataş, ve Ümran Özev (1) izledi. Konak Belediyesi Gençlik Spor Kulübü Kadın Futbol takımımız 2012-2013 TFF sezonun da Türkiye Şampiyonu olarak UEFA şampiyonlar ligine katılmaya hak kazandı. 08-13 Ağustos tarihlerinde Bosna da yapılan şampiyonlar ligi ön elemelerinde Bosna Hersek'in Sarajevo takımını 2-1, Galler'in Cardiff takımını 1-0 ve Bulgaristan'ın NSA Sofia takımını 2-0 yendi. İzmirli kızlar Bosna'da üçte üç yaparak gurubundan şampiyon olarak çıktı. İzmirli kızlar Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek UEFA'da ilk 32 takım arasına girmeyi başardı. Konak-Belediyespor İzmir'de 2-1 yendiği Polonyalı rakibi RTP Unia Raciborz'u deplasmanda aldığı 0-0'lık beraberlik ileeledi. 10 ve 14 Kasım tarihlerinde Avusturya temsilcisi Neulengbach karşısında yenilgiden kurtulamayan kızlar, gelecek yıl için Konak Belediye Başkanı Dr. Hakan Tartan'a söz verdiler ve "Gelecek yıl şampiyonlar ligi finalini oynayacağız" dediler.

"BU SEVİNCİ HEP YAŞAYALIM"

Konak Belediye Başkanı Dr.Hakan Tartan, Konak Belediyespor kadın futbol takımının Avrupa Şampiyonluğu yolundaki hedefinin bu yıl sadece ertelendiğini gelecek yıl için kızlardan "final oynayacağız" sözü aldığını söyledi. Başkan Tartan, "UEFA Şampiyonlar Ligi'nde Konak Belediyespor olarak tarih yazdık. Kadın futbolcularımız üç takımı da yenerek gruptan lider olarak çıktılar. Polonya'yı da eleddiler. İzmirli kızlar Türkiye'nin yüz akı oldular. Ben başından beri sporun toplumu geleceğe taşıyan ve güçlendiren yönünü açığa çıkarıyorum. Bu yıl biz beş ligde mücadele ettik ve beşinde de şampiyon olduk. Kadın futbol takımımız hem şampiyon oldu hem de şampiyonlar liginde Avrupa'lı ekiplerle oynadı. Konak Belediyespor; Fenerbahçe, Galatasaray ve Beşiktaş gibi ülkemizi Avrupa'da temsil ediyor. Belediye kadın futbol takımımız Türkiye'nin ve İzmir'in çağdaş yüzünü bu şampiyonlar ligi süresince en iyi şekilde dünyaya gösterdi, göstermeye de devam edecek .Bu kızlara sahip çıkılırsa, Türkiye'nin ve İzmir'in adını futbolla dünya ezberine bilecek" dedi. ①



barcin.com

7/24
SPOR GİYİM
ALIŞVERİŞİ



Reebok

CONVERSE



BEŞİKTAŞ, FENERBAHÇE VE GALATASARAY'DAN SONRA 4. BÜYÜK ARTIK KONAK BELEDİYE SPOR...

KONAK BELEDİYESİ'NİN 4 SÜPER LİGDE TAKIMI VAR

Konak Belediye Başkanı Dr.Hakan Tartan, Konak Belediyespor Kadın Futbol Takımı'nın UEFA Şampiyonlar Ligi'nde büyük bir tecrübe ve başan elde ettiğini söyledi. Başkan Tartan, "Kızlarımız Avrupa'nın en iyi 16 takım arasına girdi. 8 takım arasına kalma mücadelesi verdi. Türkiye'de bir tarih yazdılar. Kazanmak da var kaybetmek de. Bu güne kadar gösterdikleri başan için kızlarımızı kutluyorum, onlarla gurur duyuyorum" dedi.

Başkan Tartan, Türkiye futbol liglerinde artık Beşiktaş, Fenerbahçe ve Galatasaray'dan sonra dördüncü büyük takımın Konak Belediyespor olduğunu söyledi. Başkan Tartan, "Çünkü Konak Belediyespor'un dört süper ligde de takımları var, dördüncü büyük olmayı çoktan hak ettik" diye konuştu.

Başkan Tartan, Konak Belediyespor'un Hentbol, Voleybol, Basketbol ve futbol süper liglerinde başandan başanya koştuğunu hatırlatarak şöyle konuştu: "UEFA Şampiyonlar Ligi'nde Konak Belediyespor olarak tarih yazdık. Kadın futbolcularımız üç takımı da yenerek gruptan lider olarak çıktılar. Polonya'yı da ellediler. İzmirli kızlar Türkiye'nin yüz akı oldular.

Ben başından beri sporun toplumu geleceğe taşıyan ve güçlendiren yönünü açığa çıkarıyorum. Bu yıl biz beş ligde mücadele ettik ve beşinde de şampiyon olduk. Kadın futbol takımımız hem şampiyon oldu hem de şampiyonlar liginde Avrupalı ekiplerle oynadı. Konak Belediyespor, Fenerbahçe, Galatasaray ve Beşiktaş gibi ülkemizi Avrupa'da temsil etti. Belediye kadın futbol takımımız Türkiye'nin ve İzmir'in çağdaş yüzünü bu şampiyonlar ligi süresince en iyi şekilde dünyaya gösterdi. Bu sezon liglerde Konak Belediyespor, kadın futbol ve basketbol, erkek hentbol ve voleybol branşlarında mücadele etmeye devam ediyor. Kadın futbolunda lig şampiyonluğu bekliyoruz. Diğer ekiplerimiz de güçlü rakipleri ile dış dış mücadele ediyor, liglerin sonunda onların da başarılı sonuçlar alarak üst sıralara yerleşeceğine inanıyorum."





***Diğer ısıtma sistemlerine göre
En Çevreci ve En Ekonomik Çözüm***

ÖZTAP ISI TEKNOLOJİLERİ İNŞAAT
SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Talatpaşa Bulvarı No: 58/8 Alsancak / İZMİR
Tel & Fax: 0232 422 52 57 - 463 17 55
Gsm: 0532 353 41 70 • info@aerotherm.com.tr



Eyvah Panik Atak Mı Geçiriyorum?

Panik atak, başta panik bozukluk olmak üzere, birçok psikiyatrik sorunda ve bazı fiziksel hastalıklarda görülebilen; beklenmedik bir anda, herhangi bir yerde ortaya çıkabilen; yoğun kaygı, korku karışımı bir nöbetir. Bu nöbet öylesine yoğun korku ve rahatsızlık duygusu yaşatır ki, kişi kötü bir şey olacağını veya öleceğini zanneder.



Manolya ÖZEK
Uzm. Psikolog & Yaşam
Koçu

Türkiye gibi belirsizliklerle dolu, her an yeni bir krizin yaşandığı bir ülkede panik atak hastalarının artmasına şaşırılmamalı. Öyle ki toplum içinde herhangi 100 kişinin yaklaşık 3-4'ü bu hastalığı ya daha önce geçirmiş ya da halen bu hastalığı yaşamaktadır. Panik atak, 2000 yılından sonra artış göstermiş büyük şehirlerde yükselişe geçmiştir. Göç, terör, kapkaç, trafik, gelir dağılımındaki uçurumlar, ayaküstü beslenme ve hormonlu gıdaların panik atakları tetiklediği tahmin ediliyor. Globalleşen dünyaya ayak uydurma sancuları, teknolojik kirlenme, yaşam biçimindeki değişiklikler de paniği artırmıştır. Panik atak, başta panik bozukluk olmak üzere, birçok psikiyatrik sorunda ve bazı fiziksel hastalıklarda görülebilen; beklenmedik bir anda, herhangi bir yerde ortaya çıkabilen; yoğun kaygı, korku karışımı bir nöbetir. Bu nöbet öylesine yoğun

korku ve rahatsızlık duygusu yaşatır ki, kişi kötü bir şey olacağını veya öleceğini zanneder. Ve doğal olarak o ortamdan ve durumdan kaçmak ister. Genelde bir an önce yardım alabileceği bir sağlık kuruluşuna müracaat eder. Çoğu kez, hastane ya da doktor gördüğünde rahatlar, hatta nöbeti geçer. Panik bozukluk, her yaşta başlayabilir. En sık 20-30 yaşları arasında görülür. Kadınlarda, erkeklere göre 2-3 kat fazla görülür. Şehir yaşamında, kırsal bölgelere göre daha sık rastlanır. Ekonomik, etnik ve kültürel boyutu yoktur. Evlilerde dul ya da boşanmış insanlara göre daha az görülmektedir.

Fiziksel belirtileri:

Panik atağın çeşitli fiziksel belirtileri vardır. Bu belirtilerin 4-5'ten fazla olması halinde panik ataktan söz edilebilir. Hızlı başlangıçlı nöbet, 10-15 dakikada zirveye çıkar. Bazen 30 dakika veya bir saat sürebilmektedir. Nöbet sonrası, 1-2 gün kadar sürebilen depresif bir ruh hali oluşur.



- Çarpıntı, kalp atışlarını duyumsama, kalbin yerinden fırlayacakmış gibi olması, göğüste basınç, bazen sol kola yayılan ağrı ve uyuşmalar
- Terleme (Bazen üşüme, bazen alevlerin basması hissi)
- Titreme, sarsılma hissi
- Boğulma ve nefes alamama hali, soluğun kesilmesi
- Göğüste daralma, sıkışma, ağrı duyma
- Bulantı, karında ağrı, şişkinlik
- Baş dönmesi, sersemlik hissi, etraftaki her şeyin küçülmesi
- Panik anında kontrolü kaybetme ya da çıldırma, ölüm korkusu

Kimler paniğe daha yatkın?

- Birinci derece akrabalarında panik ya da başka anksiyete bozukluğu olanlar,
- Sıkıntılı, telaşlı, aceleci, mükemmeliyetçi insanlar,
- Düşünce ve duygularını yeterince dışarı yansıtamayanlar,
- Alkol ya da diğer maddelere yatkın ve bağımlı olanlar,
- Geçmişte panik atak veya diğer anksiyete bozukluklarından birine yakalanmak,
- Sürekli baskı altında olan, engellenen ya da kendi kendini baskılayanlar,
- Sosyal fobisi olan kişiler,
- Sürekli 'verici' davranan, 'iyilik meleği' gibi olup "Hayır" diyemeyenler,
- Öfkesini, kızgınlığını dışarıya yansıtamayanlar,
- Cinselliği baskılayanlar; cinsel tatminsizlik ve yoğun bilinç dışı aldatma dürtüleri olanlar,
- Aşırı hırslılar ve 'işiyile evli' olanlar.

Panik bozukluğunun tedavisi mümkün mü?

Panik bozukluğu, tedavisi mümkün bir hastalıktır. İlaç tedavisi, Bilişsel-davranışçı terapi ve gevşeme egzersizleri en yaygın olarak kullanılan tedavilerdir.

1. İLAÇ TEDAVİSİ:

Panik bozukluğunun tedavisinde, beyin sinir hücrelerindeki bozuk olan hormon faaliyetlerini düzelterek Panik Ataklarını önleyen ilaçlar kullanılmaktadır. İlaç tedavisi genellikle bir yıl sürdürüldükten sonra yavaş yavaş azaltılarak kesilir.

2. TERAPİ:

Psikoterapi, panik bozukluk tedavisinde daha ilk adımda başlar. İlaç tedavisi gerekmeden sadece terapi ile tedavi edilen pek çok vaka görülmektedir. Panik nöbetler yaşamış hastaların yaşadıkları şokun giderilmesi, onların organik bir hastalıkları olabileceği korkularından uzaklaştırılıp panik nöbetler yaşadıklarına ikna edilmesi, panik bozukluğunun detaylı anlatılması ve tedaviye cesaretlendirilmeleri gerekir. Daha sonraki süreçlerde hastanın nöbetlerle başetmeyi öğrenmesi, stres faktörlerini tanıması ve yönetebilir hale gelmesi, sonra da panik bozukluğu yenebilir hale gelmesi amaçlanır. Birçok terapi yöntemi olmakla birlikte panik bozuklukta en geçerli terapi yönteminin "bilişsel davranışçı terapi" olduğu kabul edilmektedir. Bilişsel davranışçı terapi, hastanın geçmişte

edinmiş olduğu ve onu panik atağa sürükleyen negatif düşünce ve inançlarının daha yararlı olanlarıyla yer değiştirmesini hedefler. Davranış tedavisi de korkulan durumların üstüne gitmeye yönelik yöntemlerin içerir ve özellikle kaçınmaların tedavisinde yararlı olabilir.

3. GEVŞEME EGZERSİZLERİ:

Panik atak, kaygı, endişe ve stresle mücadelede kullanılan doğal tekniklerden bir tanesi de gevşeme egzersizleridir. Amacı, vücudun doğal yollarla fiziksel ve zihinsel olarak rahatlamasını sağlamaktır. Egzersizler; vücudun korku, heyecan, endişe gibi hislerinin, çarpıntı, kasılma gibi fonksiyonlarının yavaşlamasında, düşünce içeriğinin ağırlaşmasında etkilidir. Egzersizler yapıldıkça etkinlik düzeyi artar, kişi kendi kendine rahatlamayı öğrenir.

Yukarıdaki belirtileri yaşıyorsanız kendi kendinize tanı koymak yerine lütfen en kısa zamanda bir uzmandan destek alın.

İçinizdeki gücü harekete geçirdiğinizde aşamayacağınız bir engel yok, unutmayın. 🧘

butikbebe.com

İlk Heyecan İlk Alışveriş

Anne, bebek ve çocuklara özel
binlerce üründe %90'a varan
indirim butikbebe.com'da!

Hemen ücretsiz üye olun
indirimleri yakalayın!



facebook.com/butikbebe



twitter.com/butikbebe



blog.butikbebe.com



pinterest.com/butikbe

İflasın Ertelemesi

İflasın ertelenmesi kurumunun temel amacı, mali durumu bozulmuş ve iflası istenmiş olan bir sermaye şirketinin mali durumunun düzelmesi olasılığı bulunuyorsa gerekli tedbirleri alarak durumunu düzeltme imkânını tanımak yani şirkete toparlanma ve yeniden üretim ve istihdam yaratma imkanı vermektir.





Levent GENCYÜREK
Atlas YMM



on zamanlarda gündemde çok sık yer alan ve bilinen birçok firmanın başvurduğu bir yöntem İflas Ertelemesi. 2001 yılında yaşanan ekonomik kriz ile birlikte birçok firmanın iflas etmesi ve binlerce insanın işsiz kalması özellikle ekonomik şartların olumsuz olduğu durumlarda sermaye şirketlerini toplu iflaslardan koruyacak yeni bir düzenleme ihtiyacını ortaya çıkarmıştı. Bu nedenle 2003 yılında İcra ve İflas Kanunu'nun sermaye şirketlerinin iflasını düzenleyen 179. maddesi değiştirilerek "iflas ertelenmesi" ne hukuki bir boyut kazandırılmıştır. İflasın ertelenmesi kurumunun temel amacı, mali durumu bozulmuş ve iflası istenmiş olan bir sermaye şirketinin mali durumunun düzelmesi olasılığı bulunuyorsa gerekli tedbirleri alarak durumunu düzeltme imkânını tanımak yani şirkete toparlanma ve yeniden üretim ve istihdam yaratma imkanı vermektir. Özellikle konjonktürel bazı sebeplerle aciz haline düşmüş iyi niyetli şirketlerin alacaklıların baskısından uzak "biraz nefes almaları" durumunda "eskisinden daha iyi" olabilecekleri düşüncesi, iflas ertelenmesinin temel felsefesini oluşturmaktadır. İflasın ertelenmesi konusu İcra İflas Kanunu'nun 179. maddesinde ele alınmıştır. Buna göre, Sermaye şirketleri ile kooperatiflerin borçlarının aktifinden fazla olduğu idare ve temsil ile vazifelendirilmiş kimseler veya şirket ya da kooperatif tasfiye hâlinde ise tasfiye memurları veya bir alacaklı tarafından beyan ve mahkemece tespit edilirse, önceden takibe hacet kalmaksızın bunların iflâsına karar verilir. Şu kadar ki, idare ve temsil ile vazifelendirilmiş kimseler ya da alacaklılardan biri, şirket veya kooperatifin malî durumunun iyileştirilmesinin mümkün olduğuna dair bir iyileştirme projesini mahkemeye sunarak iflâsın ertelenmesini isteyebilir.


Görüldüğü üzere İflasın ertelenmesi sadece bir erteleme olup, bir cebri icra aracı değildir. İflasın ertelenmesi, belirli şartların yerine gelmesi halinde iflasın açılması kararının kanun tarafından ertelenmesidir. Bir kayımanın tayin edilmesi imkanı, bu kurumu konkordatoya ve bir ölçüde uzlaşma suretiyle yeniden yapılandırmaya yaklaştırmaktadır. Fakat, iflasın ertelenmesi kurumu aslında geçici bir niteliğe sahiptir ve ya şirketin durumunun iyileştirilmesine ya iflasa veya konkordatoya veyahut borçların uzlaşma suretiyle yeniden yapılandırılmasına götüren bir geçici tedbirdir.

İflasın ertelenmesinde hakim, alacaklıların şirketi iflasa götürmelerine geçici bir süre için engel olmaktadır. Demek ki, iflasın ertelenmesi iflasa engel olan ve ilgili tarafların menfaatlerini koruyan bir adli tedbir olarak algılanmalıdır. İflasın ertelenmesinin en başta gelen amacı şirket aktifinin muhafaza edilmesidir. Bu nedendir ki, hakim, "şirketin veya kooperatifin malvarlığının korunması için gerekli her türlü tedbir" alma yetkisiyle donatılmıştır. İflasın ertelenmesi şirketin malvarlığının muhafazasını sağlarken şu çözümlerden birine ulaşmalıdır: iyileştirme, konkordato, borçların uzlaşma suretiyle yeniden yapılandırılması, (iflasın ertelenmesi başarılı olmazsa ve konkordato ya da uzlaşma suretiyle yeniden yapılandırma da yoksa) iflas. İflas Ertelemesi süreci esas olarak dört aşamada tamamlanır: Şirketin mali durumunun zayıflaması, borca batık halinin gerçekleşmesi, Mahkemeye ciddi bir iyileştirme projesinin sunulması ve Mahkeme tarafından bu iyileştirme projesi çerçevesinde borçların belirli bir süre içerisinde ödenebileceğine dair kanatın hasıl olması ile bu yönde bir karar verilmesi. İflasın ertelenmesinin talep edilebilmesi için şirketin veya kooperatifin borca batık olduğunun beyan edilmesi ve iflas talebinde bulunulması şarttır. Borca batıklık, şirketin mevcudu ve alacaklılarının borçlarını karşılamaya yetmemesi halidir.

İflasın ertelenmesi borca batıklık şartına bağlı tutulmuştur. Gerek TTK Gerekse İİK hükümleri dikkate alındığında, şirket yönetim kurulunun şirketin borca batıklık durumunu mahkemeye bildirme mecburiyetinde olduğu anlaşılmaktadır. İİK m.179'da şirketin "borçlarının aktifinden fazla olduğu... beyan ve mahkemece tespit edilirse" denmektedir. Borca batıklığın tespiti üzerine bildirimde bulunmak yönetim kurulu için bir zorunluluktur. Yönetim kurulunun bu bildirim yapabilmesi için genel kurulu toplantıya çağırmasına gerek yoktur. Normal olarak borca batıklık bildirimini ile birlikte şirketin iflasının da talep edilmesi gerekir.

Borca batıklık bilançosunda malvarlığı değerlerinin, satış değerleri esas alınarak gösterilmesi gerekmektedir. İflasın ertelenmesi talebiyle birlikte mahkemeye tevdi edilmesi gereken bir diğer belge de "iyileştirme projesi"dir. Şirket böyle bir projeyi mahkemeye vermediği takdirde, iflasın ertelenmesi talebi kural olarak reddedilir.

İflasın ertelenmesi kararının en önemli etkisi şirket hakkındaki iflas kararının ve bu kararın etkilerinin geçici bir süre ile ertelenmesi sonucunu doğuruyor olmasıdır. Erteleme kararı ile birlikte, İ.İ.K. Md: 179/b hükümleri çerçevesinde, Erteleme kararı üzerine borçlu aleyhine 6183 sayılı Kanuna göre yapılan takipler de (vergi ve Sosyal Güvenlik Borçları) dahil olmak üzere hiçbir takip yapılamayacak ve evvelce başlamış takipler duracaktır.

"İflas Ertelemesi" kurumu, piyasa şartları içerisinde rekabet etmekte zorlanan ancak iyi niyetli bir yaklaşım içerisinde ayakta kalmaya çalışan firmalar için bir çıkış yoludur. Alacaklı ile borçlu arasındaki hassas dengeyi gözetmeyi esas alan bu müessesenin iyi işletilmesi, zor durumdaki firmaların yeniden yapılanmaları konusunda katkı sağlayacağı gibi bunların ticari yükümlülüklerin yerine getirmelerine imkan sağlamakla, genel ekonomik dengelerin kurulması ve finansal sistemin istikrar kazanmasında önemli bir işlev görmüş olacaktır. 

Van Dongen

128 SANAT



Kees Van Dongen (1877-1968)
Femme aux bijoux
Lucien Arkas Koleksiyonu

Sanat'tan esintiler

2013 senesinin son ayları, Türkiye sanat ortamı açısından oldukça hareketli geçti. Kamusal alanda sanat konusu temasıyla düzenlenen, ancak kamusal alanda olmadığı tartışmaları ile gündeme oturan 13. İstanbul Bienali önceki yıllara kıyasla daha kısa süre açık kalmış olmasına rağmen en kalabalık ziyaretçi sayısına ulaştı.

HAZIRLAYAN: Müjde UNUSTASI

2 2013 senesinin son ayları, Türkiye sanat ortamı açısından oldukça hareketli geçti. Kamusal alanda sanat konusu temasıyla düzenlenen, ancak kamusal alanda olmadığı tartışmaları ile gündeme oturan 13. İstanbul Bienali önceki yıllara kıyasla daha kısa süre açık kalmış olmasına rağmen en kalabalık ziyaretçi sayısına ulaştı. Eylül ayında ilk kez düzenlenen İstanbul'un yeni çağdaş sanat fuarı ArtInternational, önde gelen uluslararası ve yerel galerilerin katılımıyla koleksiyonerlere Türkiye, Avrupa, Orta Doğu ve ötesinden çıkan çağdaş sanat eserlerini görme imkanı sundu. Kasım ayında ise, bu yıl sekizincisi düzenlenen Contemporary İstanbul her yıl olduğu gibi ziyaretçi akınına uğradı. Diğer yıllardan

farklı olarak bu seneki organizasyonda, yeni medya ve genel anlamda dijital sanatın bütün tarzlarına adanmış Plug-in İstanbul bölümü; ses ve ışık enstalasyonları, etkileşimli ve jeneratif sanat işlerini bin metrekaresel bir alanda sanatseverlerle paylaştı. İzmir'de ise geçtiğimiz günlerde düzenlenen beşincisi düzenlenen EgeArt, Türkiye ve yurtdışından beş yüzden fazla sanatçıya ait eseri bir araya getirdi. EXPO 2020 teması doğrultusunda "Kıyıda" teması ile gerçekleştirilen fuar AKM'nin yanı sıra İzmir'de pek çok farklı sergileme mekanında izleyicilerle buluştu. Sonbaharın en önemli sanatsal organizasyonlarından biri de Arkas Sanat Merkezi'nde düzenlenen "18 ve 19. Yüzyıllarda İzmir: Batılı Bir Bakış" sergisi oldu. İzmir'de uluslararası düzeyde sergilere ev sahipliği yapan Arkas Sanat Merkezi, Arkas Koleksiyonu'nun yanı sıra yurtiçi ve

yurtdışından birçok müze, kurum ve koleksiyoner ile işbirliği yapmaya devam ediyor. İzmir'de düzenlediği son sergisinde Louvre, British Museum, Rijksmuseum gibi dünyaca ünlü müzelerden eser ve belgeleri ilk defa İzmir'e getirmişti. Şimdi ise Arkas Koleksiyonu'ndan bir seçki Fransa'daki Lodève Müzesi'nden gelen talep üzerine ilk defa Avrupa da bir müze de sergileniyor. Lodève Müzesi'nin, Türkiye'nin en önemli koleksiyonlarından biri olarak kabul edilen Arkas Koleksiyonu'na ait eserlerden düzenlediği seçki, sanat tarihinde modernizimin başlangıcı olan önemli sanat akımlarını öne çıkarıyor: Barbizon Okulu, Empresyonizm, Post-Empresyonizm, Pont-Aven, Nabiler ve Fovizm. Portreler, Nü'ler, Peyzajlar ve Janr (Genre) resmi olmak üzere dört ana temadan oluşan bu serginin seçkisi yüzyılın başında avangardlara yolu



Paul Klee (1879–1940)
Fire at Full Moon 1933
Museum Folkwang, Essen, Germany



Paul Klee (1879–1940)
Redgreen and Violet-Yellow Rhythms 1920 The Metropolitan Museum
of Art, The Berggruen Klee Collection, 1984 (1984.315.19) © The
Metropolitan Museum of Art / Source: Art Resource/Scala
Photo Archives



Paul Klee (1879–1940)
Fire at Full Moon 1933
Museum Folkwang,
Essen, Germany



Cartier Paris, 1914
Platin ve pırlanta taç
Collection Cartier © Cartier
Photo : N. Welsh

açan ressamların daha önce görülme-
miş resimlerini kapsıyor. 19 Aralık 2013
tarihinde açılan sergi, 30 Mart 2014'e
kadar devam edecek.

Yine İzmir'i anlatan ilginç bir sergi de
15 Ocak'a kadar sürecek olan Kadifekale
ve Kentel Dönüşüm fotoğraf sergisi. Sinan Kılıç,
Serkan Çolak ve Özlem Tezcan'ın fotoğraflarıyla
İzmir'in kentleşme serüvenini yorumlayan sergi
Ege Üniversitesi, 50. Yıl Köşkü Sanat
Galerisi'nde görülebilir.

Bu aralar yurt dışına seyahat edecekler
için de önerilerimiz var. Tate Modern'da
20. Yüzyılın en önemli sanatçılarından
biri olan Paul Klee'nin sergisi devam
ediyor. Dünyanın dört bir yanındaki
kolleksiyonlardan derlenen yapıtlar,
I. Dünya Savaşı'nın hemen ardından

sanatçının ilk soyut denemeleri ile baş-
layarak Bauhaus dönemine odaklanı-
yor. Klee'nin sanatını onun hayatındaki
dönüm noktaları ışığında anlamak için
kesinlikle kaçırılmaması gereken sergi,
9 Mart'a kadar devam edecek.

Paris'te ise, özellikle hanımların oldukça
ilgisini çekecek bir sergi düzen-
leniyor. Grand Palais'te düzenlenen,
dünyaca ünlü mücevher evi Cartier'nin
tarihçesini anlatan sergide, krallar için
üretilmiş klasik stildeki mücevherlerden
günümüz modern stildeki mücev-
herlere dönüşüm ve zevklerin zaman
içerisindeki evrimi pırlantalar eşliğinde
anlatılıyor. Cambridge Düşesi'nin tacı,
Elizabeth Taylor'un yakut gerdanlığı gibi
paha biçilemez mücevherlerin yer aldığı
sergi, 16 Şubat'a kadar sürecek.

Yeni yılın müzik alanında önemli sanat
etkinliklerinden biri, 22 Şubat gecesi
İstanbul Ülker Sports Arena'da ger-
çekleşecek olan Andre Bocelli konseri.
Dünyanın en önemli tenorlarından olan
Bocelli, İstanbul konserinde en ünlü
İtalyan ve uluslararası operalardan
klasik aryalardan yanı sıra uluslararası
büyük bir başarıya ulaşan son albü-
mü "Love in Portofino"dan da şarkılar
seslendirecek.

Sanat dolu, mutlu bir yeni yıl
dileğiyle... 📸

PEHLİVANOĞLU SUPERMARKET



Bugünlere beraber geldik!

Küçük bir market ile yola çıkmalı tam 34 yıl oldu.
%100 yerli sermaye ile ülkemiz ve sizler için daima en iyisini
üretme kararlılığı ile hiç yılmadık, yaptıklarımızla asla yetinmedik.
Her zaman bir adım ilerisinin hayalini kurduk.

Bugün Ege genelinde, 116 mağazamız ve
1700'ü aşkın çalışanımız ile hizmetinizdeyiz.
İlk gün olduğu gibi hâlâ %100 yerli sermayeyiz.

Desteklerini ve güvenlerini esirgemeyen tüm müşterilerimize,
tedarikçilerimize, çalışanlarımıza ve tüm Egelilere...

Sonsuz teşekkürler!

PEHLİVANOĞLU

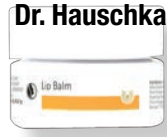
www.pehivanoglu.com.tr

34
yıl



Hangisi sizin tarzınız?

Dağ modasının klasiği kürk bu sezon sokak modasında bile yerini almış durumda. Yüksek bel kayak pantolonları ise bizi 80'lere geri götürüyor. Tüylü botlar çok sıcak tutuyor ve de oldukça şık görünüyor. Sırt çantaları ise; hem dağda tüm eşyalarınızı kolayca taşımanızı hem de oldukça trend olmanızı sağlayacaktır.. Bakımını hiçbir yerde ihmal etmeyen bayanlar soğuk hava koşullarında ve spor yaparken bile kendilerine özen göstermelidir. Özellikle saç, cilt ve ellerinizi soğuktan korumaya özen göstermelisiniz..



Topshop

Frends

Alice Olivia

Fendi



Emilio Pucci



Moncler



Adidas By Stella McCartney



H&M



Harrods Of London



Markus Lupfer



Fendi



Moncler



NMC



Moncler

LISKA



Marc By Marc Jacobs



UGG





Paul Smith



Paul Smith



Beats & Alexander Wang

Beyler kışın dağda bile şıklıklarından ödün vermiyor. Her geçen gün daha da stil sahibi oluyor, yeni koleksiyonları takip ediyor ve oldukça tarz giyiniyorlar. Bu kış pistlerde içine kat kat termal giymiş üzerinde ise sadece bir sweatshirt olan bay ve bayanlar görebilirsiniz. 90'larda şık olmanın en basit ve kolay yollarından biri olan sweatshirt bu kış yeniden geri döndü ve kazakların pabucunu dama atacak gibi görünüyor. Kış sporlarını seven beyler için trend noktalar; soğuktan koruyan oversize sweatshirtler, sezonun gözdesi sırt çantaları, kulaklık, bere, el ve dudak koruyucu krem!



Rag & Bone



Bottega Veneta



Ralph Lauren



Loccitane



Diptyque



Hermes



Alexander Mc Queen



Saint Laurent



Marni



Kjus



Moncler



Franklin & Marshall



Burton

beş soru *beş cevap*
1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

Ben Aşkın Uçak. 24 yaşındayım. 8 senedir ticaretle uğraşmaktayım. Anadolu lisesi mezunu ve aynı zamanda aktif olarak açıköğretimden üniversiteyi okumaktayım.

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

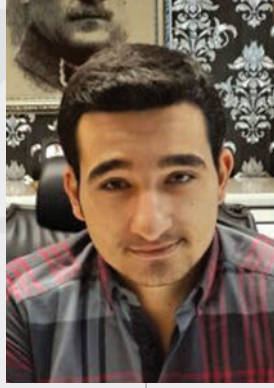
İş hayatım çok yoğun ve yorucu olduğundan pek fazla hobim yoktur. Film izlemeyi ve ilgimi çeken başarı hikayeleri konulu kitapları okumayı severim.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Yaş meyve sebze sektöründe faaliyette bulunmaktayız. Yurtiçi ve yurtdışı satış noktalarımız bulunmaktadır. Aynı zamanda Geniş bir aile şirketiyiz. Yaptığım iş bol sıkıntılı ve stresli bir sektördür. Bir o kadar zor fakat bir o kadarda keyif vericidir.

4. 2013 yılının ilk altı ayını değerlendirip, 2014'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

Aslında 2013 yılında ülkemiz diğer ülkelere nazaran ekonomi olarak verimli bir sene geçirdi. İşsizliğe baktığımız zaman artış oldu fakat aynı zamanda ihracatımızda arttı, istihdamda arttı. Dövizde ise çok dalgalı bir 6 ay geçirdik ve hala geçirmekteyiz. Umarım 2014'de gelişmeler daha iyi yönde olacaktır.



**Aşkın
UÇAK**

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EĞİAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

Bence sivil toplum örgütleri demokratik sistemler içinde vazgeçilmez temel unsurlardan biridir. Bilindiği gibi önümüzdeki yıllarda tüm dünyada dernekler, vakıflar ve sivil toplum örgütleri büyük önem arz edecektir. Sivil toplum örgütlerinin gelişmelerinin ve işlevlerini arttırmalarından yana bir EĞİAD üyesiyim. EĞİAD şu anda görebildiğim en etkili ve aktif, bir çok iş adamını çatısı altında toplayan samimi bir dernektir. Emeği geçen herkese buradan teşekkürlerimi sunuyorum.

beş soru *beş cevap*

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

14 Nisan 1988 İzmir doğumluyum. İzmir Türk Koleji'nde başlayan ilkokul hayatımı İzmir Tevfik Fikret Lisesi'nde tamamladıktan sonra İzmir Amerikan Koleji'nde lise eğitimimi, ABD'nin Michigan eyaletinde bulunan Michigan State Üniversitesi'nde de Ekonomi üzerine üniversite eğitimimi tamamladım. Şu anda Dokuz Eylül Üniversitesi'nde yüksek lisans yapıyorum. Aile şirketlerimizden olan Teknopet Plastik Ürünleri A.Ş.'de Fabrika Müdürlüğü pozisyonunda aktif olarak çalışıyorum.

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Hobilerim arasında seyahat etmek en ön sırada yer alıyor. Mümkün olduğunca fazla ülke görmeye çalışıyorum. Milli Laser takımında yelkencilik geçmişim var, bu sporu mümkün olduğunca elimden bırakmamaya çalışıyorum. Masa tenisi aşığiyim. Fırsat buldukça kitap okumaya özen gösteriyorum. Mark Twain'in dediği gibi, iyi kitaplar okumayan adamın okumuş olmasıyla cahil kalması arasında hiçbir fark yoktur.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Ambalaj sektöründe faaliyet gösteriyoruz. 1985 yılından beri Ege Bölgesi'nde Miraç Cam Pazarlama Ltd. Şti. adı altında Şişecam ve Paşabahçe ürünlerinin distribütörlüğünü yapıyoruz. Geniş bir servis ağımız var. 2004 yılında radikal bir kararla PET Kavanoz üretimine başlama kararı aldık ve Teknopet Plastik Ürünleri A.Ş. firmasını kurduk. 2006 yılında su fabrikalarına PET su şişeleri, damacanalara ve kapaklar üretmeye başladık. Kısa zamanda hızlı bir büyüme gerçekleştirerek 2008 yılında Ege Bölgesi'ndeki en büyük 100 şirketin arasına girmeyi başardık, 2009 yılında ise bölgenin en çok vergi ödeyen 77. firması olarak kayıtlara geçtik. Bugün halihazırda dünyanın en büyük kapasiteli PET Kavanoz üreticisi konumundayız. Aynı zamanda Supet Makine Ltd. Şti adlı bir makine fabrikamız ve Şenolsun Lojistik Ltd. Şti adlı bir lojistik şirketimiz bulunmaktadır.



**Can Berk
ŞENOLSUN**

4. 2013 yılının ilk altı ayını değerlendirip, 2014'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

2013 yılının ilk 4 ayında stabil seyreden ekonomi, Mayıs ayındaki Gezi Parkı olayları, ABD'deki borç tavanı tartışmaları derken maalesef hiç beklemediğimiz bir yönde devam etti. Döviz kurlarındaki kontrolsüz artışlar, hükümetteki yolsuzluk iddiaları ve piyasadaki güvensizlik hissi maalesef piyasaları son derece negatif etkiledi. Stabil ekonominin getirdiği rahatlıkla uzun vadeli planlar ve yatırımlar yapılırken son gelişmeler bir çok planın ertelenmesine sebep oldu, bu da maalesef uzun vadede ekonomide durgunluğa sebep olacaktır. Girdi maliyetlerinin dolar bazında olması ve kur artışı nedeniyle bunların artması, kelebek etkisi dediğimiz etkiyi yaratacak ve orta vadede daha büyük arz-talep dengesizliğini beraberinde getirecektir.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EGIAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

Ülkemizdeki sivil toplum kuruluşlarının maalesef batıdaki diğer örneklerine nazaran daha pasif kaldığını düşünüyorum. EGIAD, bu konuda Türkiye içerisinde öne çıkan ender kuruluşlardan birisi olup ülke çapında, hatta uluslararası çapta fikrine danışılan bir kuruluş olmayı başarmış bir dernek. Böyle bir derneğin parçası olmaktan gurur ve mutluluk duyuyorum. EGIAD, gerek üye profiliyle, gerek projeleriyle, gerek sosyal sorumluluk bilinciyle diğer derneklere örnek olmayı başarmış ve 23 yıl gibi çok kısa bir zamanda köklü bir sivil toplum örgütü haline gelmiştir.

beş soru *beş cevap*

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

6 Temmuz 1985 İzmir doğumluyum. Aslen Aydın Sökeliyim, orta ve lise eğitimimi İzmir Özel Tevfik Fikret Lisesinde almak üzere 1996 yılında ailemle İzmir'e taşındım. Yeditepe Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü 2009 mezunuyum. Üniversite mezuniyetinden sonra, University of Salford 'ta işletme mastırı (MBA) yapmak üzere 2 yıl Manchester'da yaşadım. Vatani görevimi tamamladıktan sonra ise aile şirketimizin bünyesine katıldım ve o tarihten günümüze de firmama hizmet etmekteyim.

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Hobiler konusunda sanırım biraz alışılmışın dışında biriyim. 8 yıl lisanslı olarak İzmir Atlıspor Kulübü'nde binicilik yaptım. Bu sporun ve atların tutkunuyum diyebilirim. Onun dışında da Snowboard yapmaktan, off-road araç kullanmaktan ve yelkenlilikten keyif alıyorum.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Petrol Ofisi markası altında Aydın / Söke'de bulunan istasyonlarımızdan toptan ve perakende akaryakıt satışı yapmaktayız. Yine Söke-Bodrum yolu üzerinde bulunan ve 17.000m² üzerine kurulu Çırcır Prese Fabrikamızda pamuk üreticilerimizin mahsullerini en iyi şekilde değerlendirip, iplik sektörüne ham madde üretmekteyiz. Şirketler gurubumuzun bir gururu da inşaat firmamız. Yavuzlar Müteahhitlik olarak, otelden fabrikaya okuldaki kamu binasına anahtar teslimli taahhüt projelerimizin yanı sıra Türkiye'mizin birçok farklı bölgesinde müşterilerimizin bir omur boyu keyifle oturacakları konutlar inşa etmekteyiz.



**Mehmet Can
YAVUZ**

4. 2013 yılının ilk altı ayını değerlendirip, 2014'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

2013 yılının ilk altı ayının ikinci yarısına kıyasla daha sakin ve daha güvenle iş yapılabilir olduğunu söylemeliyim. Her ne kadar 2013'un son altı ayında piyasalarda yaşanan sert iniş çıkışlar bizleri endişelendirse de, 2014 yılından özellikle de yılın ilk çeyreğinden umutlu olduğumu söyleyebilirim. 2014 Mart ayında yapılacak yerel seçim atmosferinin piyasalara olumlu yansıtacağını düşünüyorum.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EGIAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

Özellikle son yıllarda ülkemizde dernekleşmenin hızlı bir şekilde arttığını görmekteyiz. Başına buyruk hareket etmek yerine, aynı amaç doğrultusunda hareket eden bir topluluğun, resmi bir çatı altında toplanması demokratik bir ülkede olması gerekenlerdendir. Üyesi olduğum EGIAD'ın ise hem "Egeli" olmayı hem "Egeli İls Adamı" olmayı ve en önemlisi de "Genç İls Adamı" olmayı her mecrada başarılı bir şekilde temsil ettiğine inanıyorum. Gerek Yönetim Kurulumuzun gerek ise dernek içi komisyonlarımızın sürdürdüğü çalışmalarını ilgiyle takip ediyor ve destekliyorum.

beş soru *beş cevap*

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

1980 Van doğumluyum. İlköğrenimi mi Van'da, orta ve yüksek öğrenimi mi Ankara'da tamamladım. 2003 yılı itibari ile İzmir'de yaşamaktayım.

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Çok küçük yaşlardan beri klasik otomobillere olan ilgimden olsa gerek yıllar sonra otomotiv sektöründe hizmet vermeye başladım. Son yıllarda Türk müziğine karşı ilgi duymakla beraber amatörce hobi amaçlı klarinet dersleri almaktayım.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Operasyonel filo ve münferit araç kiralama sektöründe 10. Yılımızı doldurmak üzereyiz. Operasyonel filo kiralama Türkiye'nin her yerindeki firma ve kuruluşların 12, 24 ve 36 ay olmak üzere kiralama yöntemiyle, araçlarının tüm finansman ve operasyon yönetimini yapmaktayız. Ayrıca münferit kiralama ile firma ve şahısların kısa süreli araç kiralama ihtiyaçlarını karşılamak üzere İzmir, İstanbul ve Ankara'da hizmet vermekteyiz. Son yıllarda finansal, mali ve vergisel avantajları sebebiyle operasyonel filo kiralamaya yönelik talep her geçen gün artmaktadır.



**Muammer
ÖZENER**

4. 2013 yılının ilk altı ayını değerlendirip, 2014'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

2013 yılının ilk altı ayını genel olarak değerlendirecek olursak, ekonominin istikrarlı bir şekilde olmadığı hatta aşırı hassas ve kırılgan bir yapının olduğu, gündeme bağlı ekonomik değerlerin çok çabuk değişkenlik gösterdiği bir dönem olduğu düşüncesindeyim. 2014 ile ilgili tamamen olumsuz düşünmek istememle birlikte, yeni yılda başta cari açığımız ve önümüzdeki yerel seçimlerin ekonomimiz adına önemli bir risk olduğu kanaatindeyim.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EĞİAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

Sivil toplum kuruluşları, gönüllü kuruluşlar olmaları nedeni ile Türkiye'de demokrasinin yerleşmesine öncülük etmektedirler. Sivil toplum kuruluşlarının kurulması ve örgütlenmesi ile ilgili desteklerin artması gerektiğine inanıyorum. Bu çerçevede EĞİAD'ın gerek kurumsal yapısı, gerekse gündeme taşıdığı konular sebebiyle üyelerimizin kendilerini ifade etmek istedikleri çok önemli bir sosyal platform haline geldiğini düşünmekteyim.

beş soru *beş cevap*

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

08.01.1988 İzmir doğumluyum. İlköğretim ve lise'yi bitirdikten sonra üniversite seçimimde babamın deyimiyle "kuzeyde Bornova, güneyde Karaburun" benzetmesiyle İzmir içinde seçim yapıp Yaşar Üniversitesini bitirdim. Üniversiteyle beraber iş yaşamım da başlamış olup hem okul, okul dışındaki zamanlarda da kendi işimize gelip gitmeye başladım. Okul bittikten sonra şirkette sırasıyla tahsildarlık,satış,satınalma görevlerinde bulundum. 2012 Mayıs ayında babamın ani vefatıyla beraber şirketin başına geçip işleri devam ettiriyorum.

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Seyahat etmek,Yüzmek,Biyografi okumak,die-cast model araba biriktirmek,PlayStation oynamak

3. Hangi sektörde faaliyette

bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyetle bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Demir-Çelik - Metal Sanayi Sektöründe hizmet Gösteriyoruz Firmamız temeli 1988 yılında ilk şirketleşme faaliyetiyle başlamıştır. Zaman içinde şirketimiz ürün yelpazesini genişleterek, verdiği sözde durarak, müşterisinin yanında olarak İzmir ve Çevre Bölgede adını duyurarak saygınlık kazanmıştır.Müşterilerimizle ilişkimizde her zaman benimsediğimiz ana kural "KAZAN-KAZAN" çerçevesinde gerçekleşmektedir. Firmamızın ürün yelpazesinde Sanayi Boruları-Kare ve Dikdörtgen Profil-Hadde Profil-Sac satışı bulunmaktadır. Müşterilerimize daha iyi hizmet verebilmek için 2007 yılında İzmir'de ve Ege Bölgesi'ndeki en büyük ve en iyi makine yatırımlarını yaparak Sac İşleme Merkezi'ni kurmuştur.

4. 2013 yılının ilk altı ayını değerlendirip, 2014'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

2013 yılı bizim için stabil geçti diyebiliriz. Şirket olarak aldığımız karar istikrarımızı bozmadan büyüme için ,çok risk alarak değil,az müşteriyle güvene dayalı ticaret yapmak hususundaydı. Bugüne kadar doğru karar verdiğimizizi gördük, bu günden itibaren de bu şekilde kapatacağımızı düşünüyorum. Sektör olarak 2013 yılında kur dalgalanmaları yüzünden iflas eden ve zarar eden çok firma oldu. Sektörümüzdeki en büyük zorluk üretici firmaların malzemeleri \$ olarak satış yapması. Ara toptancı firmaların bu şansı olmadığı için bütün riski üzerlerine alıp malzemeyi \$ alıp TL olarak satmasından kaynaklanan zorluklar çekmesidir. 2014 yılında şirket sermayesi güçlü olmayan firmaları çok zor günler bekliyor diyebilirim. ABD'nin tahvil alımlarını kademeli olarak azaltmaya devam etmesi,Avrupa'nın Krizi geride bırakmasıyla beraber TL'nin doğru orantılı olarak değer kaybedeceğini düşünüyorum. TL'nin değerini koruması için, devletin, Türkiye'nin her yerinde teşvikler açıp sanayicinin yanında olmasıyla aşılabileceğini düşünüyorum.



**Ural
KURTKAPAN**

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EGIAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

Bence Sivil toplum kuruluşları insanların tek tek yapamadıklarını beraber yapmasıdır. Bireysellikten toplumsallığa geçişi sağlar. Yani birlikteliği, gönüllülüğü ve dayanışmayı temsil eder. Sivil toplum, demokratik bir toplum yaratılmasında, devlet-toplum, birey ilişkilerinin demokratik bir şekilde düzenlenmesinde önemli bir rol oynar. Sivil toplum kuruluşları insanların içe yönelik tarafını dışsallaştırdığına inanıyorum. İnsanların maddi-manevi sıkıntılarını-sevinçlerini paylaşabileceği elit topluluklardır.

Sivil toplum kuruluşları siyasi taraf belirlememelidir. Sadece devlet-halk arasındaki köprü görevini görüp insanlara faydalı olmalıdır. EGIAD, sivil toplum kuruluşları arasında saygınlık kazanmış,siyasi görüşü olmayan İzmir ve Çevre illerdeki sanayicinin sıkıntılarını,işlerini

geliştirmeleri için çalışmalar yapan, üyeleriyle sürekli bilgi alış-verişinde bulunan,üyelerini bilgilendiren aynı zamanda sosyalleşmesini sağlayan kuruluşların başında geldiğine inanıyorum. EGIAD'a ilk giriş sebemim boş zamanlarımı değerlendirmek içindi fakat kısa zamanda kendime zaman yaratıp gitmek istediğim bir yer haline geldi. EGIAD'ın en yeni üyelerinden birisi olmama rağmen kısa zamanda çok iyi dostluklar edindim,bu dostluklarla beraber EGIAD'ın vizyonunu benimsemiş yeni üyelerle beraber çok daha güzel başarılar kutlayacağımıza, büyüyeceğimize inanıyorum.



Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.



Sba
ADVERTISING

**Görünmeyen
riski biz alalım!**

Talatpaşa Blv. No.36 Aydınlı Apt. K.1 D.1 Alsancak İZMİR
T: 0 232 465 26 77(PBX) GSM: 0 549 747 65 51 F: 0 232 465 26 97
e-mail: info@kasigorta.com.tr www.kasigorta.com.tr

KA Sigorta bir  kuruluşudur.



17 Temmuz 2013

EGİAD, İzmir'deki basın kuruluşlarıyla iftar yemeğinde bir araya geldi. Mövenpick Otel'de düzenlenen ve EGİAD Başkanı Seda Kaya ve yönetim kurulu üyelerinin ev sahipliği yaptığı iftar yemeğine, İzmir basınında görev yapan muhabirler katıldı. Samimi bir ortamda gerçekleştirilen davette, basın mensupları güncel konularda birbirleri ile sohbet etme imkanı buldu.



24 Temmuz 2013

Her yıl geleneksel olarak huzurevi sakinleriyle gerçekleştirilen EGİAD İftar Yemeği, üyelerimizden Nur Berna Noyaner'in sahibi olduğu İnciraltı Turkuaz Restaurant'da düzenlendi. EGİAD Sosyal İlişkiler Komisyonu tarafından organize edilen ve Bornova, Karabağlar ve Basın Sitesi Huzurevlerinden yaklaşık 200 konunun ağırlandığı iftarda Mikrop Hikmet ve Koray Güler şarkılarıyla geceyi renklendirdi. Gecenin sonunda huzurevi sakinlerine üyelerimizin aynı ve maddi katkılarıyla hazırlanan hediye çantaları takdim edildi.



22 Temmuz 2013

Küçük Kulüp Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Emre Sarıgedik ve Yönetim Kurulu Üyeleri EGİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Seda Kaya'yı ziyaret etti. Ziyarete EGİAD ve Küçük Kulüp'ün ortak projeleri görüşüldü.



13 Ağustos 2013

Prof. Dr. Meltem Onay'ın hazırlayıp sunduğu, EGE TV'de yayınlanan, Sora Sora Programına konuk olan EGİAD Başkanı Seda Kaya, dernek projelerini, yeni dönem hayata geçirmeyi planladıkları organizasyonları ve iş dünyasının beklentilerini izleyicilerle paylaştı.



15 Ağustos 2013

EGİAD Yönetim Kurulu, 14-15 Kasım 2013 tarihlerinde düzenlenecek olan EGİAD Sektör Tanıtım Günleri ve İş Zirvesi hazırlıkları kapsamında Yeni Asır Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Sn.Şebnem Bursalı'yı gazetede ziyaret etti.



15 Ağustos 2013

EGİAD Danışma Kurulu Başkanı ve EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Sn.Ender Yorgancılar, EGİAD Yönetim Kurulu'nu ziyaret etti. Dernek faaliyetleri ile ilgili bilgi alan Yorgancılar, Dernek projeleri ve ayrıca yaklaşan Sektör Tanıtım Günleri ve İş Zirvesi organizasyonu ile ilgili görüş ve önerilerini paylaştı.

21 Ağustos 2013

Ege Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçılar Birliği Başkanı Sabri Ünlütürk ve Ege İhracatçılar Birliği yetkilileri EGİAD Yönetim Kurulu'nu ziyaret etti. İzmir'de kurulması planlanan "Teknik Tekstiller Araştırma ve Uygulama Merkezi" ile ilgili bilgi veren heyet, EGİAD ile yapılacak ortaklık ve işbirliği çalışmalarını görüştü.



23 Ağustos 2013

EGİAD Üyeleri Alaçatı Mi Casa'da düzenlenen Happy-Hour'da bir araya geldi. EGİAD, yazın son günlerinde hem üyeler arası kaynaşmayı sağlamak hem de yeni projelerini aktarmak üzere güzel bir organizasyona ev sahipliği yaptı.



29 Ağustos 2013

Slovenya Cumhuriyeti İstanbul Ticari Ataşesi Andrej Ferčej ve Slovenya Fahri Konsolosu Mazhar İzmiroğlu EGİAD Yönetim Kurulu'nu ziyaret ettiler. Toplantıda iki ülke arasındaki ticaretin ve yatırım artırılması ile ilgili çalışmalar görüşüldü.



17 Eylül 2013

Türkiye Barolar Birliği Başkanı Sayın Metin Feyzioğlu, EĞİAD Yönetim Kurulu ile bir araya geldi. Yapılan toplantıda, EĞİAD Başkanı Seda Kaya EĞİAD faaliyetleri hakkında bilgi verdi. Toplantıda ayrıca, gündemdeki önemli konular görüşüldü.

17 Eylül 2013

EĞİAD Komisyonları ve EĞİAD Yönetim Kurulu ile gerçekleşen Komisyonlar Ortak Toplantısı EĞİAD Dernek Merkezinde düzenlendi. EĞİAD faaliyetlerinin ele alındığı toplantıda, komisyonların etkinlik planları görüşüldü.



18 Eylül 2013

EĞİAD Happy Hour Alsancak Sir Winston Teahouse'da gerçekleştirildi. Sosyal İlişkiler Komisyonunu tarafından periyodik olarak düzenlenen ve 12. dönemin 5. Happy Hour organizasyonu olarak gerçekleşen EĞİAD üye buluşmaları bundan sonra da devam edecek.



23 Eylül 2013

Adalet ve Kalkınma Partisi İzmir Milletvekili Ali Aşlık, EĞİAD Ege Genç İşadamları Derneği'ni ziyaret etti. Ziyarette, gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulunan Aşlık, iş dünyasıyla görüş alışverişinde bulundu. Ak Parti Danışmanlarından Murat Sarier ve Ömer Az'ın beraberliğinde gerçekleştirilen ziyarette, Ak Parti İzmir Milletvekili Ali Aşlık'ı, EĞİAD Başkanı Seda Kaya, Başkan Vekili Nazif Ulusoy, Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Kavuk, Erhan Özusta, Ali Barçın, Aydın Buğra İter, Gökçe Baysak karşıladı.



23 Eylül 2013

EĞİAD "12 Sektör, 12 Görüş, 12 Uzman" Projesi kapsamında düzenlediği toplantılara bir yenisini daha ekledi. Ülkelerin gelişim ivmelerinde teknolojinin birinci derecede rol oynamasından yola çıkan EĞİAD, "Şirketler için Bulut Bilişim" ve "Bilişim Suçları ile Mücadelede Kayıt Sistemlerinin Önemi" başlıklarıyla Bilişim Sektörü'nü masaya yatırdı. EĞİAD Üyeleri için gerçekleştirilen toplantıya, Deytek Teknoloji Kurucusu ve Genel Müdürü Emre Demiray, CryptTECH Kripto ve Bilişim Teknolojileri Kurucu Ortağı ve Yöneticisi Akın Sağbilge konuşmacı olarak katıldı.

www.ginalli.com



Ginalli[®]
Milano

mandalsız saç maşaları

Los Angeles • Las Vegas • Milano • Paris

İstanbul
(Cevahir AVM)



24 Eylül 2013

Derneğimizin Sosyal Sorumluluk Projelerinden biri olan EĞİAD Bizim Çocuklarımız Projesi kapsamında bu yıl kimsesiz ve yardıma muhtaç çocuklarımızın kişisel gelişimlerine katkıda bulunmak adına, tiyatro, çocuk yazarlık atölyesi, bahar şenliği gibi birçok aktivite gerçekleştirdik. Son olarak Nisan ayında düzenlediğimiz "Bizim Çocuklarımız Gecesi"nin geliri ve bağışlarının ile Dokuz Eylül Üniversitesi Hastanesi'ne bir tıbbi cihaz bağışladık. Dokuz Eylül Üniversitesi Çocuk Cerrahisi Ana Bilim Dalına bağışlanan son teknolojiyi içeren Damar Mühürleme Operasyon Cihazı ile sağlığını kaybetmiş çocuklara umut oldu. Geçtiğimiz gün 9 Eylül Üniversitesi Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Feza Akgür'ü yerinde ziyaret eden EĞİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya ve Yönetim Kurulu, çocuklara el uzatmış olmanın verdiği mutluluğu dile getirdiler. 9 Eylül Üniversitesi Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Feza Akgür ise, EĞİAD'a verdikleri destekten ötürü teşekkür etti. Daha önceki operasyonlarda, damara müdahalede ipe bağlama ya da zımba yöntemini kullandıklarını ve bunun da operasyonlarda risk ve maliyete sebep olduğunu vurguladı.



30 Eylül 2013

"EĞİAD Liderlerini Yetiştiriyor" Projesi kapsamında gerçekleştirilen Liderlik Akademisi Eğitim Programı'nın ilk dönemi tamamlandı. EĞİAD Dernek Merkezinde düzenlenen tören ile 4 eğitim modülünden oluşan programa katılarak eğitimleri başarıyla tamamlayan katılımcılara katılım sertifikaları, Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya tarafından takdim edildi.



30 Eylül 2013

EĞİAD Enerji Check Up Projesi kapsamında EĞİAD Dernek Merkezinde düzenlenen tören ile projeye katılan firmalara enerji verimliliğine verdikleri destek ve katkılardan dolayı Setaş Enerji firması tarafından teşekkür plaketi takdim edildi.



4 Ekim 2013

EGİAD "Üye İşyeri Ziyaretleri" kapsamında Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Demir Koloğlu'nun firması Kolin İnşaat'ın Çandarlı Limanı Mendirek Yapımı Şantiyesi ziyaret edildi. Ziyarete EGİAD üyelerine limanın şantiye faaliyetleri ve proje hakkında bilgi sunuldu.

7 Ekim 2013

EGİAD, Türkiye ile AB arasında ortaklık koşullarını belirleyen ve 12 Eylül 1963'de imzalanan Ankara Anlaşması'nın 50. Yıldönümünde, Türkiye -AB ilişkilerini, iş dünyasının da katılımıyla masaya yatırdı. Yeditepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı ve İktisadi Kalkınma Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Haluk Kabaalioğlu'nun konuşmacı olarak katıldığı toplantıda, AB ile ilişkilerde siyasi irade zayıflığının ortaya çıktığı belirtilerek, tam üyelik ile ilgili ilişkilerde "Tamam mı?" "Devam mı?" noktasına geldiği uyarısı yapıldı.



8 Ekim 2013

Ege Genç İşadamları Derneği, özellikle gençlere, girişimcilik kültürünü aşlamak, yenilikçi girişimci profilini oluşturmak amacıyla EGİAD Melek Yatırımcılık Ağı'nı kurdu. Bu bağlamda geçtiğimiz yıllarda gerçekleştirdiği girişimcilik ve melek yatırımcılık ile ilgili çalışmaları yeni bir boyuta taşıyan EGİAD, hem üyelerine alternatif yatırım alanları sunmak hem de genç girişimcileri desteklemek amacıyla Melek Yatırımcılık Ağı'nı İzmir'de ilk kez hayata geçirmiş oldu. Üniversiteli gençleri girişimcilik konusunda motive etmeyi, onların girişim fikirlerine finansman olanakları yaratmayı, bölgemizdeki ve Dünyadaki yatırımcılarla bir araya getirmeyi planlayan EGİAD, bu alanda İzmir'deki Üniversitelerle işbirliği protokolü imzaladı.



9 Ekim 2013

EGİAD Sosyal İlişkiler Komisyonu tarafından düzenlenen EGİAD Bizbize Yemeği üyelerimizden Ömer Tekin'in sahibi olduğu 1inci Kordon Balık Pişiricisi'nde gerçekleştirildi. EGİAD'ın fahri ve aktif üyelerinin katıldığı yemekte EGİAD faaliyetleri ve geçmiş dönemde yaşanan Dernek ile ilgili ortak anılar paylaşıldı.

23 Ekim 2013

Göztepe Başkanı Hüseyin Altınbaş, EGİAD Yönetim Kurulu üyelerini ziyaret etti. Altınbaş ziyareti sırasında Kaya'ya isminin yazılı olduğu bir forma hediye etti.



21 Ekim 2013

İzmir Valiliği tarafından düzenlenen "Demokrasi, Katılımcılık ve Vatandaş Memnuniyeti" Konulu Panelde EGİAD Başkanı Seda Kaya Konuk konuşmacı olarak katıldı. "STK'lar ve Devlet İlişkisi" konusunda görüşlerini bildiren Seda Kaya konuşmasında, STK'ların demokratik bir toplumun temel taşı olduğunu ve demokrasiyi toplumda yaygınlaştırmak gibi önemli bir rolü olduğunu altını çizdi.



23 Ekim 2013

Finlandiya Kadın Girişimciler Federasyonu Yöneticisi Heli Järvinen, EGİAD'ı ziyaret etti. Ziyarete, Finlandiya Ticaret Müsteşarı Mika Mickelson, Finlandiya Kadın Girişimciler Federasyonu Yöneticisi Heli Järvinen, Finlandiya İzmir Fahri Konsolosu Mehmet Ali Molay, ANGIKAD Başkanı Renan Ceylan, ANGIKAD Genel Sekreteri Funda Dağdelen, ANGIKAD Üyesi Hande Öztürk, Finlandiya Fahri Konsolosu Sekreteri Nurhan Dirik katıldı. EGİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya ve EGİAD Yönetim Kurulu Üyelerinin ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette, kadın istihdamı ve girişimciliğinin desteklenmesi görüldü. Türk kadınlarının ticari hayatta daha fazla yer almasını sağlamanın, onlara iş alanlarında ve girişimcilikle ilgili konularda rehberlik ve öncülük etmenin önemine değinilen görüşmede, iş hayatındaki kadınların özellikle gebelik süresi boyunca da mutlaka desteklenmesi gerektiğinin altı çizildi.



30 Ekim-1 Kasım 2013

İzmir İktisat Kongresi İzmir Swissotel Grand Efes'te gerçekleştirildi. Kongre boyunca EĞİAD bir stand ile yer alarak, Dernek yayın organı olan EĞİAD Yarı Dergisinin "İzmir İktisat Kongresi" özel sayısını sundu. İzmir İktisat Kongresi kapsamında ayrıca 1 Kasım 2013 Cuma günü saat 15.45'te EĞİAD tarafından "Ege'de Finansal Alt Yapı ve Sektörün Geleceği" başlıklı oturum düzenlendi. EĞİAD Genel Sekreterimiz Prof.Dr.Mustafa Tanyeri'nin Panel Başkanı olduğu oturumda Yönetim Kurulu Üyemiz Sezer Bozkuş Kahyaoğlu ise konuk konuşmacı olarak katılarak Finansal Risk Yönetimi konusunda ve EĞİAD'ın bu kapsamdaki çalışmalarını hakkında bilgi verdi. Panelde ayrıca Doğu Akdeniz Üniversitesi'nden Prof.Dr.Mehmet Balcılar, Drexel Üniversitesi'nden Prof.Dr.Shawkat Hammoudeh, Southern Illinois Üniversitesi'nden Doç.Dr.Rıza Demirer konuk konuşmacı olarak katıldılar.



8 Kasım 2013

"İngiltere'de Yatırım ve Girişimcilik" Bilgilendirme Toplantısı EĞİAD Dernek Merkezinde gerçekleştirildi. UK Trade & Investmet Turkey Yatırım Bölümü Başkanı Sernur Tatari, JMC Genel Müdürü James Blakemore, Angel Academy Kurucusu Sarah Turner, Fitzgerald&Law Müdürü Tim Atkins'in katıldığı toplantıda, İngiltere'de girişimcilik fırsatları, iş kurma ve verilen teşvikler konusunda bilgi alındı.



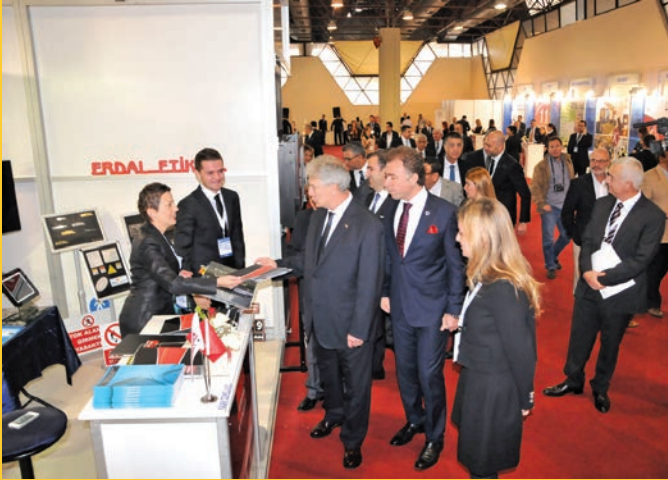
9 Kasım 2013

EĞİAD üyeleri Anıtkabir'de düzenlediği resmi törenle Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün huzuruna çıktı. EĞİAD Yönetim Kurulu ve üyelerinin katıldığı törende, saygı duruşunda bulunuldu ve Atatürk Mozolesine çelenk koyuldu. EĞİAD Başkanı Seda Kaya tören sonunda Anıtkabir Özel Defterini imzaladı.



10 Kasım 2013

EGİAD Hobi Kulüpleri kapsamında oluşturulan EGİAD Koşu Kulübü üyeleri, Karşıyaka Belediyesi tarafından düzenlenen "Ata'dan Anaya Saygı Koşusu"na katıldı.



14-15 Kasım 2013

EGİAD Sektör Tanıtım Günleri ve İş Zirvesi İzmir Fuarı 1A ve 1B Hollerinde gerçekleştirildi. Etkinlik kapsamında, 1B holünde EGİAD üyesi firmaların standları iki gün boyunca ziyaretçilerle buluştu. Katılımcı firmalar, ürün ve hizmetlerini sergileme ve tanıma imkanı buldular. Etkinlik kapsamında düzenlenen İş Zirvesi kapsamında ise ekonomi, İzmir'de İnşaat Sektörü, Medya Etik ve Demokrasi, Markalaşma ve Turquality konularında farklı beş oturum gerçekleştirildi. Açılışın ardından düzenlenen ilk panel "2013 Sonbaharında Türkiye Ekonomisi'ne Bir Bakış ve 2014'den Beklentiler" konusunda gerçekleşti. Panelde EGİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya'nın açılış konuşmasının ardından, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Başkan Yardımcısı ve EGİAD Danışma Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar ; CHP İzmir Milletvekili Erdal Aksünger; MHP İzmir Milletvekili Kenan Tanrıkkulu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Şükrü Ünlütürk; TÜGİK Yönetim Kurulu Başkanı Erkan Güral; TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça



konuk konuşmacı olarak yer aldı. "Medya, Etik ve Demokrasi" konulu ikinci Panelde ise, Türkiye Gazeteciler Federasyonu Başkanı, İzmir Gazeteciler Cemiyeti Başkanı Atilla Sertel panel moderatörlüğünü üstlenirken, Hürriyet Gazetesi Köşe Yazarı Yalçın Bayer ve Hürriyet Gazetesi Web Haberciliği Koordinatörü Bülent Mumay konuşmacı olarak katıldılar. Ardından düzenlenen "İzmir 'de İnşaat Sektörü ve Gelişme Perspektifleri" Panelinde ise EGIAD Genel Sekreteri Prof. Dr. Mustafa Tanyeri panel moderatörlüğünü üstlenirken, inşaat sektörü temsilcileri; Ege Koop Başkanı Hüseyin Aslan, Megapol İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Selim Gökdemir, Kavuklar Gayrimenkul Geliştirme Grup Başkanı Metehan Kavuk konuşmacı olarak katıldılar. İş Zirvesi'nin ikinci günü ise, ilk olarak "Marka-Markalaşmanın Önemi-100 Yıllık Markalar" Paneli düzenlendi. Modertaörlüğünü Yeni Asır Genel Yayın Yönetmeni Şebnem Bursalı üstlendiği panelde OPET Yönetim Kurulu Üyesi Nurten Öztürk, Migros Genel Müdür Yardımcısı Cem Rodoslu, Bilintur CEO-Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Orhan Hallik konuşmacı olarak katıldı. Ardından düzenlenen ikinci oturumda ise Turquality konusu masaya yatırıldı. Ekonomi Bakanlığı Turquality ve Markalaşma Destekleri Şube Müdürü Mehmet Ali Kılıçkaya'nın moderatörlüğünü üstlendiği panelde İnci Akü Pazarlama Müdürü Damla Arkan, E.C.A. Valf Sanayii A.Ş. Fabrika Müdürü Ali Çakır, FG Group Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Gözaçan, Yaşar Holding Gıda Grubu İhracat Müdürü Hakkı Tarakçioğlu konuk konuşmacı olarak yer alarak, Turquality konusunda firma deneyimlerini paylaştılar. Etkinlik kapsamında ayrıca EGIAD Uluslararası Fotoğraf Yarışması Sergisi ve ödül töreni düzenlendi. İki gün süren etkinlik kapanış kokteyli ile sona erdi.



21 Kasım 2013

EGİAD 67.Ege Toplantısı SwissOtel Büyük Efes'te Türk Hava Yolları Genel Müdürü Temel Kotil'in katılımlarıyla gerçekleştirildi. Toplantı, EGİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya ve Danışma Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ın açılış konuşmasıyla başladı. Türk Hava Yolları Genel Müdürü Temel Kotil yaptığı konuşmada, THY'nin dünya havacılık sektöründeki yeri; yolcu, network ve filo gelişimi hakkında bilgi verdi. THY'nin yaptığı marka çalışmaları ve iştirakleri ile ilgili de bilgi veren Kotil, THY'nin dünyada uluslararası yolcu sayısında dünya 10.su; toplam yolcu sayısında 15.si olduğunu ve en büyük ulaşım ağına sahip dünyadaki 4.hava yolu olduğunu altını çizdi. Toplantı sonunda Ender Yorgancılar ve Seda Kaya tarafından Temel Kotil'e toplantı anısına plaket takdim edildi.



25 Kasım 2013

EGİAD 12 Sektör,12 Uzman,12 Görüş Projesi çerçevesinde "Sağlık Sektörü" ele alındı. Bu kapsamda düzenlenen "Organ Nakli" Bilgilendirme Toplantısı Dernek Merkezinde gerçekleştirildi. Toplantıya İzmir İl Sağlık Müdürü Bediha Türkyılmaz, İzmir İl Sağlık Müdür Yardımcısı Dr. Hakan Bayrakçı, Florence Nightingale Hastanesi Organ Nakli Merkezi Direktörü Prof. Dr. Yaman Tokat, İstanbul Bilim Üniversitesi'nden Yard. Doç. Dr Cemal Ata Bozoklar, konuşmacı olarak katıldı. Organ naklinin önemi, maliyeti ve uygulamaları konusunda bilgi veren konuşmacılar konuyla ilgili bilinçlendirmenin artırılması gerektiğine vurgu yaptılar.



26 Kasım 2013

EGİAD Üye İşyeri Ziyaretleri kapsamında üyelerimizden M. Kaan Özhelvacı'nın firması Erdal Matbaa Amb. Etiket San. Tic. Ltd. Şti'ye ziyaret düzenlendi. Üyelerimizin katılımıyla gerçekleşen ziyarette firmanın üretim, planlama ve pazarlama süreçleri hakkında bilgi alındı.

28 Kasım 2013

EGİAD Yönetim Kurulu ile EGİAD Komisyonları üyelerinin ortaklaşa gerçekleştirdiği Komisyonlar Ortak Toplantısı EGİAD Dernek Merkezinde düzenlendi. EGİAD faaliyetlerinin ele alındığı toplantıda, komisyonların etkinlik planları görüşüldü

Exclusive Experiences



Providing design services and natural stone products worldwide



MEDMAR Stone Inc.
SWEDEN | TURKEY | DENMARK



27 Kasım 2013

Yaşar Üniversitesi Girişimcilik Topluluğu tarafından organize edilen "Employ Yourself/ Kendine İş Çıkar" AB projesi kapsamında, Bulgaristan, Yunanistan, Hırvatistan, Letonya, Polonya, Portekiz, İspanya ve Türkiye'den toplam 25 genç katılımcı EGİAD'ı ziyaret ederek, Yönetim Kurulu Üyesi Cenk Öztap'tan melek yatırımcılar ve yeni iş fikirlerinin fonlanması üzerine ayrıntılı bilgi aldılar.

30 Kasım 2013

EGİAD Olağan Mali Genel Kurul Toplantısı Dernek Merkezinde, Derneğimizin aktif üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi. Divan Başkanlığı üyelerimizden Levent Atay, Başkan Yardımcılığı M.N.Okan Özaydın, Divan üyelikleri Mutlu Can Günel, Yağız Serter ve Alper Koçak tarafından gerçekleştirilen toplantıda EGİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya tarafından bir yıllık dernek faaliyetleri hakkında bilgi verildi. 2013 yılı gelir tablosu, bilançosu ve 2014 yılı tahmini bütçesi görüşüldü. EGİFED Delege seçiminin ardından toplantıya son verildi.



4 Aralık 2013

EGİAD Danışma Kurulu 12. Yönetim Dönemi'ne ilişkin ikinci toplantısını SwissOtel Büyük Efes'te gerçekleştirdi. Ender Yorgancılar başkanlığında toplanan kurulda, EGİAD faaliyetlerinin ve projelerinin yanısıra, Türkiye gündemine ilişkin konular masaya yatırılarak, iş dünyasının ve medya temsilcilerinin değerlendirmeleri ve önerileri alındı.



9 Aralık 2013

9 Eylül Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde düzenlenen "İş Yaşamında Kadın" dersine EĞİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya konuşmacı olarak katıldı. Kariyer hikayesini öğrencilerle paylaşan Kaya, iş hayatında kadın olmanın avantaj ve dezavantajları hakkında görüşlerini paylaştı.



11 Aralık 2013

Konak Rotary Kulübü'nün Kordon Otel'de gerçekleştirdiği toplantıda EĞİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya konuk konuşmacı olarak katıldı, EĞİAD'ın kurumsal yapısı ve faaliyetleri hakkında bilgi verdi.



16 Aralık 2013

EĞİAD ve İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ile ortak düzenlenen "İYTE – Sanayi Ortak Proje Geliştirme" başlıklı toplantı EĞİAD Dernek Merkezinde gerçekleştirildi. İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Sedat Akkurt, Endüstriyel İlişkiler Ofisi Koordinatörü Prof. Dr. Selahattin Yılmaz, Teknopark – İZTEKGEB A.Ş Genel Koordinatörü Emrah Tomur, İYTE Patent Ofisi Av. Füsun Singi, İYTE Proje Ofisi Uzmanı Nurtürk Harsa, Türk Laboratuvar Firmasından Dr. Şahin Yağlıdere, İYTE Fizik Bölümü'nden Prof. Dr. Lütfi Özyüzer konuşmacı olarak katıldığı toplantıda, Ar-Ge proje destekleri, patent çalışmaları, üniversitenin araştırma altyapısı, Endüstriyel İlişkiler Ofisinin aktiviteleri ve İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesinin (İYTE-Teknopark) imkanları ve faaliyetleri değerlendirilerek, sanayicilerle yapılabilecek olası işbirlikleri görüşüldü.



17 Aralık 2013

EĞİAD Üyeleri, EĞİAD İş Geliştirme Komisyonu'nun organizasyonu ile Arkas Sanat Merkezi'nde yer alan "18. ve 19. Yüzyıllarda İzmir; Batılı Bir Bakış" Sergisi'ni ziyaret etti.



18 Aralık 2013

Ege Üniversitesi İşletme Kulübü organizasyonu ile düzenlenen Kariyer Günleri'nin konuğu EĞİAD Başkanı Seda Kaya oldu. E.Ü Prof.Dr. Yusuf Vardar Kültür Merkezi Mötbe Salonu'ndaki organizasyonda Kaya, gençlere kariyer yaşamından deneyimlerini aktardı ve EĞİAD'ı tanıttı. Ayrıca EĞİAD, Ege Üniversitesi Kariyer Günleri'ne bir standla katılarak, öğrencilerle bir araya geldi ve EĞİAD Özgeçmiş Bankası için öğrencilerin CV'lerini aldı.



20 Aralık 2013

Bu yıl ikincisi düzenlenen İzmir İstihdam Zirvesi kapsamında 20 Aralık 2013 tarihinde düzenlenen "İşte Kadın" konulu Panele EĞİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya konuk konuşmacı olarak katıldı. Seda Kaya, iş dünyasında ve siyasette kadının yeri, kadın yönetici ve lider olmak konularında görüşlerini paylaştı.



19 Aralık 2013

EĞİAD 68.Ege Toplantısı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜSİAD Danışmanı Soli Özel ve Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Toplumsal Araştırmalar Merkezi (BETAM) Direktörü Seyfettin Gürsel'in katılımlarıyla SwissOtel Büyük Efes'te düzenlendi. Toplantı, EĞİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya, BASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Sıtkı Şükürer, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça'nın açılış konuşmalarıyla başladı. Toplantıda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, "2014 yılı için Türkiye ve Dünya Ekonomisinin Görünümü", TÜSİAD Danışmanı Soli Özel "Dış Politika Değerlendirmesi", Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Toplumsal Araştırmalar Merkezi (BETAM) Direktörü Seyfettin Gürsel ise "Siyasi Reformlar Bağlamında İç Politika Gelişmeleri" başlıklarıyla EĞİAD ev sahipliğinde İzmir'de iş dünyasıyla buluştu.



20 Aralık 2013

EĞİAD'ın 5. Kuruluş Yıldönümü dolayısıyla düzenlenen panele EĞİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya konuk konuşmacı olarak katıldı. Seda Kaya STK ve odalarda kadının yeri konusunda görüşlerini paylaştı.



24 Aralık 2013

EGİAD Geleneksel Yılbaşı Kokteyli Küçük Kulüp Alyans Restaurant' da gerçekleştirildi. EGİAD orkestrasının sahne aldığı etkinlikte, sürpriz yılbaşı çekilişleri yapıldı, EGİAD üyeleri ve eşleri keyifli bir gece geçirdiler.

ARAMIZA YENİ KATILANLAR

OLGAÇ	SAYOĞLU	SMMM OLGAÇ SAYOĞLU
CAN BERK	ŞENOLSUN	TEKNOPET PLASTİK ÜRÜNLERİ VE PET AMBALAJ SAN.TİC.A.Ş.
AŞKIN	UÇAK	UÇAK KARDEŞLER GIDA SERACILIK ULUSLARARASI NAKLİYE PLS. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
HÜSEYİN	HEPŞENGENÇ	GENÇ FORKLİFT SATIŞ VE SERVİS
ÖZGÜR CEM	BAYOĞLU	İNDEKS A.Ş.
OLCAY	ARSLAN	BATI EGE MERMER SAN.VE TİC. A.Ş.
İSMAİL EMRE	ATIL	MEDMAR MADEN İNŞ.İTH.İHR.SAN.TİC.LTD.ŞTİ.
EMRE	DEMİRAY	DEYTEK BİLİŞİM MÜHENDİSLİK LTD.ŞTİ.
ALİCAN	İPER	DİPERLİT MADENCİLİK SAN.VE TİC.A.Ş.

E.C.A.**SEREL**

Y I L L A R C A B E R A B E R



Güzel İzmir'e bir güzellik daha geldi...



Yaşamınızın su hali...

Yaşamınızda su ile konforlu ve keyifli bir ilişki kurabilmeniz için size çok özel önerilerimiz var. Mutfağınızda, banyonuzda hayal ettikleriniz ELMOR PLUS İZMİR mağazasında sizi bekliyor. Çeşit çeşit lavabolar, armatürler, yer ve duvar seramikleri, klozetler, küvetler, duş sistemleri, jakuziler... Yüzlerce ürün bir arada...

İLTER
İNŞAAT, TESİSAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ

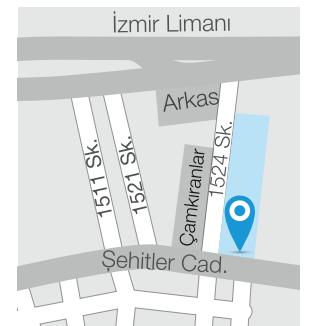
www.elmorplusizmir.com
Şehitler Cad. 141/A, Alsancak

422 422 3

ELMOR PLUS İZMİR

Size çok yakın

Mağazaya Alsancak Tren Garı'ndan yürüyerek bile gelebilirsiniz. Alsancak Stadyumu önünden ilerlediğinizde 400 metre sonra solda mağazayı göreceksiniz.



📍 Elmor Plus İzmir

YETENEĞİMİZ DE VAR, ÖZENİMİZ DE!

Her gün binlerce kişiye, her gün aynı lezzet ve tazelikte yemek pişiriyoruz.



Toplu Yemek • İşyeri ve Fabrikalara Günlük Yemek Servisi • Catering

Adres: 6089 Sokak No:2 - Işıkent - İZMİR • **Telefon:** +90 232.436 19 20(Pbx) • **Faks:** +90 232.436 22 93

www.bortar.com

“Yarın için,
yeni ufuklar.”

Akademi, okuma, geyikmenkul gelgirme, balca, profesyonel, malice ve mdrkdey,
sigortacılık, tarım ve hayvanotik sekt6rlerinde k6ld6 tecr6besiyle dinamik ve
deger yaratan Kavuklar, yenilerin k6n6gi ve yeni y6n6mleriyle g6nd6 daha g6c6l.


KAVUKLAR
k6n6n Y6kselen Degeri